

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung: Zur Notwendigkeit strategischer Konsolidierung .....</b>	1
<b>Jens Weiß</b>	\
<b>Teil I Probleme und Chancen kommunaler Haushaltkskonsolidierung</b>	
<b>Sparen um jeden Preis? Wie zwingend ist die Haushaltkskonsolidierung für deutsche Kommunen? .....</b>	<b>11</b>
<b>Thomas Schneidewind</b>	
<b>Kommunale Haushaltkskonsolidierung als Herausforderung für die Kommunalufsicht .....</b>	<b>39</b>
<b>Wolfgang Beck</b>	
<b>Kommunale Haushalte und die Bedeutung der Politik .....</b>	<b>59</b>
<b>René Geißler</b>	
<b>Strategische Steuerungspotenziale und ungenutzte Möglichkeiten zur Konsolidierung kommunaler Haushalte .....</b>	<b>81</b>
<b>Jens Weiß und Michael Leeske</b>	
<b>Rechtliche Rahmenbedingungen interkommunaler Zusammenarbeit ....</b>	<b>105</b>
<b>Christian-David Wagner</b>	
<b>Teil II Konzepte und Strategien kommunaler Haushaltkskonsolidierung</b>	
<b>Die Kommunalschuldenbremse als Instrument zur Haushaltkskonsolidierung .....</b>	<b>125</b>
<b>Elmar Weißnicht</b>	

<b>Nachhaltige strategische Haushaltssteuerung – Sanierung ist mehr als Sparen</b> ..... Wolfgang Grimme	151
<b>Strategieentwicklung als Grundlage der Haushaltskonsolidierung</b> ..... Joey-David Ovey	171
<b>Intelligent sparen statt pauschal kürzen – der Beitrag von Prozessoptimierung zur nachhaltigen Haushaltskonsolidierung</b> ..... Lars Algermissen und Michael Räckers	185
<b>Benchmarking als Konsolidierungsstrategie</b> ..... Bernd Adamaschek	205
<b>Teil III Praxiserfahrungen aus kommunalen Konsolidierungsprojekten</b>	
<b>Strategische Konsolidierung am Beispiel der Alten Hansestadt Lemgo</b> ..... Dirk Tolkemitt	229
<b>Haushaltskonsolidierung durch innovative Modernisierung kommunaler Verwaltungsprozesse – Aktuelle Projekte der Stadt Halle (Saale)</b> ..... Peter Bischoff, Dirk Furchert und Egbert Geier	255
<b>Prozessmanagement als Instrument strategischer Konsolidierung in Kommunen</b> ..... Marcel Knobloch und Jens Weiß	279
<b>Konsolidierungspotenziale durch Interkommunale Zusammenarbeit – am Beispiel des Kommunalen Rechenzentrums Minden-Ravensberg/Lippe</b> ..... Reinhold Harnisch	303
<b>Konsolidierung durch Transparenz – Konzernbilanz und Konzernsteuerung am Beispiel der Stadt Hamm</b> ..... Markus Kreuz und Kristina Tilly	329
<b>Fusion als Haushaltskonsolidierung am Beispiel der Stadt Vienenburg</b> ..... Astrid Salle-Eltner	349