

Inhalt

Einleitung 13

Teil I: Grundlagen

1 Betriebe und Unternehmen 15

Betriebe 15

Arten von Betrieben 19

Umfelder von Betrieben 25

Betriebswirtschaftslehre 28

2 Ziele, Strategien, Geschäftsmodelle 33

Unternehmensziele und -werte 33

Unternehmensstrategien 39

Geschäftsmodelle 45

3 Rechtsformen und Unternehmensverbindungen 53

Rechtsformen im Überblick 53

Einzelunternehmen und Personengesellschaften 57

Kapitalgesellschaften 59

Unternehmensverbindungen 67

Teil II: Managementaufgaben

4 Organisation 75

Grundlagen zur Organisation 76

Organisation nach Verrichtungen und nach Objekten 79

Organisatorische Integration 84

Komplexe Organisationsstrukturen 85

Organisation von Prozessen 91

5 Planung und Kontrolle 95

Planung und Kontrolle im Führungsprozess 95

Prozess der strategischen Planung und Kontrolle 99

Instrumente der strategischen Planung und Kontrolle 101

Operative Planung und Kontrolle 109

6 Mitarbeiterführung	117
Leistungsfähigkeit und Motivation der Mitarbeiter	117
Führungskräfte und Führungsstile	121
Rahmenbedingungen von Führungsbeziehungen	126
Teil III: Von der Idee zum Verkaufserfolg	
7 Innovationsmanagement	135
Innovationen und Innovationsmanagement	136
Timingstrategien im Innovationswettbewerb	139
Marktchancen neuer Technologien erkennen	141
Organisation von Innovationsprojekten	146
8 Produktions- und Beschaffungsmanagement	153
Gestaltungsfaktoren und Ziele	153
Von der standardisierten zur kundenindividuellen Massenproduktion	156
Organisation der Leistungserstellung	162
Technisierung der Leistungserstellung	167
Beschaffungsmanagement	169
Lean Production und Lean Management	174
9 Marketing	179
Kunden im Zentrum der Marketingaktivitäten	179
Markenpolitik	180
Programm- und Produktpolitik	185
Preispolitik	189
Vertriebspolitik	192
Kommunikationspolitik	196
Teil IV: Rechnungswesen	
10 Grundlagen des Rechnungswesens	205
Teilgebiete des Rechnungswesens	206
Begriffe des Rechnungswesens	209

11 Externes Rechnungswesen	215
Grundlagen	215
Bilanz	217
Gewinn- und Verlustrechnung	223
Bilanzanalyse	229
IFRS statt HGB	235
12 Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	241
Grundlagen der Kostenrechnung	241
Vollkostenrechnung im dreistufigen Kostenrechnungssystem	246
Kostenrechnung mit Teilkosten	256
13 Investitions- und Finanzplanung	265
Statische Methoden der Investitionsrechnung	265
Dynamische Methoden der Investitionsrechnung	268
Finanzplanung und Finanzierung	276
Abkürzungen	285
Lösungen der Übungsaufgaben	287
Literatur	305
Glossar	307
Index	317