

Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multiprojektcontrollingkonzeption

Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg

Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling –

Standortbestimmung und Konzept 3

Carlo de Rooij

Organisation des Multiprojektmanagement und -controlling:

Praktische Erfahrungen aus einem Rückversicherungs-Unternehmen 17

Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas

Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement:

Empirische Untersuchungsergebnisse 33

Günter Schuppert

Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement

am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht 51

Carsten Lau/André Dechange

Effiziente und erfolgreiche Implementierung von Projekt Management

Offices 69

Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung

Peter Wollmann

Strategische Planung und Projektportfoliomanagement 89

Dietmar Lange

Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption des

Projektportfolios 101

Jörg Seidl/Thorsten Ziegler

Management von Projektabhängigkeiten 115

<i>Verena Eßeling</i>	
Die Projektbewertung als Grundlage der strategischen Effektivität von Unternehmungen	131
<i>Angela Werner</i>	
Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios	141
<i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Mach</i>	
Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements	159
<i>Marc Lappe/Tobias Eikelmann/Christophe Campana/Eric Schott</i>	
Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -selektion	173
<i>Volker Voigt</i>	
Ausgestaltung der Projektpriorisierung – ein engpassorientierter Ansatz	187

Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung

<i>Wolfram Müller</i>	
Ressourcenmanagement im strategischen und operativen Multiprojektmanagement	209
<i>Simone Eberhardt/Marc Dominick</i>	
Aktive Ressourcensteuerung in einem projektorientierten Unternehmen	227
<i>Bernd Eggers/Friedel Ahlers</i>	
Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern	241
<i>Mirjam Barnert</i>	
Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement.....	251
<i>Claus Herbolzheimer</i>	
Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement.....	263
<i>Armin Knapp/Ingo Lederer</i>	
Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios	277

<i>Thomas Krahn/Lutz Schmidt</i>	
Strategische Steuerung von Projektportfolios am Beispiel der FinanzIT	291
<i>Wilfried Krüger</i>	
Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement.....	305
<i>Helmut Bell/Frank Kahmann/Raimo Hübner</i>	
Konflikt- und Krisenbewältigung als Aufgabe im Projektmanagement.....	319
 Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung	
<i>Stephan Glaschak/Claus Steinle</i>	
Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios	339
<i>Timm Eichenberg</i>	
Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung	355
<i>Andreas Daum</i>	
Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung und Entwicklung der Projektelandschaft	365
<i>Jochen Schauenburg</i>	
Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle des Projektportfolios	379
<i>Bernd Rettberg</i>	
Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und -erfahrungen auf Folgeprojekte.....	397
<i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg</i>	
Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling	413
 Literaturverzeichnis.....	419
 Index	431
 Die Autorinnen und Autoren.....	441