

Sonderheft 2 | 2015

Investitionen planen

08 Herausforderungen beim Investitions-Controlling meistern

Von der Idee bis zur Überprüfung ist das Controlling bei Investitionsprojekten gefordert. Eine Roadmap hilft, die richtigen Schritte zu setzen.

Matthias Hofmann, Ludwig Hierl

16 Es geht nicht nur um Zahlen

In einem ersten Thesenpapier erörtert der Internationale Controller Verein, was für den Erfolg des Investitions-Managements entscheidend ist.

Alexander Weger

24 Von der Strategie zum Investitionsbudget

Die Deutsche Post DHL Group richtet neuerdings die Kapitalallokation konsequenter auf ihre strategischen Unternehmensziele aus.

Sebastian Paeßens, Klaus Kenfenheuer

Cognitive Biases

32 Entscheidungsverhalten bei Investitionen steuern

Das Controlling der RWE AG hat einen revolutionären Schritt getan: Es setzt bei Investitionsentscheidungen auf Verhaltenspsychologie.

Peter Scherpereel, Julian Gaul, Martin Muhr

40 „Es kommt auch auf das Verhalten der Manager an“

Der CFO zweier RWE-Töchter schildert, wie sich Management-Sitzungen im Konzern durch den neuen Fokus auf Cognitive Biases verändert haben.

Martin Muhr IM DIALOG mit Jürgen Weber

46 Bonität bei der marktzinsorientierten Investitionsrechnung berücksichtigen

Mit der klassischen Marktzinsmethode kommen Unternehmen zu besseren Ergebnissen, wenn sie auch ihre Bonität in die Berechnung einbeziehen.

Reinhold Hölscher, Jochen Schneider

- 03 Editorial
- 06 Impressum
- 07 Tagcloud

54 Wie Sie richtig mit Investitionsmodellen arbeiten

Investitions- und Discounted-Cashflow-Modelle können hilfreich sein.

Verwendet man sie, müssen Fehlerquellen vermieden werden.

Clemens Pelster

64 Öffentlich geförderten Wohnungsbau rentabler gestalten

Für Investoren sind frei finanzierte Wohnbauprojekte oft attraktiver als öffentlich geförderte – außer es gelingt, deren Rentabilität zu steigern.

Olaf Halve

Investitionen steuern

72 „Das Controlling verändert sich mit den Geschäftsmodellen“

Der Leiter des Bereichs Corporate Planning & Controlling erläutert, wie sich das Controlling der Metro AG auf innovative Geschäftsideen einstellt.

Michael Bouscheljong IM DIALOG mit Jürgen Weber

78 Wie ein Schweizer Energiekonzern seine Investitionen steuert

Der Axpo Konzern schöpft aus seinem Erfahrungsschatz und definiert zwölf Best-Practice-Ansätze für die Steuerung von Investitionsprojekten.

Martin Schwab