

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft	5
Vorwort	7
Benutzungshinweise	8

## A. Grundlagen

<b>1. Logistik</b>	18
1.1 Beschaffungs-Logistik	20
1.2 Produktions-Logistik	21
1.3 Distributions-Logistik	21
1.4 Entsorgungs-Logistik	22
<b>2. Leistungsprozess</b>	23
2.1 Betriebsprozess	23
2.1.1 Qualitäts- und Lean Management	24
2.1.2 Innovation und Kostenverantwortung	24
2.1.3 Modularisierung bzw. Globalisierung	25
2.2 Wertschöpfungskette	25
2.2.1 Kompetenzstreben	26
2.2.2 Prozessbetrachtung	26
2.2.3 Supply Chain Management	27
2.3 Strategisches Material-Management	27
2.3.1 Fünf-Kräfte-Modell	28
2.3.2 Efficient Consumer Response	29
2.4 Operatives Material-Management	29
2.4.1 Lokale Beschaffung	30
2.4.2 SCM-Beschaffung	30
2.4.3 Logistikprozesse	30
2.5 Werkzeuge/Tools	31
<b>3. Materialwirtschaft</b>	32
3.1 Material	33
3.1.1 Arten	33
3.1.2 Standardisierung	35
3.1.3 Analyse	37
3.1.4 Nummerung	38
3.2 Aufgaben	39
3.2.1 Materialbeschaffung	40
3.2.2 Materiallagerung	42
3.2.3 Materialverteilung	42
3.2.4 Materialentsorgung	43

# INHALTSVERZEICHNIS

3.3 Organisation	44
3.3.1 Aufbauorganisation	44
3.3.1.1 Unternehmen	45
3.3.1.2 Materialwirtschaft	47
3.3.2 Prozessorganisation	48
3.3.2.1 Prozesse	49
3.3.2.2 Ablauf	52
3.4 Konzepte	53
3.4.1 Qualitätskonzept	53
3.4.2 Umweltkonzept	57
3.4.3 Sicherheitskonzept	57

## B. Bedarfs-Logistik

<b>1. Programmorientierte Bedarfsermittlung</b>	60
1.1 Bedarfsarten	61
1.1.1 Bruttobedarf	61
1.1.2 Nettobedarf	61
1.2 Zeitbezug	62
1.2.1 Arbeitstagekalender	62
1.2.2 Beschaffungszeit	62
1.2.3 Durchlaufzeit	63
1.3 Erzeugnisbeschreibung	64
1.3.1 Stücklisten	64
1.3.1.1 Mengenstücklisten	65
1.3.1.2 Strukturstücklisten	66
1.3.1.3 Baukastenstücklisten	67
1.3.1.4 Variantenstücklisten	68
1.3.2 Verwendungsnachweise	68
1.4 Methoden	69
1.4.1 Analytische Bedarfsauflösung	69
1.4.1.1 Dispositionsstufen-Verfahren	70
1.4.1.2 Gozinto-Verfahren	71
1.4.2 Synthetische Bedarfsauflösung	72
<b>2. Verbrauchsorientierte Bedarfsermittlung</b>	72
2.1 Vorhersagezeitraum	73
2.2 Vorhersagehäufigkeit	73
2.3 Vorhersagemethoden	73
2.3.1 Mittelwert-Verfahren	74
2.3.2 Exponentielle Glättung	75

