

# Inhaltsverzeichnis

## 1 Übungen ..... 7

1. Übung: Organisation des Controllings .....	8
2. Übung: Grundbegriffe des Controllings .....	11
3. Übung: Grundlagen des strategischen Denkens, Planens, Handelns und Steuerns .....	13
4. Übung: Kostenmanagement-Ansätze .....	15
5. Übung: Kennzahlen für das Controlling spezieller betrieblicher Bereiche .....	16
6. Übung: Opportunitätskosten .....	17
7. Übung: Ziele der Unternehmung .....	17
8. Übung: Budgetierung .....	18
9. Übung: Grundbegriffe der Kostenrechnung als Instrument des Controllings .....	19
10. Übung: Begriffe und Tatbestände der Kostenrechnung .....	20
11. Übung: Kennzahlen aus der Jahresabschlussanalyse .....	21
12. Übung: Abkürzungen in Kostenrechnung und Controlling .....	22
13. Übung: Kleine Formelkunde .....	23
14. Übung: Lebenszyklusanalyse .....	24
15. Übung: SWOT-Analyse .....	25
16. Übung: Balanced Score Card .....	26
17. Übung: Controllingdaten .....	30
18. Übung: Gehirnzellentraining für Controller .....	32

## 2 Lösungen zu den Übungen ..... 39

Lösung zur 1. Übung: Organisation des Controllings .....	40
Lösung zur 2. Übung: Grundbegriffe des Controllings .....	44
Lösung zur 3. Übung: Grundlagen des strategischen Denkens, Planens, Handelns und Steuerns .....	44
Lösung zur 4. Übung: Kostenmanagement-Ansätze .....	46
Lösung zur 5. Übung: Kennzahlen für das Controlling spezieller betrieblicher Bereiche .....	46
Lösung zur 6. Übung: Opportunitätskosten .....	47
Lösung zur 7. Übung: Ziele der Unternehmung .....	47
Lösung zur 8. Übung: Budgetierung .....	47
Lösung zur 9. Übung: Grundbegriffe der Kostenrechnung als Instrument des Controllings .....	48
Lösung zur 10. Übung: Begriffe und Tatbestände der Kostenrechnung .....	49
Lösung zur 11. Übung: Kennzahlen aus der Jahresabschlussanalyse .....	49
Lösung zur 12. Übung: Abkürzungen in Kostenrechnung und Controlling .....	51
Lösung zur 13. Übung: Kleine Formelkunde .....	51
Lösung zur 14. Übung: Lebenszyklusanalyse .....	52
Lösung zur 15. Übung: SWOT-Analyse .....	53
Lösung zur 16. Übung: Balanced Score Card .....	53
Lösung zur 17. Übung: Controllingdaten .....	58
Lösung zur 18. Übung: Gehirnzellentraining für Controller .....	61

### **3      Lösungen zum Lehrbuch ..... 65**

Lösung zum 1. Kapitel: System und Organisation des ganzheitlichen Controllings.....	66
Lösung zum 2. Kapitel: Controlling als Steuerungsinstrument.....	71
Lösung zum 3. Kapitel: Kostenrechnung als Instrument des Controllings.....	73
Lösung zum 4. Kapitel: Werkzeuge und Instrumente des Controllings.....	74
Lösung zum 5. Kapitel: Die Balanced Score Card als Steuerungsinstrument .....	78
Lösung zum 6. Kapitel: Der Controllingbericht – Reporting als Produkt des Controlling .....	82
Lösung zum 7. Kapitel: Investitionen im Controlling.....	88
Lösung zum 8. Kapitel: Deckungsbeitragsrechnung.....	89