

# Inhalt

- I Einführung — 11**
  - 1 Annäherung an das Thema — 11
  - 2 Wirtschaftliche Ausgangslage — 18
    - 2.1 Strukturmerkmale der Stahl- und Textilindustrie nach 1945 — 18
    - 2.2 Stellenwert der ausgewählten Betriebe — 20
    - 2.3 Ordnungspolitische Weichenstellungen und Regulierung der Wirtschaft — 22
    - 2.4 Betriebliche Performance — 27
      - 2.4.1 Stahlwerke — 27
      - 2.4.2 Textilbetriebe — 33
  
- II Nachkriegsumbruch (April bis Oktober 1945) — 39**
  - 1 Deutsche Industrielite zwischen Kapitulation und Kontinuität — 39
    - 1.1 Integrierte Funktionseliten im NS-Staat — 39
    - 1.2 Verfolgungspraktiken und Unternehmerfluchten — 42
  - 2 Machtkampf in „herrenlosen Betrieben“? — 45
    - 2.1 Muster des Führungskräftewechsels — 45
    - 2.2 Arbeiterbewegung und Macht im Betrieb — 52
  - 3 Politische Macht in der Wirtschaft bis zum Erlass des Sequesterbefehls — 56
    - 3.1 Ambivalenz der KPD-Wirtschaftspolitik — 56
    - 3.2 Revisionsbestrebungen der Flick-Konzernspitze — 57
  - 4 Unternehmerisches Handeln in der Zusammenbruchsgesellschaft — 60
    - 4.1 Besatzungsregime und Neuordnung der betrieblichen Governance — 60
    - 4.2 Arbeits- und Produktionsregime der Demontage — 65
    - 4.3 Produktionsregime der Reparationen — 71
      - 4.3.1 Stahlbranche — 71
      - 4.3.2 Textilbranche — 75
  
- III Treuhandphase (November 1945–April 1948) — 83**
  - 1 Etablierung der Treuhänder nach der Sequestrierung — 83
  - 2 Agieren der Stahlwerkleitungen zwischen Demontage- und Reparationsregime — 88
    - 2.1 Riesa — 88
    - 2.2 Hennigsdorf — 91
    - 2.3 Maxhütte — 98
  - 3 Umbruch zum SED-Betriebsregime — 108
    - 3.1 Schneidergeselle Hensel als Leiter der Maxhütte — 108

- 3.2 Beharrungsvermögen des Riesaer Werkleiters Pfrötzschners — 119
- 3.3 Die Lösung vom Amt: Willy Bochow in Hennigsdorf — 120
- 4 Das Unternehmerische im Regulierten: die sächsische Textilindustrie — 126
- 4.1 Unsichere Eigentumsrechte und personelle Kontinuität — 126
- 4.2 Bedingungen für Strategie-, Produktions- und Absatzentscheidungen — 132
  
- IV Aneignung der Betriebe durch die SED (1948–1950) — 137**
- 1 Eingriffe der SED-Kontrollkommissionen und der gelenkten Justiz — 138
- 2 Vordringen der SED in die Leitung der Stahlwerke — 144
- 2.1 Werksprüfungen des Zentralsekretariats — 144
- 2.2 SED-Betriebsparteiorganisation als Führungsinstanz — 146
- 2.3 Personalpolitische Abteilungen — 159
- 3 Führungskräfte in der frühen Planwirtschaft — 166
- 3.1 Agieren der Werkleiter — 166
- 3.2 Technische Leitung in der Engpassökonomie — 170
- 4 Geschiedene Wege? Private und volkseigene Betriebe im Textilsektor — 178
- 4.1 Unterschiedliche Rechtsformen der Spinnereien — 178
- 4.2 Ressourcenallokation und Strategieentscheidungen — 180
- 4.3 Warenabsatz und Produktionsprofil — 183
  
- V Governance und Kader in der Planwirtschaft (1950–1958) — 189**
- 1 Revisionen der Stahlwerke 1950/51 — 189
- 1.1 Riesa: Absetzung des Werkleiters Pfrötzschners — 189
- 1.2 Maxhütte: Flucht des technischen Direktors Sedlaczek — 192
- 1.3 Hennigsdorf: Demontage des SED-Betriebssekretärs Hähnel — 197
  
- 2 Governancefelder bei der Leitung der Stahlwerke — 201
- 2.1 Positionierung der Werkleitungen — 201
- 2.2 Der neue Werkleitertypus — 208
- 3 Zwischen Anpassung und Beharrung: die technischen Direktionen — 212
- 3.1 Personalfuktuation — 212
- 3.2 Materielle und immaterielle Anreize — 216
- 3.3 Selbstbehauptung der technischen Direktoren — 221
- 4 Betriebliche Governance und Verfügungsrechte in der Planwirtschaft — 222

5	Textilsektor in der Planwirtschaft der 1950er Jahre —	232
5.1	Betriebliche Umstrukturierung und Personalwechsel —	232
5.2	Wandlungen der betrieblichen Governancestruktur —	236
5.2.1	Tittel & Krüger: Ende der betrieblichen Autonomie (1950/51) —	236
5.2.2	Mika: Reorganisation und Öffnung der betrieblichen Leitung (1952) —	238
5.2.3	Jahresbilanz der VEB Wollgarnfabrik (Weihnachten 1954) —	240
5.2.4	Analyse der Arbeitsanweisungen im VEB Wollgarnfabrik (1954) —	242
5.2.5	Mika: Aufgaben des Technischen Rates (1954/55) —	244
5.3	Verflechtungsgeschichte der Leipziger Kammgarnspinnereien —	246
<b>VI</b>	<b>Schluss —</b>	<b>251</b>
1	Entnazifizierung und personelle Umbrüche —	251
2	Felder der Governance —	253

### **Biografischer Anhang**

Werkleiter und technische Leiter (Direktoren) in der Eisen- und Stahlindustrie der SBZ/DDR — 257

**Verzeichnis der Tabellen im Text — 272**

**Quellen- und Literaturverzeichnis — 273**

1	Archive —	273
2	Literatur —	274