

Inhaltsverzeichnis

Speditionelle und logistische Geschäftsprozesse

| | |
|---|-----------|
| 1 Speditionsrecht..... | 14 |
| 1.1 Rechtsgrundlagen | 14 |
| 1.1.1 HGB | 14 |
| 1.1.2 ADSp..... | 16 |
| 1.2 Speditionsvertrag..... | 17 |
| 1.2.1 Abschluss des Speditionsvertrages..... | 17 |
| 1.2.2 Inhalte des Speditionsvertrages..... | 18 |
| 1.2.3 Haftung und Versicherung..... | 23 |
| 2 Spediteursammelgut | 30 |
| 2.1 Beteiligte und Verträge | 30 |
| 2.2 Papiere im Sammelgut | 31 |
| 2.3 Hub-and-Spoke- oder Direktrelationenverkehre..... | 32 |
| 2.4 Tarife und Abrechnung | 34 |
| 3 Frachtgeschäfte: Güterkraftverkehr | 37 |
| 3.1 Grundlagen | 37 |
| 3.1.1 Gewerblicher Güterkraftverkehr, Werkverkehr und Freistellungsverkehre | 37 |
| 3.1.2 Zulassungen im Güterkraftverkehr..... | 38 |
| 3.1.3 Lenk- und Ruhezeiten | 42 |
| 3.2 Frachtrecht..... | 44 |
| 3.2.1 HGB-Frachtrecht..... | 44 |
| 3.2.2 CMR-Frachtrecht..... | 51 |
| 3.3 Fahrzeugkostenkalkulation | 55 |
| 3.3.1 Kostenarten..... | 55 |
| 3.3.2 Auswertung..... | 56 |
| 3.3.3 Kalkulationsschema | 57 |
| 3.4 Gefahrgutvorschriften | 58 |
| 3.4.1 Rechtsgrundlagen | 58 |
| 3.4.2 Gefahrgutklassen | 59 |
| 3.4.3 Kennzeichnung | 59 |
| 3.4.4 Ausrüstung..... | 62 |
| 3.4.5 Gefahrgutpapiere..... | 62 |
| 3.4.6 Befreiung von Gefahrgutvorschriften | 64 |

| | | |
|----------|--|-----------|
| 4 | Frachtgeschäfte: Luftfracht | 66 |
| 4.1 | ICAO/IATA | 66 |
| 4.1.1 | Mitglieder und Aufgaben | 66 |
| 4.1.2 | IATA-Agenturen..... | 68 |
| 4.2 | Luftfrachtvertrag..... | 69 |
| 4.2.1 | Rechtsgrundlagen | 69 |
| 4.2.2 | Abschluss und Beteiligte am Luftfrachtvertrag..... | 70 |
| 4.2.3 | Luftfrachtbrief (Air Waybill, AWB) | 70 |
| 4.2.4 | Inhalte des Luftfrachtvertrages..... | 74 |
| 4.2.5 | Luftfracht-Sammelgut | 75 |
| 4.3 | Luftfracht-Gefahrgut | 76 |
| 4.4 | Abrechnung in der Luftfracht | 78 |
| 4.4.1 | TACT „The Air Cargo Tariff“ | 78 |
| 4.4.2 | Abrechnungsbeispiel..... | 79 |
| 4.5 | Haftung und Versicherung in der Luftfracht..... | 80 |
| 4.5.1 | Haftung nach dem MÜ | 80 |
| 4.5.2 | Luftfrachtversicherung..... | 81 |
| 5 | Seefracht..... | 82 |
| 5.1 | Schiffe und Container..... | 82 |
| 5.2 | Seefrachtvertrag..... | 86 |
| 5.2.1 | Rechtsgrundlagen | 86 |
| 5.2.2 | Beteiligte..... | 87 |
| 5.2.3 | Vertragsinhalte..... | 88 |
| 5.2.4 | Papiere | 90 |
| 5.3 | Seefracht-Abrechnung..... | 94 |
| 5.4 | Haftung, Versicherung und Haverei | 95 |
| 5.4.1 | Haftung..... | 95 |
| 5.4.2 | Versicherung | 97 |
| 5.4.3 | Haverei | 97 |
| 6 | Incoterms® und Akkreditive | 98 |
| 6.1 | Incoterms® 2010 | 98 |
| 6.1.1 | Grundlagen | 98 |
| 6.1.2 | Inhalte der Incoterms® 2010 | 98 |
| 6.2 | Dokumentenakkreditive und Dokumenteninkasso | 100 |
| 6.2.1 | Dokumentenakkreditive (L/C) | 101 |
| 6.2.2 | Dokumenteninkasso (D/P, D/A) | 103 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 7 | Zollabwicklung | 104 |
| 7.1 | Ausfuhrverfahren..... | 104 |
| 7.2 | Wareneinfuhr (Importe) | 106 |
| 7.2.1 | Verfahrensablauf | 106 |
| 7.2.2 | Zolltarif | 107 |
| 7.3 | Versandverfahren | 110 |
| 7.4 | Weitere Zollverfahren | 113 |
| 8 | Logistik | 114 |
| 8.1 | Grundlagen | 114 |
| 8.2 | Lagerlogistik..... | 115 |
| 8.2.1 | Lagerarten und Lagereinrichtung..... | 115 |
| 8.2.2 | Fördermittel, Flurförderzeuge, Förderhilfsmittel..... | 116 |
| 8.2.3 | Lagerrecht..... | 118 |
| 8.2.4 | Lagerkostenkalkulation..... | 120 |
| 8.2.5 | Lager- und Logistikkennziffern | 121 |
| 8.3 | Beschaffungslogistik | 123 |
| 8.3.1 | Klassifizierung | 123 |
| 8.3.2 | Beschaffungsprinzipien..... | 124 |
| 8.3.3 | Organisationsmodelle | 126 |
| 8.4 | Sourcing-Konzepte | 127 |
| 8.5 | Distributionslogistik | 127 |
| 8.5.1 | Distributionsstrukturen | 127 |
| 8.5.2 | Cross-Docking-Konzepte..... | 128 |
| 8.5.3 | eLogistik | 129 |

