

## **INHALT**

Einleitung 13

## **TEIL I ENTSTEHUNG**

### **KAPITEL 1**

#### **Ein Gott mit zwei Gesichtern 21**

Wie uns der Zufall begegnet 21 Die Willkür des Schicksals 23 Zwei Arten von Zufall 24 Hoffen und Bangen 26 Eine unsichere Welt 27 Ungewissheit birgt Chancen 29

### **KAPITEL 2**

#### **Die Gesetze des Zufalls 31**

Warum wir mit dem Außergewöhnlichen rechnen müssen 31 Die Handschrift des Unerklärbaren 32 Die magische Zahl Sieben 34 Regeln gegen die Datenflut 35 Forschung am Spieltisch 36 Das Gesetz der großen Zahl 39

### **KAPITEL 3**

#### **Kosmisches Casino 42**

Wie der Zufall in die Welt kommt 42 Die Welt als Uhrwerk 45 Wissen ist Ohnmacht 48 Der Irrtum des Nostradamus 52 Höhere Pläne 54 Der unaufhaltsame Vormarsch der Unordnung 56 Ein Maß für das Unwissen 58 Was der zweite Hauptsatz wirklich sagt 59 Warum der Zufall immer gewinnt 61 Der Unterschied zwischen gestern und morgen 62 Exkurs: Der Kult um das Chaos 64

## KAPITEL 4

### **Jenseits der Grenzen des Wissens 68**

Wie Rückwirkung Zufälle erzeugt 68 Geist in der Maschine 71 Zufall, Fundament der Natur 73 Durch Wände gehen 78 Spuk in der Teilchenwelt 79 Die Physik der zweiten Gesichte 84 Eine Frage der Dimension 86 Grenzen der Selbsterkenntnis 87 Das Dilemma des Hellsehers 89

## KAPITEL 5

### **Die Kunst des Gedankenlesens 92**

Warum menschliches Verhalten unvorhersehbar ist 92 Trügerische Menschenkenntnis 93 Weissagungen, die sich selbst erfüllen 95 Investieren mit Dartpfeilen 97 Wie eine Blase entsteht – und platzt 100 Die Aufholjagd der Spekulanten 101 Die Scheuklappen der Futurologen 103 Rührende Utopien 105 Der unmögliche Plan 106

## TEIL II WIRKUNG

## KAPITEL 6

### **Schöpfung ohne Plan 111**

Warum allein der Zufall Neues hervorbringt 111 Zufällige Wunder 113 Evolution durch Bodybuilding? 114 Ein Vampir als Lehrmeister 116 Tod eines Hoffnungsvollen 118 Ein Buch, in das man nicht schreiben kann 120 Nützliche Unfälle 122 Zu neuen Ufern 123 Im Bastelkeller der Natur 125 Warum wir zehn Finger haben 127 Die unsichtbare Hand des Fortschritts 129 Die Kunst des Brückenschlags 131 Viagra und Tesafilm 133 Lernen von der Natur 135

## KAPITEL 7

### **Die Welt als Tombola 137**

Warum der Bessere nicht immer gewinnt 137 Zwei Schritte vor,  
einer zurück 139 Inseln für das Neue 140 Die Evolution zu-  
rückgespult 142 Wer zuerst kommt, bleibt am längsten 144  
Das Ende der Saurier 147 Zufall Mensch? 149

## KAPITEL 8

### **Täuschen und Tarnen 152**

Wenn Zufall die beste Taktik ist 152 Auf's Geratewohl zum  
Erfolg 154 Die Theorie des Tortenstücks 155 Bloß nicht  
verlieren 156 Gleichgewicht des Schreckens 157 Auge um  
Auge, Zahn um Zahn 160 Zufall gegen Zynismus 163

## KAPITEL 9

### **Kindheit, Liebe, Partnerschaft 165**

Wie der Zufall unser Leben bestimmt 165 Tropfen auf der Was-  
serscheide 168 Die Gelegenheit beim Schopf packen 169  
Gene und Umwelt 171 Kindlicher Eigensinn 172 Die Ohn-  
macht der Eltern 175 Ist Erziehung sinnlos? 177 Wo die Lie-  
be hinfällt 182 Die Weisheit der Kuppler 183 Gegensätze  
stoßen sich ab 185

