

<b>1 Einleitung</b> .....	1
1.1 Phasen der Planung .....	2
1.2 Planungsgrundsätze .....	5
<b>2 Strategische Planung</b> .....	9
2.1 Prognose .....	11
2.2 Festlegen der strategischen Ziele .....	15
2.3 Festlegen der strategischen Geschäftseinheiten (SGE) .....	19
2.4 Planungen in den Teilbereichen .....	21
2.4.1 Planung der Unternehmenskonzeption .....	22
2.4.2 Teilpläne für die einzelnen Funktionen .....	23
2.5 Controlling .....	25
<b>3 Operative Planung</b> .....	27
3.1 Planungsschema .....	27
3.2 Zeitliche Abfolge der Planungen .....	29
3.3 Geschäftsplanung .....	31
3.4 Umsatzplan .....	32
3.5 Geschäftsplan .....	33
3.6 Finanzplan .....	38
3.7 Gesamtplanung .....	38
3.8 Personalplan .....	41
<b>Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können</b> .....	49
<b>Literatur</b> .....	51