

# Inhaltsverzeichnis

## Controlling im Überblick

<b>1</b>	<b>Zielgrößen des operativen Controllings</b>	<b>16</b>
1.1	Was ist das Grundproblem?	16
1.2	Was ist die wichtigste Zielgröße?	17
<b>2</b>	<b>Voraussetzungen controllingrelevanter Daten und Informationen</b>	<b>19</b>
2.1	Wie kann man die Datenflut in einem Unternehmen beherrschen?	19
2.2	Was sind die Voraussetzungen für entscheidungsnützliche Informationen?	21
<b>3</b>	<b>Von den Steuerungsgrößen zum Controlling-Cockpit</b>	<b>25</b>
3.1	Wie kann man die Zielvorgaben für Profit-Center ableiten?	25
3.2	Wie lassen sich die Steuerungsgrößen eines Profit-Centers ableiten?	27
3.3	Wie kann das Umsatzrendite-Zielfeld eines Unternehmens anschaulich dargestellt werden?	29
3.4	Wie lässt sich das Cockpit eines Unternehmens und seiner Profit-Center einrichten?	34
<b>4</b>	<b>Entscheidungsunterstützung und Steuerung</b>	<b>39</b>
4.1	Überblick	39
4.2	Wie trifft man Investitionsentscheidungen?	40
4.3	Wie trifft man Dispositionsentscheidungen?	45
4.4	Wie erstellt man eine Planergebnisrechnung?	46
4.5	Wie erkennt man Krisen und Schieflagen?	47
4.6	Wie vermeidet man Zahlungsunfähigkeit?	48
4.7	Wie schätzt man Ergebnisse (Forecast)?	49
4.8	Wie kalkuliert man Preise im Rahmen der Auftragsfertigung?	52
4.9	Wie setzt man Verrechnungspreise in verbundenen Unternehmen?	56

## **Controlling von A bis Z**

ABC-Analyse .....	62
Amortisationszeit .....	64
Balanced Scorecard .....	66
Benchmarking .....	68
Break-even-Analyse .....	70
Controlling-Cockpit (deutsch/englisch) .....	72
Dispositionsrechnung .....	74
Dualität von projekt- und produktbezogener Rechnung .....	76
Economic Value Added (EVA®) .....	78
Ethikkodex im Controlling .....	80
Falsche Daten .....	82
Glättung von Fixkosten .....	84
Jahreshochschätzung (Forecast) .....	86
Kapitalwertmethode (Net Present Value) .....	88
Konsolidierte Daten .....	90
Nachhaltigkeitsberichterstattung .....	92
Opportunitätskosten und versunkene Kosten .....	94
Pareto-Prinzip .....	96
Planergebnisrechnung .....	98
Plausibilität von Daten .....	100
Preisuntergrenze .....	102
Prozesskostenrechnung .....	104
Quantitative Risikobetrachtung bei Investitionsprojekten .....	106
Reale Zinsfußmethode .....	108
Return on Capital Employed (ROCE) .....	110
Risikocontrolling .....	112
Rollierende Daten und Quartalsberichte .....	114
SAP ERP® .....	116
Sensitivität von Daten .....	118
Target Costing .....	120
Wertepaar Umsatzrendite und Kapitalumschlag .....	122
Working Capital Management .....	124
Zwillinge Auftragseingang und Umsatz .....	126
Zwillinge Investitionen und Abschreibungen .....	128
Zwillinge Investitionen und Reparaturen .....	130
Zwillinge Vorräte und Forderungen .....	132

## **Controlling: Beispiele**

Sind Eisenbahngesellschaften mit Streckennetz börsenfähig? ....	136
Bewertung einer Akquisition (Desinvestition) .....	140
Verrechnungspreisgestaltung im internationalen Produktionsverbund .....	145
Paradox: Wassersparen macht Wasser teurer .....	151
 Literatur .....	 155
Stichwortverzeichnis .....	158
Die Autoren .....	161