

# Inhaltsverzeichnis

A. Einführung .....	1
I. Die gGmbH als Ausdruck der Ökonomisierung des Dritten Sektors .....	1
1. Wirtschaftliche Bedeutung der gGmbH .....	1
2. Entwicklung des Dritten Sektors .....	2
3. Perspektiven für den Dritten Sektor und die gGmbH .....	4
II. Die GmbH im verbandlichen und kommunalen Umfeld .....	12
1. Das Sanduhr-Modell .....	12
2. Wirtschaftliche Aktivitäten bei Verbänden .....	15
3. Wirtschaftliche Aktivitäten bei Kommunen .....	17
III. Typische Anwendungsbereiche der gGmbH .....	20
1. Auslagerung zur Trennung von Verband und Betrieb .....	20
2. Die kommunale Auslagerung .....	26
3. Gemeinschaftsunternehmen .....	30
4. Konzernorganisation mit Profit Center .....	33
5. Erwerbsorientierte Unternehmensgründung .....	35
IV. Rechtliche Grundlagen .....	35
1. Wesen der GmbH .....	35
2. Gesellschaftsvertrag .....	36
3. Rechtsformenvergleich .....	39
4. Rechtsquellen .....	41
5. Gesellschaftszweck .....	42
6. Gesellschaftskapital .....	44
7. Gesellschafter .....	49
8. Geschäftsführer .....	50
9. Aufsichtsrat .....	51
10. Beirat .....	53
11. Rechnungslegung .....	54
V. Strategische Gestaltungsspielräume .....	55
1. Erwartungen an die gGmbH .....	55
2. Stellung im Verbund mit anderen Körperschaften .....	59
3. Corporate Identity .....	62
4. Interne Anspruchsgruppen und Mitbestimmung .....	62
5. Gewinnverwendung .....	65
6. Externe Anspruchsgruppen .....	65
7. Strategische Planung, Kontrolle und Geschäftsführung ....	66
VI. Nonprofit Governance .....	71
1. Aktuelle Diskussion .....	71
2. Empfehlungen im Überblick .....	73
VII. Gründung der gGmbH .....	75
1. Übersicht .....	75

2. Vorgründungsgesellschaft .....	76
3. Herausarbeitung der konkreten Ziele .....	76
4. Chancen und Risiken der Zielerreichung abwägen .....	77
5. Zusammenstellung der Beteiligten und Interessenten .....	77
6. Rechtsformwahl .....	78
7. Formulierung des Gesellschaftszwecks .....	78
8. Erarbeitung der Organisationsstruktur .....	78
9. Entwurf der Satzung, Erstellung eines Gründungskonzeptes .....	79
10. Abstimmung der Satzung mit der Finanzverwaltung .....	80
11. Einbeziehung wichtiger Vertragspartner .....	80
12. Errichtung der Gesellschaft .....	83
13. Anmeldung beim Handelsregister .....	83
14. Die gGmbH iG .....	84
15. Aufbau der Organisation und strategische Planung .....	84
VIII. Vor- und Nachteile der Steuerbegünstigung .....	84
IX. Gemeinnützigkeitsrechtliche Grundlagen .....	86
1. Risikofaktor Steuerrecht .....	86
2. Europäische Auswirkungen auf das Gemeinnützigkeitsrecht .....	87
3. Voraussetzungen der Steuerbegünstigung .....	87
4. Auswirkungen der Steuerbegünstigung .....	90
5. Das Spendenrecht .....	92
 B. Textabdruck der Satzungstexte .....	95
I. Satzungstext Variante 1 (mehrere Gesellschafter) .....	95
§ 1 Firma, Sitz .....	96
§ 2 Zweck und Gegenstand des Unternehmens .....	96
§ 3 Ideelle und organisatorische Ausrichtung der Gesellschaft .....	96
§ 4 Gemeinnützigkeit .....	97
§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteile .....	98
§ 5a Pflichten der Gesellschafter .....	98
§ 6 Organe der Gesellschaft .....	99
§ 7 Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben .....	99
§ 8 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung .....	100
§ 9 Gesellschafterversammlung – Sitzungen .....	101
§ 10 Geschäftsführung und Vertretung .....	103
§ 11 Aufsichtsrat – Funktion und Aufgaben .....	104
§ 12 Aufsichtsrat – Innere Ordnung .....	106
§ 13 Aufsichtsrat – Sitzungen .....	108
§ 14 Beirat (fakultativ) .....	109
§ 15 Geschäftsjahr, Rechnungslegung und Prüfung .....	110
§ 16 Bekanntmachungen .....	110
§ 17 Verfügungen über Geschäftsanteile .....	111