## TEIL III WAHRNEHMUNG

## KAPITEL 10

### **Wahnsinn mit Methode 191**

Warum wir den Zufall unterschätzen 191 Wer an Hintersinn  
glaubt, wird klüger 193 Ein Torwächter für das Gehirn 195  
Das Gehirn neu verdrahten 196 Sind Rouletteräder vergess-  
lich? 198 Die heißen Hände unserer Helden 201 Im Sog der  
Klischees 206 Genauigkeit, die in die Irre führt 208 Stoff für  
Verschwörungstheorien 209 Voreilige Schlüsse 212

## KAPITEL 11

### **Schafe und Böcke 214**

Wie unser Hirn Sinn stiftet, wo keiner ist 214 Die Illusion der Kontrolle 216 Der Parkplatz und das Universum 217 Nur sehen, was ins Bild passt 219 Die Lust am Deuten 221 Die Biologie der Spekulation 223 Logisch, aber absurd 225 Buchhalterin unter der Schädeldecke 226 Wo der Humor zu Hause ist 227 Von Hölzchen zu Stöckchen 228 Die dunkle Seite des Gehirns 229 Der verräterische Linksdrall 231 Die Jagd nach dem Warum 232 Die Anziehungskraft einer guten Geschichte 234 Doppelte Buchführung lernen 236

## KAPITEL 12

### **Ein Sinn für das Risiko 238**

Wie das Gehirn mit Chancen rechnet 238 Unbewusste Statistik 240 Ein Prozessor für Hoffnungen 242 Vom Wert des Zweitbesten 244 Die Taube in der Hand? 245 Lieber nichts verlieren als gewinnen 247 Das Starenhirn im Chefsessel 249 Anbauten im Großhirn 251

## KAPITEL 13

### **Der Fluch der Sicherheit 254**

Warum uns das Unwahrscheinliche Angst macht 254 Zufall ist Stress 255 Wie der Körper für die Scheu vor der Ungewissheit bezahlt 257 Die gefühlte Sicherheit 259 In Vorsicht erstarrt 261 Die hysterische Gesellschaft 264 Wie man echten Risiken beikommt 266

## TEIL IV STRATEGIEN

## KAPITEL 14

### **Der Zufall als Zerstörer 271**

Gefahren realistisch einschätzen 271 Das sicherste Fahrzeug der Welt? 273 Kleinigkeiten, die zur Katastrophe führen 276 Die

Kosten der Komplexität 277 Warum Murphys Gesetz stimmt 278 Gefährliche Netze 280 Oldtimer im All 282 Mit dem Schlimmsten rechnen 283 Die Last auf vielen Schultern tragen 285 Sich verstehen oder untergehen 287 Der Lohn der Angst 289 Abschied von Abrahams Schoß 291

## KAPITEL 15

### **Flirt mit dem Zufall 294**

Entscheiden in unklaren Lebenslagen 294 Vor vollen Töpfen verhungern 295 Der Preis der besten Entscheidung 296 Wenn Raten Leben rettet 297 Die richtige Checkliste 300 Der Schwund an den Universitäten 301 Mit kleinen Schritten zum Erfolg 303 Besser als der große Wurf 305 Auf viele Pferde setzen 308 Lob des Orakels 310

## KAPITEL 16

### **Unsicherheit als Chance 314**

Ein Plädoyer für Gelassenheit 314 Die Sintflut des Wissens 315 Wie Schriftsteller den Zufall entdeckten 317 Die Sehnsucht nach Ordnung 318 Gewissheit hemmt das Denken 319 Neue Ideen durch Irritation 321 Kribbelnde Erwartung 322 Experimente statt Effizienz 324 Eine kleine Welt 325 Was einen Glückspilz ausmacht 327 Gelegenheiten erkennen 328 Der Zufall lehrt Achtsamkeit 329

## **Anhang 333**

Danksagung 335

Anmerkungen 337

Literaturverzeichnis 355

Namenregister 369

Sachregister 373