

# Inhaltsverzeichnis

## Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multiprojektcontrollingkonzeption

<i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg</i> Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling – Standortbestimmung und Konzept.....	3
--	---

<i>Carlo de Rooij</i> Organisation des Multiprojektmanagement und -controlling: Praktische Erfahrungen aus einem Rückversicherungs-Unternehmen .....	17
--	----

<i>Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas</i> Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement: Empirische Untersuchungsergebnisse.....	33
--	----

<i>Günter Schuppert</i> Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht.....	51
--	----

<i>Carsten Lau/André Dechange</i> Effiziente und erfolgreiche Implementierung von Projekt Management Offices .....	69
--	----

## Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung

<i>Peter Wollmann</i> Strategische Planung und Projektportfoliomanagement.....	89
---	----

<i>Dietmar Lange</i> Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption des Projektportfolios .....	101
---	-----

<i>Jörg Seidl/Thorsten Ziegler</i> Management von Projektabhängigkeiten.....	115
---	-----

*Verena Eßeling*

Die Projektbewertung als Grundlage der strategischen Effektivität  
von Unternehmungen ..... 131

*Angela Werner*

Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios ..... 141

*Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Mach*

Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion  
von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements ..... 159

*Marc Lappe/Tobias Eikermann/Christophe Campana/Eric Schott*

Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -selektion ..... 173

*Volker Voigt*

Ausgestaltung der Projektpriorisierung – ein engpassorientierter Ansatz ..... 187

### **Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung**

*Wolfram Müller*

Ressourcenmanagement im strategischen und operativen  
Multiprojektmanagement ..... 209

*Simone Eberhardt/Marc Dominick*

Aktive Ressourcensteuerung in einem projektorientierten Unternehmen ..... 227

*Bernd Eggers/Friedel Ahlers*

Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts  
zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern ..... 241

*Mirjam Barnert*

Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement ..... 251

*Claus Herbolzheimer*

Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement ..... 263

*Armin Knapp/Ingo Lederer*

Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios ..... 277

*Thomas Krahn/Lutz Schmidt*

Strategische Steuerung von Projektportfolios am Beispiel der FinanzIT ..... 291

*Wilfried Krüger*

Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement..... 305

*Helmut Bell/Frank Kahmann/Raimo Hübner*

Konflikt- und Krisenbewältigung als Aufgabe im Projektmanagement..... 319

#### **Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung**

*Stephan Glaschak/Claus Steinle*

Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios ..... 339

*Timm Eichenberg*

Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung ..... 355

*Andreas Daum*

Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung  
und Entwicklung der Projektlandschaft ..... 365

*Jochen Schauenburg*

Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle  
des Projektportfolios ..... 379

*Bernd Rettberg*

Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und  
-erfahrungen auf Folgeprojekte ..... 397

*Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg*

Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten  
Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling ..... 413

Literaturverzeichnis..... 419

Index..... 431

Die Autorinnen und Autoren..... 441