

# INHALTSVERZEICHNIS

## ERSTE ÜBERLEGUNGEN

- 10 Die Gründerszene in Deutschland**
- 12 Von erfolgreichen Gründern lernen**
- 19 Geschäftsideen finden und prüfen**
  - 19 Neugründung im Umfeld des erlernten Berufs
  - 21 Das Hobby zum Beruf machen
  - 22 Quereinstieg: Neuland betreten
  - 23 Ideen finden und weiterentwickeln
  - 24 So prüfen Sie Ihre Geschäftsidee
- 28 Franchising: Starten mit Ideen anderer Leute**
- 33 Übernehmen statt neu gründen**
- 37 Bin ich ein Gründertyp?**
  - 38 Leistungsbereitschaft, Durchhaltevermögen und Selbstmotivation
  - 39 Risikobereitschaft – aber mit Grenzen
  - 39 Kompromissfähigkeit und Kommunikationsstärke
  - 40 Rückhalt in Partnerschaft und Familie
- 42 Alleine gründen oder im Team?**
- 46 Beratung und Förderung für künftige Gründer**
  - 46 Erstberatung in den Beratungszentren der Wirtschaftsverbände
  - 47 Spezielle Beratungsangebote für Gründerinnen
  - 48 Weiterbildung zu Betriebswirtschaft, Buchhaltung & Co.
  - 49 Gründercoaching mit Förderung
  - 50 Wenn Sie aus der Arbeitslosigkeit gründen
- 51 Wie Sie die 10 wichtigsten Fehler vermeiden**

## BUSINESSPLAN & FINANZIERUNG

- 56 Der Businessplan**
- 60 Die Finanzierung planen**
  - 60 Die Investitionsplanung
  - 62 Die Kosten- und Gewinnplanung
  - 64 In der Anlaufphase die Kosten im Griff behalten
  - 65 Flüssig bleiben: Die Liquiditätsplanung
- 67 Kredite für jeden Zweck**
  - 70 Kreditsicherheiten**
    - 70 Der Blankokredit
    - 70 Sicherungsübereignung
    - 71 Forderungsabtretung
    - 71 Guthaben und Wertpapiere verpfänden
    - 72 Grundschulden
    - 73 Bürgschaft
    - 74 Mitverpflichtung
  - 75 Öffentlich geförderte Finanzierungen**
    - 75 Fördermittel der KfW
    - 78 Regionale Förderprogramme
    - 79 Bürgschaftsbanken
    - 80 Mittelständische Beteiligungsgesellschaften (MBG)
    - 80 Exist-Förderprogramme für wissenschaftliche Gründungen
  - 82 Die richtige Finanzierungsstrategie**
    - 83 Eigen- und Fremdkapital
    - 83 Aufwand für Zins und Tilgung
    - 84 Die passenden Kreditsicherheiten
    - 86 Die Bedarfsliste für Ihre Finanzierung
  - 88 Die Verhandlung mit der Bank**

- 93 **Mikro- und Privatkredite bei Kleingründungen**
- 96 **Crowdfunding**
- 98 **Leasing: Alternative zum Kredit?**

## RECHTSFORMEN

- 102 **Die Rechtsform sorgfältig auswählen**
- 104 **Freiberufler oder Gewerbetreibender?**
- 105 Freiberufler genießen Privilegien
- 106 Partnerschaftsgesellschaft: Rechtsform für das Freiberufler-Team
- 107 Die Gewerbeanmeldung
- 109 **Einzelunternehmer**
- 110 Der Eintrag ins Handelsregister
- 111 **GbR und Offene Handelsgesellschaft (OHG)**
- 114 **Kommanditgesellschaft (KG) und GmbH & Co. KG**
- 115 **Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**
- 116 Die Haftung begrenzen
- 117 Das Musterprotokoll
- 119 Die Gesellschafterversammlung
- 119 Kosten und laufender Aufwand
- 121 **Unternehmergeellschaft und britische Limited (Ltd.)**
- 123 **Weitere Rechtsformen**
- 123 Die Aktiengesellschaft (AG)
- 124 Die eingetragene Genossenschaft (eG)
- 125 **Welche Rechtsform wählen?**
- 128 **Worauf Sie bei der Firmierung achten sollten**

## AM MARKT ETABLIEREN

- 132 **Den optimalen Standort wählen**
- 132 Worauf es ankommt, wenn Ihre Kunden zu Ihnen kommen
- 135 Standortfaktoren für Betriebe mit Produktion und Lager
- 136 Weitere Überlegungen zum Standort
- 137 **Name und Kernbotschaft**
- 137 Die Kernbotschaft herausarbeiten
- 140 Den passenden Unternehmensnamen finden
- 143 **Logo und Unternehmensdesign**
- 143 Das Logo als unverwechselbares Gesicht Ihres Unternehmens
- 145 Unternehmensdesign: Die Fortsetzung Ihres Logo-Stils
- 148 **Vertriebswege: Welche sich eignen**
- 148 Direktvertrieb
- 149 Der Vertrieb über den Handel
- 150 Handelsvertreter
- 151 **Werbung: So machen Sie Ihre Idee bekannt**
- 151 Gedruckte Medien
- 152 Anzeigenwerbung
- 152 Direktwerbung
- 153 Direktwerbung per E-Mail
- 154 Verkaufsförderung
- 154 Internetauftritt
- 156 Online-Werbung
- 157 Soziale Netzwerke
- 158 Projektbörsen
- 159 Weitere Werbeformen
- 160 Beispiele für konkrete Werbestrategien

