

Inhaltsverzeichnis

1. Selbständigkeit – Geschäftsidee – Businessplan	7
1.1 Unternehmenskonzept	7
1.2 Businessplan	10
1.3 Businessplan quantitativ.....	13
2. Besonderheiten Übernahme	17
2.1 Vor- und Nachteile Betriebsübernahme	17
2.2 Informationsquellen.....	17
2.3 Formen der Übernahme.....	17
2.4 Unternehmensbewertung	18
2.5 Kauf oder Pacht.....	18
3. Eignung zur Selbständigkeit	20
3.1 Voraussetzungen.....	20
3.2 Anmeldungen und Genehmigungen	20
4. Chancen und Risiken von Selbständigkeit	21
4.1 Vor- und Nachteile	21
4.2 Chancen unternehmerischen Handelns.....	21
4.3 Risiken einer selbständigen Existenz	21
5. Managementaufgaben:	25
5.1 System der integrierten Unternehmensführung.....	25
5.2 Zielbildung	26
5.3 Strategische Unternehmensplanung	28

<i>5.4 operative Entscheidungen</i>	30
6. Unternehmensorganisation	35
<i>6.1 Ziele und Aufgaben der Organisation</i>	35
<i>6.2 Analyseinstrumentarium</i>	36
<i>6.3 Aufbauorganisation</i>	37
<i>6.4 Ablauforganisation</i>	41
<i>6.5 Informationsorganisation</i>	42
<i>6.6 Instrumente der Organisation</i>	45
7. Angewandte Kosten- und Leistungsrechnung	50
<i>7.1 Stellung der Kostenrechnung</i>	50
<i>7.2 Betriebliches Rechnungswesens: Begriffe</i>	50
<i>7.3 Kostenrechnungssysteme</i>	51
<i>7.4 Kostenartenrechnung</i>	52
<i>7.5 Kostenstellenrechnung</i>	54
<i>7.6 Kostenträgerrechnung</i>	56
<i>7.7 Teilkostenrechnungssysteme</i>	59
<i>7.8 Plankostenrechnung</i>	62
8. Controllinginstrumente	66
<i>8.1 Controlling als Instrument der Unternehmenssteuerung</i>	66
<i>8.2 Steuerungsinstrumente</i>	69
<i>8.3 Controllingkonzepte</i>	70
9. Finanzierung	73
<i>9.1 Finanzwirtschaftliche Zielsetzung im Unternehmen</i>	73
<i>9.2 Finanzierung</i>	74

10. Rechtliche Grundlagen	84
10.1 steuerrechtliche Grundsätze	84
10.2 Vertragsrecht	88
10.3 Wettbewerbsrecht	89
10.4 Arbeitsrecht.....	90
10.5 Haftung.....	95
10.7 Insolvenz und Insolvenzplan.....	99
11. Qualitätsmanagement	103
11.1 Ziele und Aufgaben	104
11.2 Auditierung und Zertifizierung eines QM-Systems.....	105
11.3 Total-Quality-Management	106
11.4 Wechselwirkungen mit anderen Managementsystemen... 	107
12. Umweltmanagement	108
12.1 Normativer Rahmen.....	108
12.2 Umweltmanagement	109
Übungsaufgaben – Antworten.....	113
„Ergänzungsprüfung“	124
1. Der Prüfer, das unbekannte Wesen	125
2. Der formale Ablauf.....	126
3. Das Prüfungsgespräch	129
4. Häufige Fehler.....	132
5. Die Vorbereitung	133
Stichwortverzeichnis	137