
Inhaltsverzeichnis

Einleitung: Zur Notwendigkeit strategischer Konsolidierung	1
Jens Weiß	
 Teil I Probleme und Chancen kommunaler Haushaltskonsolidierung	
 Sparen um jeden Preis? Wie zwingend ist die Haushaltskonsolidierung für deutsche Kommunen?	11
Thomas Schneidewind	
 Kommunale Haushaltskonsolidierung als Herausforderung für die Kommunalaufsicht	39
Wolfgang Beck	
 Kommunale Haushalte und die Bedeutung der Politik	59
René Geißler	
 Strategische Steuerungspotenziale und ungenutzte Möglichkeiten zur Konsolidierung kommunaler Haushalte	81
Jens Weiß und Michael Leeske	
 Rechtliche Rahmenbedingungen interkommunaler Zusammenarbeit	105
Christian-David Wagner	
 Teil II Konzepte und Strategien kommunaler Haushaltskonsolidierung	
 Die Kommunalschuldenbremse als Instrument zur Haushaltskonsolidierung	125
Elmar Weißnicht	

Nachhaltige strategische Haushaltssteuerung – Sanierung ist mehr als Sparen	151
Wolfgang Grimme	
Strategieentwicklung als Grundlage der Haushaltskonsolidierung	171
Joey-David Ovey	
Intelligent sparen statt pauschal kürzen – der Beitrag von Prozessoptimierung zur nachhaltigen Haushaltskonsolidierung	185
Lars Algermissen und Michael Räckers	
Benchmarking als Konsolidierungsstrategie	205
Bernd Adamaschek	
Teil III Praxiserfahrungen aus kommunalen Konsolidierungsprojekten	
Strategische Konsolidierung am Beispiel der Alten Hansestadt Lemgo	229
Dirk Tolkemitt	
Haushaltskonsolidierung durch innovative Modernisierung kommunaler Verwaltungsprozesse – Aktuelle Projekte der Stadt Halle (Saale)	255
Peter Bischoff, Dirk Furchert und Egbert Geier	
Prozessmanagement als Instrument strategischer Konsolidierung in Kommunen	279
Marcel Knobloch und Jens Weiß	
Konsolidierungspotenziale durch Interkommunale Zusammenarbeit – am Beispiel des Kommunalen Rechenzentrums Minden-Ravensberg/Lippe	303
Reinhold Harnisch	
Konsolidierung durch Transparenz – Konzernbilanz und Konzernsteuerung am Beispiel der Stadt Hamm	329
Markus Kreuz und Kristina Tilly	
Fusion als Haushaltskonsolidierung am Beispiel der Stadt Vienenburg ...	349
Astrid Salle-Eltner	