

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Aufbau und Gliederung *</b> .....	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung *</b>	<b>3</b>
2.1	Notwendigkeit der Kostenrechnung * .....	4
2.2	Kostenrechnung als Lenkungsinstrument * .....	8
2.3	Begriffe der Kostenrechnung * .....	10
2.3.1	Abgrenzung von Aufwand und Kosten * .....	10
2.3.2	Abgrenzung von Ertrag und Leistung * .....	14
2.3.3	Kostenbegriffe und Kostendeterminanten * .....	18
2.4	Merkmale der Kostenrechnung * .....	24
2.4.1	Abgrenzung externes und internes Rechnungswesen * .....	25
2.4.2	Gestaltung und Gliederung der Kostenrechnung * .....	28
2.5	Anforderungen an die Kostenrechnung * .....	33
2.5.1	Aufgaben der Kostenrechnung * .....	33
2.5.2	Prinzipien der Kostenrechnung * .....	36
2.6	Systeme der Kostenrechnung * .....	38
2.7	Der neue Geschäftsführer der Musterbau OHG * .....	41
2.8	Aufwand und Kosten der Musterbau OHG * .....	43
<b>3</b>	<b>Die Kostenartenrechnung *</b> .....	<b>47</b>
3.1	Grundlagen der Kostenartenrechnung * .....	47
3.1.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung * .....	48
3.1.2	Gliederungskriterien der Kostenartenrechnung * .....	50
3.2	Materialkosten * .....	55
3.2.1	Materialarten * .....	56
3.2.2	Erfassung des Materialverbrauchs * .....	57
3.3	Bewertung des Materialverbrauchs * .....	62
3.3.1	Verfahren zur Bewertung des Materialverbrauchs * .....	63
3.3.2	Bewertung mit Istpreisen * .....	64
3.3.3	Bewertung mit Festpreisen und Opportunitätskosten * .....	69
3.4	Personalkosten * .....	70
3.4.1	Struktur und Kostencharakter der Personalkosten * ..	70
3.4.2	Personalzusatzkosten * .....	73
3.5	Kalkulatorische Kosten * .....	76
3.5.1	Kostenrechnerische Korrekturen * .....	77
3.5.2	Kalkulatorische Abschreibungen * .....	79
3.5.3	Bemessungsgrundlagen der kalkulatorischen Abschreibung * .....	83
3.5.4	Kalkulatorische Wagnisse * .....	90
3.5.5	Weitere kalkulatorische Kostenarten * .....	94
3.6	Grundlagen der Abgrenzungsrechnung * .....	97

3.7	Die Kostenartenrechnung der Musterbau OHG *.....	102
3.8	Die kalkulatorischen Kosten der Musterbau OHG *....	105
<b>4</b>	<b>Die Kostenstellenrechnung *</b> .....	<b>111</b>
4.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung * .....	111
4.2	Kostenstellenbildung * .....	114
4.3	Der Betriebsabrechnungsbogen * .....	117
4.3.1	Der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens * .....	118
4.3.2	Beispielrechnung eines Betriebsabrechnungsbogens * .....	122
4.4	Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung * .....	125
4.4.1	Grundlagen innerbetrieblicher Leistungsverrechnung * .....	126
4.4.2	Sukzessive Verfahren innerbetrieblicher Leistungsverrechnung * .....	128
4.4.3	Simultane Verfahren innerbetrieblicher Leistungsverrechnung * .....	134
4.5	Kostenstellenrechnung auf Normalkostenbasis * .....	138
4.6	Die Kostenstellenrechnung der Musterbau OHG * .....	143
4.7	Die Leistungsverrechnung der Musterbau OHG * .....	147
<b>5</b>	<b>Die Kostenträgerstückrechnung *</b> .....	<b>151</b>
5.1	Grundlagen der Kostenträgerrechnung * .....	151
5.2	Divisionskalkulation * .....	156
5.3	Äquivalenzziffernkalkulation ** .....	159
5.4	Zuschlagskalkulation * .....	164
5.4.1	Grundlagen der Zuschlagskalkulation * .....	164
5.4.2	Summarische Zuschlagskalkulation * .....	165
5.4.3	Differenzierende Zuschlagskalkulation * .....	169
5.5	Die Kalkulation von Kuppelprodukten * .....	173
5.6	Die Maschinenstundensatzrechnung * .....	178
5.7	Die Kostenträgerrechnung der Musterbau OHG * .....	183
5.8	Die Kalkulation bei der Musterbau OHG * .....	186
<b>6</b>	<b>Die Kostenträgerzeitrechnung *</b> .....	<b>193</b>
6.1	Grundlagen der Kostenträgerzeitrechnung * .....	193
6.2	Das Gesamtkostenverfahren * .....	195
6.3	Das Umsatzkostenverfahren * .....	199
<b>7</b>	<b>Die Weiterentwicklung der Kostenrechnung *</b> .....	<b>203</b>
7.1	Vergleich der Kostenrechnungssysteme * .....	203
7.2	Kontroll- und planungsorientierte Systeme * .....	208
7.2.1	Normalkostenrechnung * .....	208
7.2.2	Starre Plankostenrechnung ** .....	214
7.2.3	Verfahren der Kostenauflösung ** .....	218
7.2.4	Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung ** .....	222

7.2.5	Durchführung der Abweichungsanalyse * .....	225
7.3	Entscheidungsorientierte Systeme * .....	230
7.3.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung * .....	230
7.3.2	<i>Direct Costing</i> * .....	233
7.3.3	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung * .....	237
7.3.4	Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten * .....	241
7.4	Managementorientierte Systeme * .....	244
7.4.1	Einführung in die Prozesskostenrechnung * .....	244
7.4.2	Schritte der Prozesskostenrechnung * .....	249
7.4.3	Einführung in das <i>Target Costing</i> * .....	256
7.4.4	Schritte des <i>Target Costing</i> * .....	258
<b>Glossar</b>		265
<b>Literatur</b>		280
<b>Sachindex</b>		283