

Inhaltsverzeichnis

1. Selbständigkeit – Geschäftsidee – Businessplan	7
1.1 Unternehmenskonzept	7
1.2 Businessplan	10
1.3 Businessplan quantitativ	13
2. Besonderheiten Übernahme	17
2.1 Vor- und Nachteile Betriebsübernahme	17
2.2 Informationsquellen	17
2.3 Formen der Übernahme	17
2.4 Unternehmensbewertung	18
2.5 Kauf oder Pacht	18
3. Eignung zur Selbstständigkeit	20
3.1 Voraussetzungen	20
3.2 Anmeldungen und Genehmigungen	20
4. Chancen und Risiken von Selbstständigkeit	21
4.1 Vor- und Nachteile	21
4.2 Chancen unternehmerischen Handelns	21
4.3 Risiken einer selbständigen Existenz	21
5. Managementaufgaben:	25
5.1 System der integrierten Unternehmensführung	25
5.2 Zielbildung	26
5.3 Strategische Unternehmensplanung	28

5.4 operative Entscheidungen.....	30
6. Unternehmensorganisation	35
6.1 Ziele und Aufgaben der Organisation	35
6.2 Analyseinstrumentarium.....	36
6.3 Aufbauorganisation	37
6.4 Ablauforganisation	41
6.5 Informationsorganisation	42
6.6 Instrumente der Organisation.....	45
7. Angewandte Kosten- und Leistungsrechnung	50
7.1 Stellung der Kostenrechnung	50
7.2 Betriebliches Rechnungswesens: Begriffe	50
7.3 Kostenrechnungssysteme.....	51
7.4 Kostenartenrechnung.....	52
7.5 Kostenstellenrechnung.....	54
7.6 Kostenträgerrechnung	56
7.7 Teilkostenrechnungssysteme.....	59
7.8 Plankostenrechnung.....	62
8. Controllinginstrumente	66
8.1 Controlling als Instrument der Unternehmenssteuerung	66
8.2 Steuerungsinstrumente.....	69
8.3 Controllingkonzepte	70
9. Finanzierung.....	73
9.1 Finanzwirtschaftliche Zielsetzung im Unternehmen	73
9.2 Finanzierung	74

10. Rechtliche Grundlagen	84
10.1 steuerrechtliche Grundsätze	84
10.2 Vertragsrecht	88
10.3 Wettbewerbsrecht	89
10.4 Arbeitsrecht.....	90
10.5 Haftung	95
10.7 Insolvenz und Insolvenzplan.....	99
11. Qualitätsmanagement	103
11.1 Ziele und Aufgaben	104
11.2 Auditierung und Zertifizierung eines QM-Systems.....	105
11.3 Total-Quality-Management	106
11.4 Wechselwirkungen mit anderen Managementsystemen...	107
12. Umweltmanagement	108
12.1 Normativer Rahmen.....	108
12.2 Umweltmanagement	109
Übungsaufgaben – Antworten.....	113
„Ergänzungsprüfung“	124
1. Der Prüfer, das unbekannte Wesen	125
2. Der formale Ablauf.....	126
3. Das Prüfungsgespräch	129
4. Häufige Fehler.....	132
5. Die Vorbereitung	133
Stichwortverzeichnis	137