Wirtschafts- und Sozialprozesse

| | | |
|----------|---|------------|
| 1 | Ausbildung und Arbeitsschutz | 132 |
| 1.1 | Berufsausbildung | 132 |
| 1.2 | Berufsausbildungsvertrag | 133 |
| 1.2.1 | Inhalte..... | 133 |
| 1.2.2 | Probezeit und Kündigung..... | 133 |
| 1.2.3 | Ende des Berufsbildungsverhältnisses..... | 134 |
| 1.2.4 | Rechte und Pflichten von Ausbilder und Auszubildenden..... | 134 |
| 1.3 | Arbeitsschutz..... | 135 |
| 1.3.1 | Technischer Arbeitsschutz | 135 |
| 1.3.2 | Kontrolle der Arbeitsschutzzvorschriften..... | 136 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 1.4 | Spezielle Schutzbüroschriften | 136 |
| 1.4.1 | Jugendarbeitsschutz | 136 |
| 1.4.2 | Mutterschutz | 138 |
| 1.4.3 | Schwerbehindertenschutz | 138 |
| 2 | Handelsrecht | 140 |
| 2.1 | Kaufmann und Firma | 140 |
| 2.1.1 | Kaufmannsarten | 140 |
| 2.1.2 | Firmenarten | 141 |
| 2.1.3 | Handelsregister | 142 |
| 2.2 | Unternehmensformen | 143 |
| 2.3 | Unternehmensorganisation | 146 |
| 2.3.1 | Stellen und Abteilungen | 146 |
| 2.3.2 | Leitungssysteme der Unternehmen | 146 |
| 3 | Arbeitsverhältnis | 150 |
| 3.1 | Arbeitsvertrag | 150 |
| 3.1.1 | Formvorschriften | 150 |
| 3.1.2 | Inhalt des Arbeitsvertrages | 151 |
| 3.1.3 | Kündigung | 151 |
| 3.2 | Tarifvertrag und Betriebsverfassung | 154 |
| 3.2.1 | Tarifverträge | 154 |
| 3.2.2 | Betriebsverfassungsgesetz | 155 |
| 3.3 | Lohnabrechnung | 157 |
| 3.4 | Vollmachten | 162 |
| 3.4.1 | Handlungsvollmacht | 162 |
| 3.4.2 | Prokura | 162 |
| 4 | Kaufvertrag | 164 |
| 4.1 | Rechts- und Geschäftsfähigkeit | 164 |
| 4.2 | Abschluss von Kaufverträgen | 166 |
| 4.2.1 | Angebot und Annahme | 166 |
| 4.2.2 | Bezugskostenkalkulation | 167 |
| 4.3 | Kaufvertragsinhalte | 167 |
| 4.4 | Leistungsstörungen | 168 |
| 4.4.1 | Mangelhafte Lieferung | 168 |
| 4.4.2 | Zahlungsverzug | 170 |
| 5 | Finanzierung | 173 |
| 5.1 | Finanzierungsarten | 173 |
| 5.2 | Kreditarten | 174 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 5.3 | Kreditsicherung..... | 175 |
| 5.4 | Sonderformen der Finanzierung | 177 |
| 5.4.1 | Leasing | 177 |
| 5.4.2 | Factoring..... | 178 |
| 6 | Zahlungsverkehr | 179 |
| 6.1 | Zahlungsarten | 179 |
| 6.2 | Bargeldloser Zahlungsverkehr | 180 |
| 6.3 | Elektronischer Zahlungsverkehr | 182 |
| 7 | Gesamtwirtschaftliche Prozesse | 183 |
| 7.1 | Kooperation und Konzentration | 183 |
| 7.1.1 | Formen der Zusammenarbeit | 183 |
| 7.1.2 | Kartellrecht | 185 |
| 7.2 | Konjunktur | 186 |
| 7.2.1 | Konjunkturzyklus..... | 186 |
| 7.2.2 | Konjunkturindikatoren | 187 |
| 7.3 | Wirtschaftspolitik | 188 |
| 7.3.1 | Ziele der Wirtschaftspolitik | 188 |
| 7.3.2 | Arbeitslosigkeit und Arbeitsmarktpolitik..... | 189 |
| 7.3.3 | Fiskalpolitik..... | 190 |
| 7.3.4 | Geldpolitik | 191 |

