

IV. Inhaltsverzeichnis

I.	Geleitwort.....	V
II.	Vorwort	VII
III.	Inhaltsüberblick.....	IX
IV.	Inhaltsverzeichnis.....	XI
V.	Abbildungsverzeichnis	XV
VI.	Tabellenverzeichnis	XVII
VII.	Abkürzungen	XIX
VIII.	Definitionen häufig referenzierter Begriffe	XXI
1	Agilität – Heilmittel ohne Rezeptur!?!	1
2	Grundlagen und Forschungsüberblick	7
2.1	Traditionelle Software-Systementwicklung.	7
2.2	Agile Software-Systementwicklung	13
2.3	Forschungsüberblick.	18
2.3.1	Agilität....	18
2.3.1.1	Herkunft des Begriffs ...	18
2.3.1.2	Der Kern agiler Software-Systementwicklung.	19
2.3.1.3	Diskrepanz bestehender Definitionen von Agilität	20
2.3.1.4	Zusammenfassung von Agilität. . .	25
2.3.2	Agiles Projektmanagement.	26
2.3.2.1	Projektmanagement im Allgemeinen	26
2.3.2.2	Die Entstehung agilen Projektmanagements	28
2.3.2.3	Diskrepanz bestehender Definitionen agilen Projektmanagements.....	32
2.3.2.4	Zusammenfassung von agilem Projektmanagement	39
3	Vorstellung des Forschungsansatzes	41
3.1	Von der Agilität zum agilen Projektmanagement....	41

3.2	Gang der Untersuchung	44
3.3	Kritische Betrachtung des gewählten Untersuchungsansatzes	48
3.4	Neuartigkeit und wissenschaftlicher Beitrag	52
3.5	Einflussfaktoren	53
3.5.1	Auswahl und Sammlung der Einflussfaktoren.	53
3.5.2	Komplexitätstheorie	56
3.5.3	Bildung und Weitergabe von Wissen.....	63
3.5.4	Qualitätslehre nach Deming	76
3.5.5	Lean.....	82
3.5.6	Theory of Constraints.....	96
4	Konstruktion von Agilität.....	105
4.1	Komplexitätstheorie und Agilität.. ..	105
4.2	Bildung und Weitergabe von Wissen und Agilität	115
4.3	Die Deming'sche Qualitätslehre und Agilität.....	121
4.4	Lean und Agilität	131
4.5	Theory of Constraints und Agilität	142
4.6	Zusammenführung	153
4.7	Eine neue Definition von Agilität.. ..	158
5	Anwendung von Agilität auf Projektmanagement.....	161
5.1	Projektmanagement aus dem Blickwinkel der Komplexitätstheorie	161
5.2	Projektmanagement aus dem Blickwinkel der Bildung und Weitergabe von Wissen	170
5.3	Projektmanagement aus dem Blickwinkel der Qualitätslehre nach Deming.....	176
5.4	Projektmanagement aus dem Blickwinkel Lean.	183
5.5	Projektmanagement aus dem Blickwinkel der Theory of Constraints	192
5.6	Zusammenfassung.....	198
6	Eine neue Definition agilen Projektmanagements	199
6.1	Erzuegung eines PM-Vorgehensmodells zur inhaltlichen Analyse..	200
6.2	Vergleich mit Referenz-Vorgehensmodellen	205

6.3	Untersuchung der organisatorischen Einbindung und der Meta-Regeln.	208
6.3.1	Organisatorische Einbettung	208
6.3.2	Meta-Regeln	209
6.4	Eine neue Definition agilen Projektmanagements	212
6.5	Zur Rolle der Projektleitung	214
6.6	Anwendung auf Projektarten außerhalb der Software- Systementwicklung	215
6.7	Weitergehende Anwendung	217
7	Bewertung und Ausblick.	219
7.1	Zusammenfassende Bewertung	219
7.2	Ausblick	224
	Anhangsverzeichnis	227
	Anhang 1 Die 4 Grundsätze des agilen Manifests.	229
	Anhang 2 Die 12 Prinzipien des agilen Manifests.	231
	Anhang 3 Übersicht agiler Entwicklungsmethoden	233
	Anhang 4 Detaillierte Analyse der Einflussfaktoren	239
	Anhang 5 Einflussfaktoren, Linsen und Anforderungen an agiles PM.	241
	Anhang 6 Zuordnung der Regelungen zum AVM.	247
	Anhang 7 Vergleich agiler PM-Elemente mit PM-Standardwerken	253
	Anhang 8 Entwicklung iterative-inkrementeller Vorgehensmodelle.	255
	Bibliographie	257