## 162 **Presse- und Öffentlichkeitsarbeit**

## STEUERN

- 166 **Welche Steuern auf Sie zukommen**
- 168 Wer eine Bilanz erstellen muss
- 170 Brauche ich einen Steuerberater?**
- 173 Die Buchführung**
- 173 Das Grundprinzip der doppelten Buchführung
- 175 Wo Sie die Buchführung lernen können
- 177 Externe Hilfe für die Buchführung
- 179 Die Umsatzsteuer**
- 179 Wie die Umsatzsteuer funktioniert
- 181 Wer umsatzsteuerpflichtig ist
- 182 Ermäßigte Umsatzsteuersätze
- 183 Umsatzsteuervoranmeldung und Umsatzsteuererklärung
- 186 Pauschal Vorsteuer abziehen
- 188 Die Einnahmen-Überschuss-Rechnung**
- 189 Besteuerung der tatsächlichen Zu- und Abflüsse
- 190 Die Umsatzsteuer in die Einnahmen-Überschuss-Rechnung einbinden
- 190 Umsatzerlöse und Entnahmen
- 191 Waren, Rohstoffe, Fremdleistungen und Gehälter
- 192 Abschreibungen (AfA)
- 192 Miete, Raumkosten und häusliches Arbeitszimmer
- 194 Reisekosten
- 195 Firmenfahrzeug – sinnvoll oder nicht?
- 197 Weitere Aufwendungen, mit denen Sie Steuern sparen können
- 199 Auslandsgeschäfte**
- 201 Gewerbesteuer**

## RISIKEN ABSICHERN

- 204 **Betriebliche Haftpflichtversicherung**
- 207 **Weitere betriebliche Risiken absichern**
- 210 Berufsgenossenschaften**
- 211 Berufs- und Erwerbsunfähigkeit**
- 215 Die Angehörigen absichern**
- 218 Kranken- und Pflegeversicherung**
- 218 Private Krankenversicherung
- 219 Freiwillig Mitglied in der gesetzlichen Krankenkasse
- 221 Verdienstausfall mit Krankentagegeld absichern
- 222 Sonderregelungen für Mitglieder der Künstlersozialkasse
- 223 Die Krankenversicherung der Landwirte

## FÜRS ALTER VORSORGEN

- 226 Pflicht oder nicht? Der erste Überblick**
- 228 Versorgungswerke der Kammerberufe**
- 231 Die Künstlersozialkasse**
- 231 Wer aufgenommen wird
- 233 Die Einkommensschätzung
- 234 Halber Beitrag, ganze Leistung
- 234 Sonderregelungen bei Auslandsaufenthalten und gemischten Tätigkeiten
- 237 Versicherungspflicht für bestimmte Berufe**
- 237 Versicherungspflichtig nach SGB VI
- 238 Sonderregelungen für Handwerker
- 240 GmbH-Geschäftsführer und die Rentenversicherung

242 **Freiwillig in der gesetzlichen Rente**  
243 Die Versicherungspflicht auf Antrag  
244 Freiwillige Einzahlungen

245 **Riestern für Selbstständige**

249 **Die Rürup-Rente**

252 **Strategien für die Altersvorsorge**

252 Den Bedarf ermitteln  
253 Was sich für die Basisvorsorge eignet  
254 Ergänzende Altersvorsorge und  
privater Vermögensaufbau.  
257 Geldanlage bei Banken  
258 Investmentsfonds  
262 Das eigene Unternehmen als  
Baustein für die Altersvorsorge?

## FINANZEN IM GESCHÄFTLICHEN ALLTAG

264 **Geschäftsvorgänge zeitnah  
buchen**

266 **Preise kalkulieren**

266 Die Kalkulation von Honoraren  
268 Verkaufspreise im Handel ermitteln  
270 Preiskalkulation im produzierenden  
Gewerbe

273 **Kostenrechnung und Controlling**

275 **Was die Auswertung (BWA) sagt**  
275 Die kurzfristige Erfolgsrechnung  
276 Weitere Auswertungen und  
Kennzahlen  
280 Die Bewegungsbilanz als Ergänzung  
zur BWA

281 **Forderungs- und Liquiditäts-  
management**

281 Preisvereinbarungen und Abrechnung  
283 Wenn der Kunde nicht pünktlich zahlt  
287 Bonitätsauskunft, Kreditversicherung  
und Factoring  
289 Einkommensschwankungen abfedern

## RECHT IM GESCHÄFTLICHEN ALLTAG

292 **Geschäftsräume in den eigenen  
vier Wänden**

292 Baurechtliche Fragen  
293 In welchem Maß darf der Vermieter  
mitbestimmen?

295 **Freie Mitarbeit und  
Scheinselbstständigkeit**

298 **Mein erster Arbeitnehmer**

299 Mitarbeiter auswählen und einstellen  
301 Rechtliche Rahmenbedingungen  
während des Arbeitsverhältnisses

303 **Wie Sie sich vor Abmahnungen  
schützen**

308 **Gewährleistung und  
Produkthaftung**

311 **Allgemeine  
Geschäftsbedingungen (AGB)**

## VORSICHT: SCHWARZE SCHAFÉ

315 **Unseriöse Geldgeschäfte**

318 **Unternehmer in der Abo-Falle**

321 **Beraten und abkassiert**

321 KfW-Beratungsbetrug  
321 Unseriöse Krisenberater und  
Firmenbestatter  
323 Wann Sie hellhörig werden sollten

## SERVICE

326 Nützliche Adressen

328 Weiterführende Literatur

329 Stichwortverzeichnis

336 Impressum