Kaufmännische Steuerung und Kontrolle

| | | |
|----------|---|------------|
| 1 | Steuerung und Kontrolle der Geschäftsprozesse im Unternehmen..... | 195 |
| 1.1 | Unternehmenssteuerung als Regelkreis | 195 |
| 1.1.1 | Unternehmensziele (zu Ziffer 1)..... | 195 |
| 1.1.2 | Planung (zu Ziffer 2) | 196 |
| 1.1.3 | Geschäftsprozesse: Erstellung der speditionellen Leistung (zu Ziffer 3) | 196 |
| 1.1.4 | Informationssystem: Rechnungswesen (zu Ziffer 4) | 196 |
| 1.1.5 | Auswirkungen der Umwelt (zu Ziffer 5) | 197 |
| 1.1.6 | Controlling (zu Ziffer 6) | 197 |
| 1.2 | Grundlagen des Rechnungswesens..... | 198 |
| 1.2.1 | Gliederung des Rechnungswesens | 198 |
| 1.2.2 | Gesetzliche Grundlagen | 199 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 2 | Inventur, Inventar und Bilanz | 200 |
| 2.1 | Inventur | 200 |
| 2.2 | Inventar..... | 201 |
| 2.3 | Bilanz..... | 203 |
| 3 | Organisation der Finanzbuchhaltung | 205 |
| 3.1 | Überblick: Bucher und Kontenrahmen | 206 |
| 3.2. | Dokumentation von Geschäftsprozessen | 206 |
| 3.2.1 | Zusammenhang zwischen Bilanz/Inventar und Kontoführung..... | 207 |
| 3.2.2 | Erfassung der Geschäftsprozesse im Grundbuch..... | 207 |
| 3.2.3 | Erfassung der Geschäftsprozesse im Hauptbuch | 208 |
| 3.3 | Wertbewegungen auf den Konten des Hauptbuchs..... | 208 |
| 3.4 | Bestandsrechnung: Wertbewegungen auf Bestandskonten | 209 |
| 3.4.1 | Wertbewegungen der Vermögensbestände erfassen | 209 |
| 3.4.2 | Wertbewegungen der Kapitalbestände erfassen..... | 209 |
| 3.4.3 | Belege kontieren und buchen | 210 |
| 3.4.4 | Buchungskreislauf im Geschäftsjahr..... | 212 |
| 3.4.5 | Kontenrahmen und Kontenplan | 213 |
| 3.5 | Erfolgsrechnung: Leistungsströme auf Erfolgskonten | 214 |
| 3.5.1 | Erfolgsermittlung | 214 |
| 3.5.2 | Aufwendungen erfassen (Input) | 215 |
| 3.5.3 | Erträge erfassen (Output) | 215 |
| 3.5.4 | Erfolgsermittlung auf dem GuV-Konto | 216 |
| 4 | Das System der Umsatzbesteuerung | 219 |
| 4.1 | Verkauf von Leistungen | 219 |
| 4.2 | Einkauf von Leistungen | 220 |
| 4.3 | Ermittlung und Überweisung der Zahllast..... | 221 |
| 5 | Jahresabschluss der Unternehmen | 224 |
| 5.1 | Funktion des Jahresabschlusses | 224 |
| 5.2 | Bestandteile des Jahresabschlusses | 225 |
| 5.3 | Bewertung im Jahresabschluss | 226 |
| 5.3.1 | Bewertungsgrundsätze..... | 226 |
| 5.3.2 | Bewertung des Anlagevermögens | 227 |
| 5.3.3 | Abschreibungen | 229 |
| 5.3.4 | Bewertung des Umlaufvermögens (Vorräte)..... | 231 |
| 5.3.5 | Bewertung des Fremdkapitals | 233 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 5.4 | Auswertung des Jahresabschlusses: Instrumente des Controllings | 234 |
| 5.4.1 | Strategien des Controllings | 234 |
| 5.4.2 | Kennziffern | 235 |
| 6 | Kosten- und Leistungsrechnung..... | 240 |
| 6.1 | Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung | 240 |
| 6.2 | Abgrenzungsrechnung..... | 242 |
| 6.3 | Aufbau einer Vollkostenrechnung..... | 245 |
| 6.3.1 | Kostenartenrechnung | 245 |
| 6.3.2 | Kostenstellenrechnung..... | 246 |
| 6.3.3 | Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens (BAB)..... | 248 |
| 6.3.4 | Kostenträgerrechnung | 252 |
| 7 | Aufbau einer Teilkostenrechnung: Deckungsbeitragsrechnung | 255 |
| 7.1 | Preisuntergrenze..... | 256 |
| 7.2 | Zusatzauftrag..... | 257 |
| 7.3 | Sortimentspolitik..... | 257 |
| 7.4 | Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung..... | 258 |
| 7.5 | Gewinnschwelle (Break-even-Point)..... | 260 |

