

1	Einleitung	1
1.1	Phasen der Planung	2
1.2	Planungsgrundsätze	5
2	Strategische Planung	9
2.1	Prognose	11
2.2	Festlegen der strategischen Ziele	15
2.3	Festlegen der strategischen Geschäftseinheiten (SGE)	19
2.4	Planungen in den Teilbereichen	21
2.4.1	Planung der Unternehmenskonzeption	22
2.4.2	Teilpläne für die einzelnen Funktionen	23
2.5	Controlling	25
3	Operative Planung	27
3.1	Planungsschema	27
3.2	Zeitliche Abfolge der Planungen	29
3.3	Geschäftsplanung	31
3.4	Umsatzplan	32
3.5	Geschäftsplan	33
3.6	Finanzplan	38
3.7	Gesamtplanung	38
3.8	Personalplan	41
	Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	49
	Literatur	51