

# Inhalt

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Die neue Form des Projektmanagements</b>                     | <b>5</b>  |
| ■ Was ist agiles Projektmanagement?                             | 6         |
| ■ Die besten Einsatzmöglichkeiten                               | 11        |
| ■ Die agilen Grundwerte   | 16        |
| ■ Wie agiles Projektmanagement funktioniert                     | 24        |
| ■ Klassische Projekte versus agile Projekte                     | 33        |
| <br>  |           |
| <b>Die agilen Prinzipien</b>                                    | <b>45</b> |
| ■ Die 12 Gebote   | 46        |
| ■ Mehr Flexibilität im Projekt                                  | 47        |
| ■ Änderungswünschen positiv begegnen                            | 59        |
| <br>  |           |
| <b>Die agilen Techniken</b>                                     | <b>77</b> |
| ■ Ein erster Überblick  | 78        |
| ■ Projekte steuern: Task Boards, Daily-Standups und WIP-Limits  | 79        |
| ■ Projektanforderungen im Griff: Use Cases, Epics und Persona   | 91        |
| ■ Alles unter Kontrolle: Planning Poker, Burn-Down-Charts & Co. | 98        |
| ■ Der Mix macht's: Kombination agiler Techniken                 | 120       |
| ■ Software-Tools  | 126       |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Die agilen Methoden</b>                                     | <b>131</b> |
| ■ Was agile Methoden bewirken                                  | 132        |
| ■ Scrum  | 134        |
| ■ Scrum But  | 153        |
| ■ Passt das agile Vorgehen zu Ihrem Projekt?                   | 159        |
| ■ Klassische und agile Methoden mixen                          | 161        |
| <br>   |            |
| <b>Das Miteinander in agilen Teams</b>                         | <b>167</b> |
| ■ Ein funktionierendes Team: Schlüsselfaktor im agilen Projekt | 168        |
| ■ Aktiv Verantwortung übernehmen                               | 175        |
| ■ Zusammenarbeit fördern                                       | 181        |
| ■ Projektmanager und Scrum Master als Team-Coaches             | 199        |
| <br>   |            |
| ■ Glossar  | 219        |
| ■ Anhang: Manifest für Agile Softwareentwicklung               | 231        |
| ■ Literatur und Links  | 232        |
| ■ Stichwortverzeichnis   | 233        |