

INHALT

Einleitung 13

TEIL I ENTSTEHUNG

KAPITEL 1

Ein Gott mit zwei Gesichtern 21

Wie uns der Zufall begegnet 21 Die Willkür des Schicksals 23 Zwei Arten von Zufall 24 Hoffen und Bangen 26 Eine unsichere Welt 27 Ungewissheit birgt Chancen 29

KAPITEL 2

Die Gesetze des Zufalls 31

Warum wir mit dem Außergewöhnlichen rechnen müssen 31 Die Handschrift des Unerklärbaren 32 Die magische Zahl Sieben 34 Regeln gegen die Datenflut 35 Forschung am Spieltisch 36 Das Gesetz der großen Zahl 39

KAPITEL 3

Kosmisches Casino 42

Wie der Zufall in die Welt kommt 42 Die Welt als Uhrwerk 45 Wissen ist Ohnmacht 48 Der Irrtum des Nostradamus 52 Höhere Pläne 54 Der unaufhaltsame Vormarsch der Unordnung 56 Ein Maß für das Unwissen 58 Was der zweite Hauptsatz wirklich sagt 59 Warum der Zufall immer gewinnt 61 Der Unterschied zwischen gestern und morgen 62 Exkurs: Der Kult um das Chaos 64

KAPITEL 4

Jenseits der Grenzen des Wissens 68

Wie Rückwirkung Zufälle erzeugt 68 Geist in der Maschine 71 Zufall, Fundament der Natur 73 Durch Wände gehen 78 Spuk in der Teilchenwelt 79 Die Physik der zweiten Gesichte 84 Eine Frage der Dimension 86 Grenzen der Selbsterkenntnis 87 Das Dilemma des Hellsehers 89

KAPITEL 5

Die Kunst des Gedankenlesens 92

Warum menschliches Verhalten unvorhersehbar ist 92 Trügerische Menschenkenntnis 93 Weissagungen, die sich selbst erfüllen 95 Investieren mit Dartpfeilen 97 Wie eine Blase entsteht – und platzt 100 Die Aufholjagd der Spekulanten 101 Die Scheuklappen der Futurologen 103 Rührende Utopien 105 Der unmögliche Plan 106

TEIL II WIRKUNG

KAPITEL 6

Schöpfung ohne Plan 111

Warum allein der Zufall Neues hervorbringt 111 Zufällige Wunder 113 Evolution durch Bodybuilding? 114 Ein Vampir als Lehrmeister 116 Tod eines Hoffnungsvollen 118 Ein Buch, in das man nicht schreiben kann 120 Nützliche Unfälle 122 Zu neuen Ufern 123 Im Bastelkeller der Natur 125 Warum wir zehn Finger haben 127 Die unsichtbare Hand des Fortschritts 129 Die Kunst des Brückenschlags 131 Viagra und Tesafilm 133 Lernen von der Natur 135

KAPITEL 7

Die Welt als Tombola 137

Warum der Bessere nicht immer gewinnt 137 Zwei Schritte vor, einer zurück 139 Inseln für das Neue 140 Die Evolution zurückgespult 142 Wer zuerst kommt, bleibt am längsten 144 Das Ende der Saurier 147 Zufall Mensch? 149

KAPITEL 8

Täuschen und Tarnen 152

Wenn Zufall die beste Taktik ist 152 Aufs Geratewohl zum Erfolg 154 Die Theorie des Tortenstücks 155 Bloß nicht verlieren 156 Gleichgewicht des Schreckens 157 Auge um Auge, Zahn um Zahn 160 Zufall gegen Zynismus 163

KAPITEL 9

Kindheit, Liebe, Partnerschaft 165

Wie der Zufall unser Leben bestimmt 165 Tropfen auf der Wasserscheide 168 Die Gelegenheit beim Schopf packen 169 Gene und Umwelt 171 Kindlicher Eigensinn 172 Die Ohnmacht der Eltern 175 Ist Erziehung sinnlos? 177 Wo die Liebe hinfällt 182 Die Weisheit der Kuppler 183 Gegensätze stoßen sich ab 185

