

Inhalt

Einführung	15
1 Bedeutung der Logistik	23
Historische Entwicklung der Logistik	23
Begriffliche Abgrenzung	27
Bedeutung der Logistik im 21. Jahrhundert	29
Entwicklungstendenzen in der Logistik	32
2 Logistikziele und Logistikstrategie	39
Unternehmensstrategie	39
Logistische Ziele	43
Ableitung einer Logistikstrategie	47
3 Logistische Prozesse und logistische Funktionen	55
Funktionelle Sichtweise der Logistik	55
Prozessuale Sichtweise der Logistik	68
4 Transportlogistik	73
Innerbetriebliche Transportlogistik	85
Bedeutung der außerbetrieblichen Transportlogistik	87
Verkehrsträger und Transportmittel in der außerbetrieblichen Transportlogistik	88
Gestaltung von außerbetrieblichen Transportketten	91
5 Lagerhausmanagement und Lagerhaltung	97
Funktionen der Lagerhaltung	97
Lagerhaus	100
Kommissioniersysteme	106
Management des Lagerbestands	110
6 Umschlag und Verpackung	119
Gestaltung von Umschlagprozessen	120
Bildung logistischer Einheiten	123
Verpackung	127

7 Materialklassifizierung	133
Bedeutung und Einsatz der Materialklassifizierung	133
ABC-Analyse	135
XYZ-Analyse	139
Kombinierte ABC/XYZ-Analyse	144
8 Beschaffungskonzepte	149
Local vs. Global Sourcing	150
Single vs. Multiple Sourcing	155
Unit vs. Modular Sourcing	159
9 Konzepte der Materialbereitstellung	165
Vorratsbeschaffung	166
Einzelbeschaffung im Bedarfsfall	167
Produktionssynchrone Beschaffung	168
Eignung der Konzepte	175
10 Produktionsplanung und -steuerung	179
Übersicht über die PPS	180
Produktionsprogrammplanung	182
Mengenplanung	192
Termin- und Kapazitätsplanung	208
Produktionssteuerung	224
11 Distributionssysteme	233
Einflussfaktoren auf die Distributionslogistik	234
Aufgaben bei der Gestaltung von Distributionssystemen	236
Distributionssysteme in Industrie und Handel	252
12 Make-or-Buy-Entscheidungen in der Logistik	259
Fremdvergabe logistischer Prozesse	259
Arten logistischer Dienstleister	267
Vorgehensweise zur Auswahl eines Logistikdienstleisters	271

Nachweise einiger Abbildungen	281
Glossar	283
Literatur- und Quellenverzeichnis	291
Lösungen zu den Übungsaufgaben	295
Index	305