**C. Bestands-Logistik**

<b>1. Bestandsplanung</b>	77
1.1 Bestandsarten	78
1.1.1 Lagerbestand	78
1.1.2 Sicherheitsbestand	79
1.1.3 Meldebestand	80
1.1.4 Höchstbestand	81
1.2 Bestandsstrategien	82
1.2.1 Einflussfaktoren	82
1.2.1.1 Lieferbereitschaftsgrad	83
1.2.1.2 Fehlmengenkosten	84
1.2.2 Arten	85
1.3 Bestandsergänzung	85
1.3.1 Verbrauchsbedingte Bestandsergänzung	86
1.3.1.1 Bestellpunkt-Verfahren	86
1.3.1.2 Bestellrhythmus-Verfahren	88
1.3.2 Bedarfsbedingte Bestandsergänzung	89
1.3.2.1 Isteindeckungszeit	89
1.3.2.2 Solleindeckungszeit	90
<b>2. Bestandsführung</b>	91
2.1 Mengenerfassung	91
2.1.1 Erfassungsmethoden	91
2.1.1.1 Skontrationsmethode	92
2.1.1.2 Inventurmethode	92
2.1.1.3 Retrograde Methode	93
2.1.2 Inventur	93
2.1.2.1 Stichtagsinventur	94
2.1.2.2 Permanente Inventur	94
2.1.2.3 Verlegte Inventur	95
2.1.2.4 Stichprobeninventur	95
2.1.3 Bestandsbewegungen	95
2.1.3.1 Körperliche Bestandsbewegungen	96
2.1.3.2 Nichtkörperliche Bestandsänderungen	96
2.2 Werterfassung	96
2.2.1 Wertansätze	96
2.2.1.1 Anschaffungswert	97
2.2.1.2 Wiederbeschaffungswert	98
2.2.1.3 Tageswert	98
2.2.1.4 Verrechnungswert	98
2.2.2 Probleme	99

# INHALTSVERZEICHNIS

<b>3. Bestandsüberwachung</b>	99
3.1 Eingangsüberwachung	99
3.2 Entnahmeüberwachung	100
3.3 Verfügbarkeitsüberwachung	100
3.4 Bestandsanalyse	101
<b>D. Beschaffungs-Logistik</b>	
<b>1. Beschaffungsmarktforschung</b>	104
1.1 Arten	105
1.1.1 Marktanalyse/-beobachtung	105
1.1.2 Sekundär-/Primärforschung	105
1.2 Informationsquellen	105
1.2.1 Unternehmensinterne Informationsquellen	106
1.2.2 Unternehmensexterne Informationsquellen	106
1.3 Objekte	107
1.3.1 Beschaffungsgüter	107
1.3.2 Markt	107
1.3.3 Lieferanten	108
1.3.4 Preis	108
<b>2. Beschaffungsplanung</b>	109
2.1 Beschaffungsprinzipien	109
2.1.1 Vorratsbeschaffung	110
2.1.2 Einzelbeschaffung	110
2.1.3 Fertigungssynchrone Beschaffung	111
2.1.4 Kanban/Just-In-Time-Beschaffung	111
2.1.5 Sourcing-Strategien	112
2.2 Beschaffungswege	112
2.2.1 Direkte Beschaffungswege	112
2.2.2 Indirekte Beschaffungswege	113
2.3 Beschaffungstermine	113
2.3.1 Verbrauchsgesteuerte Beschaffung	114
2.3.2 Bedarfsgesteuerte Beschaffung	114
2.4 Beschaffungsmengen	114
2.4.1 Einflussfaktoren	114
2.4.1.1 Beschaffungskosten	115
2.4.1.2 Bestellkosten	116
2.4.1.3 Lagerhaltungskosten	116
2.4.1.4 Fehlmengenkosten	118
2.4.1.5 Losgrößeneinheiten	118

2.4.1.6 Finanzvolumen	118
2.4.2 Optimierung	119
2.4.2.1 Optimale Beschaffungsmenge	119
2.4.2.2 Optimale Bestellhäufigkeit	121
<b>3. Beschaffungsdurchführung</b>	121
3.1 Lieferantenauswahl	122
3.2 Angebotseinholung	122
3.2.1 Mündliche Einholung	123
3.2.2 Schriftliche Einholung	123
3.3 Angebotsprüfung	124
3.3.1 Formelle Angebotsprüfung	124
3.3.2 Materielle Angebotsprüfung	124
3.4 Angebotsauswahl	125
3.5 Bestellung	126
3.5.1 Beschaffenheit des Materials	127
3.5.2 Menge des Materials	127
3.5.3 Verpackung des Materials	128
3.5.4 Erfüllungszeit	128
3.5.5 Erfüllungsort	128
3.5.6 Preis	129
3.5.7 Zahlungsbedingungen	129
3.5.8 Lieferbedingungen	129
<b>4. Beschaffungskontrolle</b>	130
4.1 Kostenkontrolle	131
4.2 Prozesskontrolle	132
4.2.1 Bestellmengenkontrolle	132
4.2.2 Lieferterminkontrolle	132
<b>5. Beschaffung/E-Procurement</b>	132
5.1 Beschaffungsobjekte des E-Procurement	133
5.2 C-Artikel	133
5.3 Formen des E-Procurement	134
5.4 Verbesserungen durch E-Procurement	135
5.5 Ziele des E-Procurement	136
 <b>E. Produktions-Logistik</b>	
<b>1. Planung des Produktionsprogramms</b>	137
1.1 Struktur des Produktionsprogramms	138
1.2 Fristigkeit der Prozesse	140

