

# Inhalt

Detlef Wetzel

**Vorwort** ..... 7

Mehr Beteiligung wagen

## Expertisen aus Wissenschaft und Gewerkschaft

Peter Ittermann

**Direkte Beteiligung im Betrieb** ..... 12

Herausforderungen und Gestaltungsperspektiven

Hartmut Hirsch-Kreinsen

**Produktionsarbeit bei »Industrie 4.0«** ..... 15

Claudia Weinkopf

**Erweiterung der Mitbestimmung bei Fremdfirmenpersonaleinsatz** ..... 19

Herausforderungen durch Leiharbeit und Werkverträge

Erhard Tietel

**Wenn die Rolle ins Rollen kommt** ..... 23

Neue Anforderungen an die Interessenvertretung

Norbert Kluge

**Antworten finden auf das Scheitern der London City  
bei der Unternehmensführung** ..... 26

Beteiligung und Mitbestimmung in Europa

Werner Nienhäuser

**Mehr Mitbestimmung auf Arbeitsplatz-, Betriebs-  
und Unternehmensebene – Vorschläge zur Diskussion** ..... 30

Martin Behrens

**Angriff auf die Mitbestimmung durch Arbeitgeberhandeln** ..... 34

Josef Hofstetter

**Näher dran geht nicht** ..... 38

Vertrauensleitarbeit als Basis für gute Beteiligungspraxis

Vanessa Barth/Dorothee Wolf

**Zielgruppenarbeit fördert Vielfalt, und Vielfalt macht stark** ..... 42

Wolfgang Scholl

**Betriebsräte als Experten für Prozessinnovationen** ..... 45

Heiner Dribbusch	
<b>Organizing in der Windkraft</b> .....	48
Erfahrungen und Herausforderungen	
Martin Schwarz-Kocher	
<b>Der Pforzheim-Prozess als Beteiligungsprozess</b> .....	52
Reinhard Bahn Müller	
<b>Beteiligung in der Tarifpolitik: Erfahrungen, Möglichkeiten, Grenzen</b> .....	56
Martin Kuhlmann	
<b>Beteiligung in der Beschäftigtenbefragung 2013</b> .....	60
Nick Kratzer	
<b>Warum Arbeit und Gesundheit in Konflikt geraten</b> .....	64
Steffen Lehn dorff	
<b>Arbeitszeitgestaltung zwischen selbst- und fremdbestimmter Flexibilität – ein Dilemma?</b> .....	67
Christian Kühbauch	
<b>Beteiligung als strategische Chance für die IG Metall</b> .....	70
Jörg Hofmann	
<b>Beteiligt euch!</b> .....	76
Aufruf zu beteiligungsorientierter Betriebspolitik	
<b>Zur Diskussion gestellt</b>	
Demokratiepolitischer Dialog	
<b>Gewerkschaften in einer lebendigen Zivilgesellschaft – in Deutschland und Europa</b> .....	80
Podiumsdiskussion	
<b>Gute Beispiele: Beteiligung in modernen Organisationen gestalten – Impulse von VertreterInnen anderer Verbände und Organisationen</b> .....	89
Podiumsdiskussion	
<b>Beteiligung im Unternehmen:</b>	
<b>Die IG Metall als Beteiligungsgewerkschaft</b> .....	105
<b>Positionspapier der Grundsatzabteilung der IG Metall zur Demokratie in der Wirtschaft: Mitbestimmung und Beteiligung stärken</b> .....	111
<b>Autorinnen und Autoren</b> .....	125
<b>Debattierende</b> .....	126