

Inhaltsverzeichnis

| | |
|----------------------------|------|
| Inhaltsverzeichnis..... | IX |
| Abbildungsverzeichnis..... | XIII |
| Tabellenverzeichnis..... | XVII |
| Formelverzeichnis..... | XIX |
| Anhangsverzeichnis..... | XX |

Teil A: Einleitung..... 1

| | |
|--|----|
| 1 Hintergrund und Problemstellung..... | 1 |
| 2 Forschungsstand und -lücke..... | 5 |
| 3 Zielsetzung und Gang der Untersuchung..... | 11 |

Teil B: Begriffliche Grundlagen..... 19

| | |
|-----------------------------------|----|
| 1 Ambidextrie..... | 19 |
| 2 Diskontinuierlicher Wandel..... | 23 |
| 3 Organisationsarchitektur..... | 28 |

Teil C: Konzeptionelle Grundlagen: Ambidextrie als mehrdimensionales Konstrukt ... 33

| | |
|--|----|
| 1 Ambidextrie als Gegenstand der betriebswirtschaftlichen Forschung..... | 33 |
| 1.1 Entwicklung und Systematik der Ambidextrie-Forschung..... | 33 |
| 1.2 Forschungsströmungen und -perspektiven | 37 |
| 2 Ambidextrie und Strategisches Management | 42 |
| 2.1 Einordnung von Ambidextrie ins Strategische Management | 42 |
| 2.2 Ambidextrie-Dimensionen und ihre Bedeutung: Exploitation und Exploration ... | 52 |
| 2.3 Ambidextrie als synthetischer und synergetischer Ansatz..... | 57 |
| 2.4 Organisatorische Umsetzungsmöglichkeiten von Ambidextrie..... | 65 |

| | | |
|--|--|------------|
| 2.4.1 | Separative Ansätze | 65 |
| 2.4.2 | Integrative Ansätze | 73 |
| 2.5 | Ambidextrie und Unternehmenserfolg | 75 |
| 2.6 | Ausgangspunkt I: Ambidextrie als statisches Konstrukt | 77 |
| 3 | Dynamische Betrachtung von Ambidextrie..... | 80 |
| 3.1 | Notwendigkeit einer dynamischen Perspektive | 80 |
| 3.2 | Systematisierung dynamischer Ambidextrie-Ansätze | 83 |
| 3.3 | Darstellung dynamischer Ambidextrie-Ansätze | 86 |
| 3.3.1 | Ansätze zur Transitivität von Exploitation und Exploration | 86 |
| 3.3.2 | Ansätze zum Proportionsverhältnis von Exploitation und Exploration | 94 |
| 3.4 | Ausgangspunkt II: Keine Berücksichtigung von Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur im Zeitablauf..... | 99 |
| Teil D: Erweiterung der dynamischen Modelle | | 103 |
| 1 | Betriebswirtschaftliche Forschung zu Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur | 103 |
| 1.1 | Notwendigkeit von Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur | 103 |
| 1.2 | Theoretische Forschungsansätze zu Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur | 110 |
| 1.2.1 | Systematisierung und Auswahl relevanter Forschungsansätze | 110 |
| 1.2.2 | Darstellung ausgewählter komparativ-statischer Forschungsansätze..... | 121 |
| 1.2.2.1 | Kontingenzansatz..... | 121 |
| 1.2.2.2 | Konfigurationsansatz | 128 |
| 1.2.2.3 | Paradox-Ansatz..... | 137 |
| 1.3 | Darstellung komparativ-statischer Ambidextrie-Forschungsansätze | 143 |
| 1.4 | Zwischenfazit: Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur als Treiber nachhaltiger Wettbewerbsvorteile | 159 |
| 2 | Konzeptionierung eines dynamischen Modells zur Hypothesenableitung und Analyse der Anpassung und Veränderung der Organisationsarchitektur bei diskontinuierlichem Wandel..... | 162 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 2.1 | Besonderheiten der Modellentwicklung bei diskontinuierlichem Wandel | 162 |
| 2.2 | Modellentwicklung und Hypothesenableitung | 166 |
| 2.2.1 | Entwicklung eines komparativ-statischen Grundmodells und Ableitung von forschungsleitenden Hypothesen | 166 |
| 2.2.2 | Dynamisierung des komparativ-statischen Grundmodells und Ableitung von forschungsleitenden Hypothesen | 199 |
| 2.2.3 | Zusammenfassung: Hypothesensystem im Überblick | 204 |
| 2.3 | Implikationen für den weiteren Untersuchungsverlauf | 208 |

| | |
|--|------------|
| Teil E: Empirische Untersuchung | 213 |
|--|------------|

| | | |
|-------|--|-----|
| 1 | Gesamtablauf und generelle Methodologie der empirischen Untersuchung | 213 |
| 2 | Vorbereitung der Vor- und Hauptuntersuchung | 219 |
| 2.1 | Identifikation von Industriebereichen mit einem diskontinuierlichen Wandel.... | 219 |
| 2.2 | Grundgesamtheit und Auswahl des relevanten Untersuchungssamples | 223 |
| 2.3 | Entwicklung der Erhebungsinstrumente und Operationalisierung der Untersuchungsvariablen | 228 |
| 3 | Voruntersuchung: Quantitative Studie zum statischen Modell | 237 |
| 3.1 | Zielsetzung, Ablauf und Methodologie der Voruntersuchung | 237 |
| 3.2 | Voruntersuchungsergebnisse | 260 |
| 3.2.1 | Deskriptive Ergebnisse | 260 |
| 3.2.2 | Multivariate Ergebnisse | 275 |
| 3.3 | Zusammenfassung und Diskussion der Voruntersuchung | 292 |
| 4 | Hauptuntersuchung: Quantitativ-Qualitative Studie zum komparativ-statischen und dynamischen Modell | 304 |
| 4.1 | Zielsetzung, Ablauf und Methodologie der Hauptuntersuchung | 304 |
| 4.2 | Hauptuntersuchungsergebnisse | 308 |
| 4.2.1 | Quantitative Ergebnisse | 308 |
| 4.2.2 | Qualitative Ergebnisse | 319 |
| 4.3 | Zusammenfassung und Diskussion der Hauptuntersuchung | 336 |

| | |
|--|------------|
| Teil F: Konklusion und Ausblick..... | 345 |
| 1 Zusammenfassung und Implikationen..... | 345 |
| 2 Limitationen und zukünftiger Forschungsbedarf..... | 364 |
| Anhang | 367 |
| Literaturverzeichnis..... | 447 |