§ 17a Ausscheiden aus der Gesellschaft .....	111
§ 18 Änderung des Gesellschaftsvertrages, Auflösung der Gesellschaft .....	112
§ 19 Schlussbestimmungen .....	113
II. Satzungstext Variante 2 (ein Gesellschafter) .....	113
§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteil .....	114
§ 6 (Organe der Gesellschaft) .....	114
§ 7 (Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben) wie Variante 1 .....	114
§ 8 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung .....	114
§ 9 Gesellschafterversammlung – Sitzungen .....	114
§ 10 (Geschäftsführung und Vertretung) .....	115
§ 11 (Aufsichtsrat – Funktion und Aufgaben) wie Variante .....	116
§ 12 Aufsichtsrat – Innere Ordnung .....	116
C. Satzungstexte mit Erläuterungen .....	119
§ 1 Firma, Sitz .....	119
§ 2 Zweck und Gegenstand des Unternehmens .....	120
§ 3 Ideelle und organisatorische Ausrichtung der Gesellschaft .....	125
§ 4 Gemeinnützigkeit .....	129
§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteile .....	132
§ 5a Pflichten der Gesellschafter .....	134
§ 6 Organe der Gesellschaft .....	139
§ 7 Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben .....	141
§ 8 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung .....	144
§ 9 Gesellschafterversammlung – Sitzungen .....	148
§ 10 Geschäftsführung und Vertretung .....	154
§ 11 Aufsichtsrat – Funktion und Aufgaben .....	159
§ 12 Aufsichtsrat – Innere Ordnung .....	165
§ 13 Aufsichtsrat – Sitzungen .....	171
§ 14 Beirat (fakultativ) .....	173
§ 15 Geschäftsjahr, Rechnungslegung und Prüfung .....	176
§ 16 Bekanntmachungen .....	177
§ 17 Verfügungen über Geschäftsanteile .....	179
§ 17a Ausscheiden aus der Gesellschaft .....	180
§ 18 Änderung des Gesellschaftsvertrages, Auflösung der Gesellschaft .....	183
§ 19 Schlussbestimmungen .....	184
D. Übersichten, Checklisten und weitere Mustertexte .....	187
I. Gliederung und Bestandteile eines steuerbegünstigten Gesellschaftsvertrages .....	187
II. Übersicht zu gesellschaftsvertraglichen Gestaltungsalternativen .....	190

<b>III. Gesellschaftsvertragsmuster – Alleingesellschafter ohne Aufsichtsrat .....</b>	<b>191</b>
§ 1 Firma, Sitz .....	191
§ 2 Zweck und Gegenstand des Unternehmens .....	191
§ 3 Ideelle und organisatorische Ausrichtung der Gesellschaft .....	192
§ 4 Gemeinnützigkeit .....	192
§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteile .....	193
§ 6 Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben .....	193
§ 7 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung .....	195
§ 8 Gesellschafterversammlung – Sitzungen .....	196
§ 9 Geschäftsführung und Vertretung .....	197
§ 10 Geschäftsjahr .....	198
§ 11 Bekanntmachungen .....	198
§ 12 Schlussbestimmungen .....	198
<b>IV. Muster einer Mediations- und Schiedsklausel .....</b>	<b>200</b>
<b>V. Checkliste Geschäftsführeranstellungsvertrag .....</b>	<b>202</b>
<b>VI. Checkliste Betriebsübertragungs- und Pachtvertrag .....</b>	<b>205</b>
<b>VII. Struktur des Letter of Intent .....</b>	<b>208</b>
<b>VIII. Checkliste Due Diligence .....</b>	<b>210</b>
<b>IX. Übersicht zu typischen Durchgriffshaftungsrisiken .....</b>	<b>212</b>
<b>X. Checkliste Unternehmensverbund/-konzernrichtlinie .....</b>	<b>214</b>
<b>XI. Übersicht zur umsatzsteuerlichen Organschaft .....</b>	<b>216</b>
<b>XII. Checkliste Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat .....</b>	<b>218</b>
<b>XIII. Checkliste Geschäftsordnung für die Geschäftsführung .....</b>	<b>220</b>
<b>XIV. Checkliste Nonprofit Governance .....</b>	<b>222</b>
<b>XV. Muster des Protokolls der Gründungsversammlung .....</b>	<b>224</b>
<b>XVI. Ablaufplan zur GmbH-Gründung .....</b>	<b>226</b>
<b>XVII. Struktur eines Geschäftsplans .....</b>	<b>227</b>
<b>XVIII. Muster einer Rangrücktrittevereinbarung .....</b>	<b>228</b>
<b>XIX. Checkliste Selbstevaluation des Aufsichtsrates .....</b>	<b>229</b>
<b>XX. Checkliste Balanced Scorecard in Nonprofit-Organisationen .....</b>	<b>231</b>
<b>XXI. Checkliste Corporate Compliance .....</b>	<b>233</b>
<b>XXII. Checkliste Code of Conduct .....</b>	<b>236</b>
<b>XXIII. Übersicht zu Public Private Partnership (PPP) .....</b>	<b>237</b>
<b>E. Weiterführende Hinweise zur Literatur und Rechtsprechung .....</b>	<b>239</b>
<b>F. Anhang: Literaturempfehlungen und Links .....</b>	<b>257</b>
<b>G. Sachregister .....</b>	<b>259</b>