

# Inhalt

<b>Vorbemerkung .....</b>	<b>5</b>
<b>Inhalt .....</b>	<b>7</b>
<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>9</b>
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	<b>11</b>
<b>1 Einleitung.....</b>	<b>13</b>
<b>2 Führungsethik – Ansprüche und Manifestation.....</b>	<b>17</b>
2.1 Ansprüche an eine Theorie der Führungsethik .....	17
2.1.1 Erfolgsbeitrag .....	18
2.1.2 Gestaltungsmöglichkeit .....	19
2.1.3 Empirische Bedingungen.....	21
2.1.4 Widersprüche, relevante Inkonsistenzen und Vertrauen.....	22
2.2 Manifestation im Unternehmen .....	32
2.2.1 Entstehung eines gemeinsamen Verständnisses .....	33
2.2.2 Kommunikation .....	35
2.2.3 Beibehaltung .....	37
2.3 Empirische Bedingungen.....	38
2.3.1 Vorhandene Kompetenzen.....	39
2.3.2 Interkulturelle Dimensionen .....	45
2.3.3 Demographischer Wandel und die „Generation Y“.....	47
2.4 Zusammenfassung .....	50
<b>3 Der status quo der Literatur .....</b>	<b>53</b>
3.1 Ist „leadership“ = „Führung“? .....	54
3.2 Literatur zur Führungsethik: englisch .....	57
3.2.1 Tugendorientierte Führungsethik .....	57
3.2.2 Handlungsorientierte Ansätze .....	63

3.2.3 Prozeß- und beziehungsorientierte Ansätze .....	64
3.2.4 Weitere Ansätze .....	70
3.3 Literatur zur Führungsethik: Deutsch .....	73
3.3.1 Führungsethische Beiträge .....	73
3.3.2 Umfassende Ansätze .....	78
3.3.2 Ethische Beiträge in Lehrbüchern zur Personalführung .....	86
3.4 Zusammenfassung und Fazit.....	88
<b>4 Überlegungen zu einer Theorie moralischer Führung.....</b>	<b>95</b>
4.1 Das Drei-Ebenen-Paradigma und sein Führungsbezug.....	96
4.2 Sätze zu einer kommunikativen Führungsethik .....	99
4.2.1 Illustrierendes Fallbeispiel: Entwurf eines Leitbildes .....	101
4.2.2 Kommunikation .....	104
4.2.3 Handlungsorientierung.....	106
4.2.4 Erfolgsbeitrag .....	107
4.2.5 Vertrauen .....	108
4.2.6 Akzeptanz empirischer Bedingungen .....	108
4.2.7 Weitere Komponenten .....	109
4.3 Prämissen und Restriktionen.....	110
<b>5 Fazit und Ausblick .....</b>	<b>113</b>
5.1 Empirische Überprüfbarkeit.....	114
5.2 Anschließende Forschung .....	114
5.3 Schlußbemerkung .....	116
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>117</b>