# INHALTSVERZEICHNIS

1.2.1 Langfristige Programmplanung	140
1.2.2 Programmbreite-, tiefe, Fertigungskapazität	141
1.2.3 Produktions- und Absatzprogramm	142
1.2.4 Kurzfristige Programmplanung	142
<b>2. Planung des Produktionsprozesses</b>	143
2.1 Prozessplanung in der Einzelfertigung	144
2.1.1 Planung der Durchlaufzeiten	144
2.1.2 Kapazitätsplanung/Maschinenbelegungsplanung	146
2.2 Prozessplanung in der Serienfertigung	146
2.2.1 Losgröße, Durchlaufterminierung	146
2.2.2 Kapazitätsplanung	148
<b>3. Produktionssteuerung und -kontrolle</b>	148
3.1 Kapazitätsanpassung	149
3.2 Betriebsdatenerfassung BDE	150

## F. Lager-Logistik

<b>1. Materialeingang</b>	152
1.1 Materialprüfung	152
1.1.1 Belegprüfung	152
1.1.2 Mengenprüfung	153
1.1.3 Zeitprüfung	153
1.1.4 Qualitätsprüfung	154
1.1.4.1 Umfang	154
1.1.4.1.1 Hundertprozentprüfung	155
1.1.4.1.2 Stichprobenprüfung	155
1.1.4.2 Arten	156
1.1.4.2.1 Attributprüfung	156
1.1.4.2.2 Variablenprüfung	157
1.1.4.3 Ablauf	157
1.2 Rechnungsprüfung	158
1.2.1 Sachliche Prüfung	158
1.2.2 Preisliche Prüfung	158
1.2.3 Rechnerische Prüfung	159
<b>2. Materiallagerung</b>	159
2.1 Arten der Läger	160
2.1.1 Funktionsbezogene Läger	160
2.1.1.1 Hauptläger	161
2.1.1.2 Nebenläger	161

2.1.2 Stufenbezogene Läger	161
2.1.2.1 Eingangsläger	161
2.1.2.2 Werkstattläger	162
2.1.2.3 Erzeugnisläger	162
2.1.3 Standortbezogene Läger	162
2.1.3.1 Standorteinflüsse	162
2.1.3.2 Standortbestimmung	163
2.1.4 Gestaltungsbezogene Läger	164
2.1.4.1 Eingeschossläger	164
2.1.4.2 Mehrgeschossläger	165
2.1.4.3 Hochregalläger	165
2.2 Einrichtung der Läger	166
2.2.1 Regale	166
2.2.2 Packmittel	167
2.2.3 Fördermittel	167
<b>3. Materialabgang</b>	168
3.1 Anforderung	168
3.2 Auslagerung	168
3.3 Erfassung	169
 <b>G. Distributions-Logistik</b>	
<b>1. Tätigkeiten</b>	172
1.1 Auftragsbearbeitung	173
1.2 Versand	173
1.3 Lagerführung	174
1.4 Transport	174
<b>2. Optimierung</b>	176
2.1 Lieferservice	176
2.2 Distributionskosten	177
<b>3. Lagerrisiken</b>	178
3.1 Bestellzeitpunkt	178
3.2 Bestellmenge	178
<b>4. Kommissionierung</b>	179
4.1 Mann zur Ware	179
4.2 Ware zum Mann	179
4.3 Warenausgang	180

# **INHALTSVERZEICHNIS**

## **H. Entsorgungs-Logistik**

<b>1. Abfallrecht</b>	184
1.1 Abfallgesetze	184
1.2 Abfallverordnungen	184
<b>2. Abfallwirtschaft</b>	185
2.1 Abfallbegrenzung	185
2.2 Abfallbehandlung	186
 <b>Übungsteil (Aufgaben und Fälle)</b>	189
<b>Lösungen</b>	211
<b>MiniLex</b>	237
<b>Literaturverzeichnis</b>	267
<b>Stichwortverzeichnis</b>	279