Kaufmännisches Rechnen

| | | |
|----------|---|------------|
| 1 | Durchschnittsrechnen..... | 262 |
| 1.1 | Der einfache Durchschnitt | 262 |
| 1.2 | Der gewogene Durchschnitt | 263 |
| 2 | Verteilungsrechnung | 265 |
| 3 | Dreisatzrechnen..... | 267 |
| 3.1 | Dreisatzrechnung mit geradem Verhältnis | 267 |
| 3.2 | Dreisatz mit ungeradem Verhältnis | 269 |
| 3.3 | Der zusammengesetzte Dreisatz | 270 |
| 4 | Währungsrechnen | 273 |
| 4.1 | Die Kursangabe bei Fremdwährungen | 273 |
| 4.2 | EURO in Fremdwährung umrechnen..... | 274 |
| 4.3 | Fremdwährung in EURO umrechnen..... | 276 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 5 | Prozentrechnen | 278 |
| 5.1 | Rechnen mit der Vergleichszahl 100 | 278 |
| 5.2 | Der vermehrte Grundwert..... | 282 |
| 5.3 | Der verminderte Grundwert..... | 284 |
| 6 | Zinsrechnung | 286 |
| 6.1 | Berechnung der Zinsen..... | 286 |
| 6.1.1 | Berechnen von Jahreszinsen | 287 |
| 6.1.2 | Berechnen von Monatszinsen | 287 |
| 6.1.3 | Berechnen von Tageszinsen..... | 288 |
| 6.2 | Berechnung der Zeit..... | 288 |
| 6.3 | Berechnung von Kapital, Zeit und Zinssatz | 290 |
| 6.4 | Summarische Zinsrechnung mithilfe der kaufmännischen Zinsformel | 291 |
| 6.5 | Effektivverzinsung..... | 293 |
| 6.5.1 | Effektivverzinsung bei Inanspruchnahme von Krediten.. | 293 |
| 6.5.2 | Effektivverzinsung bei Zahlung unter Skontoabzug..... | 294 |
| | Sachwortverzeichnis | 299 |
| | Bildquellenverzeichnis | 308 |