

# Inhalt

<b>I</b>	<b>Einführung — 11</b>
1	Annäherung an das Thema — 11
2	Wirtschaftliche Ausgangslage — 18
2.1	Strukturmerkmale der Stahl- und Textilindustrie nach 1945 — 18
2.2	Stellenwert der ausgewählten Betriebe — 20
2.3	Ordnungspolitische Weichenstellungen und Regulierung der Wirtschaft — 22
2.4	Betriebliche Performance — 27
2.4.1	Stahlwerke — 27
2.4.2	Textilbetriebe — 33
<b>II</b>	<b>Nachkriegsumbruch (April bis Oktober 1945) — 39</b>
1	Deutsche Industrieeelite zwischen Kapitulation und Kontinuität — 39
1.1	Integrierte Funktionseliten im NS-Staat — 39
1.2	Verfolgungspraktiken und Unternehmerfluchten — 42
2	Machtkampf in „herrenlosen Betrieben“? — 45
2.1	Muster des Führungskräftewechsels — 45
2.2	Arbeiterbewegung und Macht im Betrieb — 52
3	Politische Macht in der Wirtschaft bis zum Erlass des Sequesterbefehls — 56
3.1	Ambivalenz der KPD-Wirtschaftspolitik — 56
3.2	Revisionsbestrebungen der Flick-Konzernspitze — 57
4	Unternehmerisches Handeln in der Zusammenbruchsgesellschaft — 60
4.1	Besatzungsregime und Neuordnung der betrieblichen Governance — 60
4.2	Arbeits- und Produktionsregime der Demontage — 65
4.3	Produktionsregime der Reparationen — 71
4.3.1	Stahlbranche — 71
4.3.2	Textilbranche — 75
<b>III</b>	<b>Treuhandphase (November 1945–April 1948) — 83</b>
1	Etablierung der Treuhänder nach der Sequestrierung — 83
2	Agieren der Stahlwerkleitungen zwischen Demontage- und Reparationsregime — 88
2.1	Riesa — 88
2.2	Hennigsdorf — 91
2.3	Maxhütte — 98
3	Umbruch zum SED-Betriebsregime — 108
3.1	Schneidergeselle Hensel als Leiter der Maxhütte — 108

3.2	Beharrungsvermögen des Riesaer Werkleiters Pfrötzschner — 119
3.3	Die Lösung vom Amt: Willy Bochow in Hennigsdorf — 120
4	Das Unternehmerische im Regulierten: die sächsische Textilindustrie — 126
4.1	Unsichere Eigentumsrechte und personelle Kontinuität — 126
4.2	Bedingungen für Strategie-, Produktions- und Absatzentscheidungen — 132
<b>IV</b>	<b>Aneignung der Betriebe durch die SED (1948–1950) — 137</b>
1	Eingriffe der SED-Kontrollkommissionen und der gelenkten Justiz — 138
2	Vordringen der SED in die Leitung der Stahlwerke — 144
2.1	Werksprüfungen des Zentralsekretariats — 144
2.2	SED-Betriebsparteiorganisation als Führungsinstanz — 146
2.3	Personalpolitische Abteilungen — 159
3	Führungskräfte in der frühen Planwirtschaft — 166
3.1	Agieren der Werkleiter — 166
3.2	Technische Leitung in der Engpassökonomie — 170
4	Geschiedene Wege? Private und volkseigene Betriebe im Textilsektor — 178
4.1	Unterschiedliche Rechtsformen der Spinnereien — 178
4.2	Ressourcenallokation und Strategieentscheidungen — 180
4.3	Warenabsatz und Produktionsprofil — 183
<b>V</b>	<b>Governance und Kader in der Planwirtschaft (1950–1958) — 189</b>
1	Revisionen der Stahlwerke 1950/51 — 189
1.1	Riesa: Absetzung des Werkleiters Pfrötzschner — 189
1.2	Maxhütte: Flucht des technischen Direktors Sedlaczek — 192
1.3	Hennigsdorf: Demontage des SED-Betriebssekretärs Hähnel — 197
2	Governancefelder bei der Leitung der Stahlwerke — 201
2.1	Positionierung der Werkleitungen — 201
2.2	Der neue Werkleitertypus — 208
3	Zwischen Anpassung und Beharrung: die technischen Direktionen — 212
3.1	Personalfluktuation — 212
3.2	Materielle und immaterielle Anreize — 216
3.3	Selbstbehauptung der technischen Direktoren — 221
4	Betriebliche Governance und Verfügungsrechte in der Planwirtschaft — 222

5	Textilsektor in der Planwirtschaft der 1950er Jahre —	232
5.1	Betriebliche Umstrukturierung und Personalwechsel —	232
5.2	Wandlungen der betrieblichen Governancestruktur —	236
5.2.1	Tittel & Krüger: Ende der betrieblichen Autonomie (1950/51) —	236
5.2.2	Mika: Reorganisation und Öffnung der betrieblichen Leitung (1952) —	238
5.2.3	Jahresbilanz der VEB Wollgarnfabrik (Weihnachten 1954) —	240
5.2.4	Analyse der Arbeitsanweisungen im VEB Wollgarnfabrik (1954) —	242
5.2.5	Mika: Aufgaben des Technischen Rates (1954/55) —	244
5.3	Verflechtungsgeschichte der Leipziger Kammgarnspinnereien —	246

## **VI Schluss — 251**

1	Entnazifizierung und personelle Umbrüche —	251
2	Felder der Governance —	253

## **Biografischer Anhang**

Werkleiter und technische Leiter (Direktoren) in der Eisen- und Stahlindustrie der SBZ/DDR — 257

## **Verzeichnis der Tabellen im Text — 272**

## **Quellen- und Literaturverzeichnis — 273**

1	Archive —	273
2	Literatur —	274