

Inhaltsverzeichnis

Controlling im Überblick

| | |
|--|-----------|
| 1 Zielgrößen des operativen Controllings | 16 |
| 1.1 Was ist das Grundproblem? | 16 |
| 1.2 Was ist die wichtigste Zielgröße? | 17 |
| 2 Voraussetzungen controllingrelevanter Daten und Informationen | 19 |
| 2.1 Wie kann man die Datenflut in einem Unternehmen beherrschen? | 19 |
| 2.2 Was sind die Voraussetzungen für entscheidungsnützliche Informationen? | 21 |
| 3 Von den Steuerungsgrößen zum Controlling-Cockpit | 25 |
| 3.1 Wie kann man die Zielvorgaben für Profit-Center ableiten? | 25 |
| 3.2 Wie lassen sich die Steuerungsgrößen eines Profit-Centers ableiten? | 27 |
| 3.3 Wie kann das Umsatzrendite-Zielfeld eines Unternehmens anschaulich dargestellt werden? | 29 |
| 3.4 Wie lässt sich das Cockpit eines Unternehmens und seiner Profit-Center einrichten? | 34 |
| 4 Entscheidungsunterstützung und Steuerung | 39 |
| 4.1 Überblick | 39 |
| 4.2 Wie trifft man Investitionsentscheidungen? | 40 |
| 4.3 Wie trifft man Dispositionentscheidungen? | 45 |
| 4.4 Wie erstellt man eine Planergebnisrechnung? | 46 |
| 4.5 Wie erkennt man Krisen und Schieflagen? | 47 |
| 4.6 Wie vermeidet man Zahlungsunfähigkeit? | 48 |
| 4.7 Wie schätzt man Ergebnisse (Forecast)? | 49 |
| 4.8 Wie kalkuliert man Preise im Rahmen der Auftragsfertigung? | 52 |
| 4.9 Wie setzt man Verrechnungspreise in verbundenen Unternehmen? | 56 |

Controlling von A bis Z

| | |
|--|-----|
| ABC-Analyse | 62 |
| Amortisationszeit | 64 |
| Balanced Scorecard | 66 |
| Benchmarking | 68 |
| Break-even-Analyse | 70 |
| Controlling-Cockpit (deutsch/englisch) | 72 |
| Dispositionsrechnung | 74 |
| Dualität von projekt- und produktbezogener Rechnung | 76 |
| Economic Value Added (EVA®) | 78 |
| Ethikkodex im Controlling | 80 |
| Falsche Daten | 82 |
| Glättung von Fixkosten | 84 |
| Jahreshochschätzung (Forecast) | 86 |
| Kapitalwertmethode (Net Present Value) | 88 |
| Konsolidierte Daten | 90 |
| Nachhaltigkeitsberichterstattung | 92 |
| Opportunitätskosten und versunkene Kosten | 94 |
| Pareto-Prinzip | 96 |
| Planergebnisrechnung | 98 |
| Plausibilität von Daten | 100 |
| Preisuntergrenze | 102 |
| Prozesskostenrechnung | 104 |
| Quantitative Risikobetrachtung bei Investitionsprojekten | 106 |
| Reale Zinsfußmethode | 108 |
| Return on Capital Employed (ROCE) | 110 |
| Risikocontrolling | 112 |
| Rollierende Daten und Quartalsberichte | 114 |
| SAP ERP® | 116 |
| Sensitivität von Daten | 118 |
| Target Costing | 120 |
| Wertepaar Umsatzrendite und Kapitalumschlag | 122 |
| Working Capital Management | 124 |
| Zwillinge Auftragseingang und Umsatz | 126 |
| Zwillinge Investitionen und Abschreibungen | 128 |
| Zwillinge Investitionen und Reparaturen | 130 |
| Zwillinge Vorräte und Forderungen | 132 |

Controlling: Beispiele

| | |
|--|------------|
| Sind Eisenbahngesellschaften mit Streckennetz börsenfähig? | 136 |
| Bewertung einer Akquisition (Desinvestition) | 140 |
| Verrechnungspreisgestaltung im internationalen Produktionsverbund | 145 |
| Paradox: Wassersparen macht Wasser teurer | 151 |
| | |
| Literatur | 155 |
| Stichwortverzeichnis | 158 |
| Die Autoren | 161 |