

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	5
Abbildungsverzeichnis .....	9
Autorenübersicht .....	11
<b>1 Einleitung .....</b>	<b>13</b>
<b>2 Grundlagen zur Prüfung von Projekten .....</b>	<b>15</b>
2.1 Projektmanagement versus Linienmanagement.....	15
2.2 Arten von Projekten.....	15
2.2.1 Projekte nach Art des Projektinhalts.....	16
2.2.2 Projekte nach Risikograd .....	17
2.2.3 Projekte nach Art der Beauftragung und Durchführung .....	19
2.2.4 Projekte nach geografischer Ausdehnung .....	22
2.3 Gesetzliche und regulatorische Grundlagen zur Prüfung von Projekten .....	22
2.4 Risikoorientierte Auswahl von Projekten.....	23
2.5 Anforderungen an die Prüfer der Projekt Management Revision .....	26
<b>3 Audit Universe im Überblick .....</b>	<b>27</b>
3.1 Prüfgebiete, Prüffelder und Prüfgegenstände .....	27
3.2 Bedeutung der Projektphasen für die Projektrevision .....	29
3.3 Unterschiede in den Produktkategorien aus prüferischer Sicht .....	34
3.3.1 Prüfung des Projektmanagements .....	34
3.3.2 Prüfung des Business Case.....	35
3.3.3 Prüfung der fachlichen Anforderungen .....	35
3.4 Matrixmodell .....	36
<b>4 Audit Universe – Prüfgebiete und Prüffelder.....</b>	<b>39</b>
4.1 Prüfgebiet Projektmanagement .....	39
4.1.1 Projektorganisation .....	39
4.1.2 Integrationsmanagement .....	42
4.1.3 Inhalts- und Umfangsmanagement .....	44
4.1.4 Zeitmanagement .....	50
4.1.5 Kostenmanagement.....	51
4.1.7 Personalmanagement .....	60
4.1.8 Kommunikationsmanagement .....	62
4.1.8.1 Kommunikation innerhalb des Projekts .....	63
4.1.8.2 Kommunikation nach außen.....	64
4.1.8.3 Dokumentation .....	65
4.1.9 Projektberichtswesen .....	66

## *Inhaltsverzeichnis*

4.1.10	Risikomanagement .....	69
4.1.11	Einkaufsmanagement .....	74
4.1.12	Berücksichtigung von Integritätsrisiken .....	78
4.2	Prüfgebiet Business Case .....	81
4.2.1	Projekthinhalte/Business Case .....	81
4.2.2	Finanzdaten, Finanzplanung, Projektcontrolling ..	86
4.3	Prüfgebiet Fachliche Anforderungen .....	90
<b>5</b>	<b>Entwicklung eines Prüfprogramms für Projekte .....</b>	<b>95</b>
5.1	Aufbau eines Prüfprogramms .....	95
5.2	Nutzung der MOPTIC-Methode .....	97
<b>6</b>	<b>Projektbegleitende Revision in den einzelnen Projektphasen. ....</b>	<b>101</b>
6.1	Die projektbegleitende Revision im DIIR Standard Nr. 4 .....	101
6.2	Definition der projektbegleitenden Revision .....	102
6.3	Inhalte und Ziele einer projektbegleitenden Revision .....	102
6.4	Formen der projektbegleitenden Revision .....	107
6.4.1	Vollumfängliche Projektbegleitung .....	107
6.4.2	Audit-Serie .....	109
6.4.3	Risk Screening .....	110
6.4.4	Audit Advisory Services .....	111
6.4.5	Mischformen der Projektbegleitung .....	114
<b>7</b>	<b>Dokumentation der Prüfung von Projekten .....</b>	<b>115</b>
7.1	Grundlagen zur Dokumentation .....	115
7.2	Faktenerhebung, Bewertung und Dokumentation der Ergebnisse .....	119
<b>8</b>	<b>Glossar .....</b>	<b>121</b>
<b>9</b>	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>125</b>
<b>10</b>	<b>Anhang: Übersicht Prüfgegenstände .....</b>	<b>127</b>