

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Danksagung	VII
Abkürzungsverzeichnis	XIII
1 Einleitung	1
2 Aufbau des Buches	3
3 Stakeholder-Modell und Agency-Theorie	5
3.1 Begriffliche Abgrenzungen	6
3.2 Agency-Theorie	19
3.3 Stakeholder-Modell	24
3.4 Stakeholder-Agency-Modell in der Sanierung	35
4 Sanierung aus Bankensicht	41
4.1 Risikoerkennung aus Bankensicht	41
4.1.1 Theorie der Risikoerkennung	42
4.1.2 Praxisfall zur Risikoerkennung	78
4.1.3 Lösung des Praxisfalls zur Risikoerkennung	86
4.1.4 Empirische Ergebnisse zur Risikoidentifizierung	92
4.2 Bankorganisation und Prozesse der Sanierung	105
4.2.1 Bankinterne Steuerung der Sanierungsengagements	106
4.2.2 Praxisfall zur Steuerung der Sanierung	134
4.2.3 Lösung des Praxisfalls zur Sanierungssteuerung	137
4.2.4 Empirische Ergebnisse zur Sanierungsorganisation und zu Prozessen	142
4.3 Finanzwirtschaftliche Sofortmaßnahmen	149
4.3.1 Vermeidung der Zahlungsunfähigkeit und der Überschuldung	150
4.3.2 Praxisfall zu den finanzwirtschaftlichen Sofortmaßnahmen	167
4.3.3 Lösung des Praxisfalls zu den Sofortmaßnahmen	170
4.3.4 Empirische Ergebnisse zu den Sofortmaßnahmen	174
4.4 Auswahl des Sanierungsberaters	179
4.4.1 Bestimmung des externen Sanierungsträgers	180
4.4.2 Praxisfall zum Einsatz des externen Sanierungsberaters	194
4.4.3 Lösung des Praxisfalls zum Einsatz des Beraters	196
4.4.4 Empirische Ergebnisse zum Beratereinsatz	199

X		Inhalt
4.5	Erstellung und Prüfung des Sanierungskonzepts	207
4.5.1	Prüfung der Sanierungsfähigkeit und der Sanierungswürdigkeit	208
4.5.2	Praxisfall zur Prüfung des Sanierungskonzepts	225
4.5.3	Lösung des Praxisfalls zur Prüfung des Sanierungskonzepts	232
4.5.4	Empirische Ergebnisse zur Prüfung von Sanierungskonzepten	235
4.6	Poolbildung zur Finanzsanierung	241
4.6.1	Umsetzung der finanzwirtschaftlichen Sanierungsmaßnahmen	242
4.6.2	Praxisfall zur Sicherheitenpoolbildung	268
4.6.3	Lösung des Praxisfalls zur Poolbildung	272
4.6.4	Empirische Ergebnisse zur Sicherheitenpoolbildung	281
4.7	Sanierungsüberwachung und Berichterstattung	287
4.7.1	Überwachung des Sanierungsverlaufs	288
4.7.2	Praxisfall zur Sanierungsüberwachung	303
4.7.3	Lösung des Praxisfalls zum Sanierungsmonitoring	307
4.7.4	Empirische Ergebnisse zur Überwachung des Sanierungsverlaufs	311
4.8	Controlling der Sanierungsaktivitäten	317
4.8.1	Prozesse im Anschluss an die erfolgreiche Sanierung	318
4.8.2	Praxisfall zur Sanierungsauswertung	333
4.8.3	Lösung des Praxisfalls zur Sanierungsauswertung	335
4.8.4	Empirische Ergebnisse zum Sanierungscontrolling	341
5	Insolvenz aus Bankensicht	347
5.1	Insolvenzantrag und Verfahrensablauf	347
5.1.1	Ablauf des Insolvenzverfahrens	348
5.1.2	Praxisfall zur Insolvenzantragstellung	374
5.1.3	Lösung des Praxisfalls zum Insolvenzantrag	375
5.1.4	Empirische Ergebnisse zur Insolvenzentwicklung	376
5.2	Bankorganisation und Prozesse der Abwicklung	383
5.2.1	Begleitung des Insolvenzverfahrens	384
5.2.2	Praxisfall zu Insolvenzprozessen	392
5.2.3	Lösung des Praxisfalls zu Insolvenzprozessen	393
5.2.4	Empirische Ergebnisse zu Strukturen der Abwicklung	395
5.3	Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	401
5.3.1	Finanzielle Instrumente im Insolvenzverfahren	402
5.3.2	Praxisfall zum Einsatz finanzieller Instrumente	433
5.3.3	Lösung des Praxisfalls zur Finanzierung	434
5.3.4	Empirische Ergebnisse zu Finanzierungen in der Insolvenz	436
5.4	Auswahl des Insolvenzverwalters	439
5.4.1	Verwalterauswahl und Gremienbeteiligung	440
5.4.2	Praxisfall zur Insolvenzverwalterauswahl	452
5.4.3	Lösung des Praxisfalls zur Verwalterauswahl	452
5.4.4	Empirische Ergebnisse zur Beurteilung des Insolvenzverwalters	454

5.5	Gestaltung des Insolvenzplanverfahrens	459
5.5.1	Ablauf des Insolvenzplanverfahrens	460
5.5.2	Praxisfall zum Insolvenzplanverfahren	481
5.5.3	Lösung des Praxisfalls zum sanierenden Planverfahren	482
5.5.4	Empirische Ergebnisse zum Insolvenzplanverfahren	484
5.6	Verlauf der übertragenden Sanierung	487
5.6.1	Ablaufschritte bei der übertragenden Sanierung	488
5.6.2	Praxisfall zur übertragenden Sanierung	505
5.6.3	Lösung des Praxisfalls zur übertragenden Sanierung	506
5.6.4	Empirische Ergebnisse zur übertragenden Sanierung	508
5.7	Verwertungsstrategien bei Kreditsicherheiten	509
5.7.1	Verwertungen bei unterschiedlichen Sicherheitenarten	510
5.7.2	Praxisfall zur Verwertung von Sicherheiten	526
5.7.3	Lösung des Praxisfalls zur Verwertung von Sicherheiten	527
5.7.4	Empirische Ergebnisse zu Verwertungsstrategien	528
5.8	Controlling der Abwicklungsaktivitäten	531
5.8.1	Prozesse im Anschluss an die Abwicklung	532
5.8.2	Praxisfall zum Abwicklungscontrolling	538
5.8.3	Lösung des Praxisfalls zum Abwicklungscontrolling	538
5.8.4	Empirische Ergebnisse zum Abwicklungscontrolling	541
6	Erfolgsfaktoren der Sanierung und Insolvenz aus Bankensicht	553
	Literaturverzeichnis	561
	Stichwortverzeichnis	577