TEIL III WAHRNEHMUNG

KAPITEL 10

Wahnsinn mit Methode 191

Warum wir den Zufall unterschätzen 191 Wer an Hintersinn glaubt, wird klüger 193 Ein Torwächter für das Gehirn 195 Das Gehirn neu verdrahten 196 Sind Rouletteräder vergesslich? 198 Die heißen Hände unserer Helden 201 Im Sog der Klischees 206 Genauigkeit, die in die Irre führt 208 Stoff für Verschwörungstheorien 209 Voreilige Schlüsse 212

KAPITEL 11

Schafe und Böcke 214

Wie unser Hirn Sinn stiftet, wo keiner ist **214** Die Illusion der Kontrolle **216** Der Parkplatz und das Universum **217** Nur sehen, was ins Bild passt **219** Die Lust am Deuten **221** Die Biologie der Spekulation **223** Logisch, aber absurd **225** Buchhalterin unter der Schädeldecke **226** Wo der Humor zu Hause ist **227** Von Hölzchen zu Stöckchen **228** Die dunkle Seite des Gehirns **229** Der verräterische Linksdrall **231** Die Jagd nach dem Warum **232** Die Anziehungskraft einer guten Geschichte **234** Doppelte Buchführung lernen **236**

KAPITEL 12

Ein Sinn für das Risiko 238

Wie das Gehirn mit Chancen rechnet **238** Unbewusste Statistik **240** Ein Prozessor für Hoffnungen **242** Vom Wert des Zweitbesten **244** Die Taube in der Hand? **245** Lieber nichts verlieren als gewinnen **247** Das Starenhirn im Chefsessel **249** Anbauten im Großhirn **251**

KAPITEL 13

Der Fluch der Sicherheit 254

Warum uns das Unwahrscheinliche Angst macht **254** Zufall ist Stress **255** Wie der Körper für die Scheu vor der Ungewissheit bezahlt **257** Die gefühlte Sicherheit **259** In Vorsicht erstarrt **261** Die hysterische Gesellschaft **264** Wie man echten Risiken beikommt **266**

TEIL IV STRATEGIEN

KAPITEL 14

Der Zufall als Zerstörer 271

Gefahren realistisch einschätzen **271** Das sicherste Fahrzeug der Welt? **273** Kleinigkeiten, die zur Katastrophe führen **276** Die

Kosten der Komplexität 277 Warum Murphys Gesetz stimmt
278 Gefährliche Netze 280 Oldtimer im All 282 Mit dem
Schlimmsten rechnen 283 Die Last auf vielen Schultern tra-
gen 285 Sich verstehen oder untergehen 287 Der Lohn der
Angst 289 Abschied von Abrahams Schoß 291

KAPITEL 15

Flirt mit dem Zufall 294

Entscheiden in unklaren Lebenslagen 294 Vor vollen Töpfen
verhungern 295 Der Preis der besten Entscheidung 296
Wenn Raten Leben rettet 297 Die richtige Checkliste 300
Der Schwund an den Universitäten 301 Mit kleinen Schritten
zum Erfolg 303 Besser als der große Wurf 305 Auf viele
Pferde setzen 308 Lob des Orakels 310

KAPITEL 16

Unsicherheit als Chance 314

Ein Plädoyer für Gelassenheit 314 Die Sintflut des Wis-
sens 315 Wie Schriftsteller den Zufall entdeckten 317 Die
Sehnsucht nach Ordnung 318 Gewissheit hemmt das Den-
ken 319 Neue Ideen durch Irritation 321 Kribbelnde Er-
wartung 322 Experimente statt Effizienz 324 Eine kleine
Welt 325 Was einen Glückspilz ausmacht 327 Gelegenheiten
erkennen 328 Der Zufall lehrt Achtsamkeit 329

Anhang 333

Danksagung 335

Anmerkungen 337

Literaturverzeichnis 355

Namenregister 369

Sachregister 373