

# Inhalt

<b>Die neue Form des Projektmanagements</b>	<b>5</b>
■ Was ist agiles Projektmanagement?	6
■ Die besten Einsatzmöglichkeiten	11
■ Die agilen Grundwerte	16
■ Wie agiles Projektmanagement funktioniert	24
■ Klassische Projekte versus agile Projekte	33
 <b>Die agilen Prinzipien</b>	 <b>45</b>
■ Die 12 Gebote	46
■ Mehr Flexibilität im Projekt	47
■ Änderungswünschen positiv begegnen	59
 <b>Die agilen Techniken</b>	 <b>77</b>
■ Ein erster Überblick	78
■ Projekte steuern: Task Boards, Daily-Standups und WIP-Limits	79
■ Projektanforderungen im Griff: Use Cases, Epics und Persona	91
■ Alles unter Kontrolle: Planning Poker, Burn-Down-Charts & Co.	98
■ Der Mix macht's: Kombination agiler Techniken	120
■ Software-Tools	126

<b>Die agilen Methoden</b>	<b>131</b>
▪ Was agile Methoden bewirken	132
▪ Scrum	134
▪ Scrum But	153
▪ Passt das agile Vorgehen zu Ihrem Projekt?	159
▪ Klassische und agile Methoden mixen	161
 <b>Das Miteinander in agilen Teams</b>	 <b>167</b>
▪ Ein funktionierendes Team: Schlüsselfaktor im agilen Projekt	168
▪ Aktiv Verantwortung übernehmen	175
▪ Zusammenarbeit fördern	181
▪ Projektmanager und Scrum Master als Team-Coaches	199
 ▪ Glossar	 219
▪ Anhang: Manifest für Agile Softwareentwicklung	231
▪ Literatur und Links	232
▪ Stichwortverzeichnis	233