

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|--|------------|
| 1 | Einleitung | 15 |
| 1.1 | Hinführung und Fragestellungen | 15 |
| 1.2 | Ziele der Arbeit und Gang der Argumentation | 20 |
| 2 | Forschungsstand: Governance und Leitung von Hochschulen | 25 |
| 2.1 | Hochschul-Governance | 27 |
| 2.1.1 | Analysekonzepte für Hochschul-Governance | 29 |
| 2.1.2 | NPM und Hochschul-Governance im Wandel | 33 |
| 2.2 | Hochschul- und Verwaltungsleitung | 44 |
| 2.2.1 | Hochschul- und Verwaltungsleitung im Wandel | 48 |
| 2.2.2 | Profile und Organisationspraxis der Hochschul- und Verwaltungsleitung | 52 |
| 2.3 | Zwischenfazit | 56 |
| 3 | Hochschulorganisation und institutioneller Wandel | 59 |
| 3.1 | Hochschulen in der Organisationsforschung | 61 |
| 3.2 | Hochschulen als Organisationen | 64 |
| 3.2.1 | Konfigurativer Ansatz: Hochschulen als korporative oder strategische Akteure | 64 |
| 3.2.2 | Institutionalistischer Ansatz: Hochschulen als agenthafte oder vollständige Organisationen | 68 |
| 3.3 | Institutionelle Logiken im soziologischen Neoinstitutionalismus .. | 74 |
| 3.3.1 | Theoretische Annahmen | 75 |
| 3.3.2 | Institutioneller Wandel | 77 |
| 3.3.3 | Institutionelle Logiken | 81 |
| 3.3.4 | Institutionelle Logiken der Hochschulorganisation | 89 |
| 3.4 | Zwischenfazit | 95 |
| 4 | Methodik und Daten | 97 |
| 4.1 | Dokumentenanalyse der Landeshochschulgesetze | 98 |
| 4.2 | Stellenanzeigen | 100 |
| 4.3 | Befragung | 102 |
| 5 | Historische Entwicklung der Verwaltungsleitung | 105 |
| 5.1 | Universitätsaufsicht und universitäre Selbstverwaltung im Mittelalter bis in die Neuzeit | 107 |
| 5.1.1 | Universitätsaufsicht und Universitätskanzler | 107 |

| | | |
|------------------------|--|------------|
| 5.1.2 | Universitäre Selbstverwaltung und die Rolle des Universitätskanzlers | 110 |
| 5.2 | Humboldts Universitätsreformen und die Kuratorialverwaltung | 114 |
| 5.2.1 | Kuratorialverwaltung und das Amt des Kurators | 116 |
| 5.2.2 | Universitätsleitung und die Funktion des Kurators | 119 |
| 5.3 | Hochschulreformen und Hochschulverwaltung nach 1945 | 121 |
| 5.3.1 | Hochschulleitung und Hochschulverwaltung | 122 |
| 5.3.2 | Das Amt des Hochschulkanzlers | 125 |
| 5.4 | Zwischenfazit | 126 |
| 6 | Die Verwaltungsleitung in den Landeshochschulgesetzen | 129 |
| 6.1 | Rechtsquellen der Hochschulregulierung | 130 |
| 6.2 | Stellung der Verwaltungsleitung in der Hochschulorganisation .. | 135 |
| 6.2.1 | Hochschulleitungsverfassung und Verwaltungsleitung | 135 |
| 6.2.2 | Hochschulleitung und Verwaltungsleitung | 143 |
| 6.2.3 | Verwaltungsleitung als Haushaltsbeauftragter | 153 |
| 6.3 | Dienstlicher Status und Rekrutierung | 156 |
| 6.3.1 | Dienstlicher Status und Amtszeit | 156 |
| 6.3.2 | Auswahl und Ernennung | 161 |
| 6.3.3 | Formale Qualifikationsanforderungen | 166 |
| 6.4 | Zwischenfazit | 169 |
| 7 | Berufliches Profil der Hochschulverwaltungsleitung | 173 |
| 7.1 | Berufe und Leitungspositionen im öffentlichen Sektor | 174 |
| 7.2 | Dienstlicher Status | 177 |
| 7.3 | Studienhintergrund und beruflicher Werdegang | 184 |
| 7.4 | Tätigkeitsprofil und Zusammenarbeit | 196 |
| 7.5 | Berufliches Selbstverständnis | 203 |
| 7.6 | Zwischenfazit | 216 |
| 8 | Zusammenfassung und Ausblick | 221 |
| 8.1 | Zusammenfassung | 221 |
| 8.2 | Ausblick und weitere Forschungsfragen | 231 |
| Literatur | 235 | |
| Anhang | 257 | |