

1 Einleitung	1
1.1 Es ist, wie es ist!	1
2 Was ist „Erfolg“?	3
2.1 Der mechanistisch-deterministische Ansatz	5
2.2 Konstrukte in der mechanistisch-deterministischen Welt	5
2.3 Systeme, Kausalitäten und die Grenze der Modellrationalität	6
2.4 Arbeiten mit Modellen (präskriptiver Ansatz)	7
2.5 Ziele und Zielmanagement	8
3 Was ist „Komplexität“?	13
3.1 Kompliziertheit	13
3.2 Komplexität	15
4 Das Denken nach Taylor und Drucker	17
5 Konstrukte in der post-tayloristischen Welt	19
5.1 Relativität und „relative“ Ziele	20
5.2 Was sind Möglichkeiten und Chancen?	20
5.3 Was sind Optionen?	21
5.4 Das Zusammenspiel zwischen Zielen und Optionen	24
6 Management in einem komplexen und unsicheren Umfeld	25
6.1 Kompliziertheitsmanagement versus Komplexitätsmanagement ...	25
7 Kontingenzmanagement (<i>emergenter Ansatz</i>)	29

X	Inhaltsverzeichnis
8 Chancenmanagement	31
9 Optionsmanagement	33
10 Weitere Formen des Komplexitätsmanagement	37
10.1 LFP Light Footprint Strategie	37
10.2 Das Scrum-Prinzip	38
11 Agiles (Projekt-)Management	41
12 Geänderte Führungsstile	43
13 Letzter Merksatz	47
Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	49
Literatur	51