

Inhaltsverzeichnis

1	Übungen	7
1.	Übung: Organisation des Controllings	8
2.	Übung: Grundbegriffe des Controllings	11
3.	Übung: Grundlagen des strategischen Denkens, Planens, Handelns und Steuerns	13
4.	Übung: Kostenmanagement-Ansätze	15
5.	Übung: Kennzahlen für das Controlling spezieller betrieblicher Bereiche	16
6.	Übung: Opportunitätskosten	17
7.	Übung: Ziele der Unternehmung	17
8.	Übung: Budgetierung	18
9.	Übung: Grundbegriffe der Kostenrechnung als Instrument des Controllings	19
10.	Übung: Begriffe und Tatbestände der Kostenrechnung	20
11.	Übung: Kennzahlen aus der Jahresabschlussanalyse	21
12.	Übung: Abkürzungen in Kostenrechnung und Controlling	22
13.	Übung: Kleine Formelkunde	23
14.	Übung: Lebenszyklusanalyse	24
15.	Übung: SWOT-Analyse	25
16.	Übung: Balanced Score Card	26
17.	Übung: Controllingdaten	30
18.	Übung: Gehirnzellentraining für Controller	32
2	Lösungen zu den Übungen	39
	Lösung zur 1. Übung: Organisation des Controllings	40
	Lösung zur 2. Übung: Grundbegriffe des Controllings	44
	Lösung zur 3. Übung: Grundlagen des strategischen Denkens, Planens, Handelns und Steuerns	44
	Lösung zur 4. Übung: Kostenmanagement-Ansätze	46
	Lösung zur 5. Übung: Kennzahlen für das Controlling spezieller betrieblicher Bereiche	46
	Lösung zur 6. Übung: Opportunitätskosten	47
	Lösung zur 7. Übung: Ziele der Unternehmung	47
	Lösung zur 8. Übung: Budgetierung	47
	Lösung zur 9. Übung: Grundbegriffe der Kostenrechnung als Instrument des Controllings	48
	Lösung zur 10. Übung: Begriffe und Tatbestände der Kostenrechnung	49
	Lösung zur 11. Übung: Kennzahlen aus der Jahresabschlussanalyse	49
	Lösung zur 12. Übung: Abkürzungen in Kostenrechnung und Controlling	51
	Lösung zur 13. Übung: Kleine Formelkunde	51
	Lösung zur 14. Übung: Lebenszyklusanalyse	52
	Lösung zur 15. Übung: SWOT-Analyse	53
	Lösung zur 16. Übung: Balanced Score Card	53
	Lösung zur 17. Übung: Controllingdaten	58
	Lösung zur 18. Übung: Gehirnzellentraining für Controller	61

3 Lösungen zum Lehrbuch 65

Lösung zum 1. Kapitel: System und Organisation des ganzheitlichen Controllings.....	66
Lösung zum 2. Kapitel: Controlling als Steuerungsinstrument.....	71
Lösung zum 3. Kapitel: Kostenrechnung als Instrument des Controllings.....	73
Lösung zum 4. Kapitel: Werkzeuge und Instrumente des Controllings.....	74
Lösung zum 5. Kapitel: Die Balanced Score Card als Steuerungsinstrument	78
Lösung zum 6. Kapitel: Der Controllingbericht – Reporting als Produkt des Controlling	82
Lösung zum 7. Kapitel: Investitionen im Controlling.....	88
Lösung zum 8. Kapitel: Deckungsbeitragsrechnung.....	89