

Inhalt

Vorwort	9
----------------------	----------

KAPITEL I

Idee und Wirklichkeit der Universität	19
1. <i>Die historische Größe der deutschen Universität</i>	19
Von den Anfängen bis zur Versandung	19
Die deutsche Umgestaltung der Universität	22
Deutschland fällt zurück	33
Die anhaltende Größe der deutschen Universität	35
2. <i>Die Entstehung der amerikanischen Universität</i>	41
Die Amerikanisierung des deutschen Modells	43
Die amerikanische Transformation der Universität ...	48
3. <i>Probleme und Herausforderungen der deutschen Universitäten</i>	59
4. <i>Probleme und Herausforderungen des amerikanischen Hochschulsystems</i>	68

KAPITEL 2

Die Hauptmerkmale des amerikanischen Universitätswesens	95
1. <i>Vielfalt</i>	95
Amerikas College- und Universitätslandschaft	96
Verschiedene Formen der Vielfalt	104
Probleme und Herausforderungen der Vielfalt	106
2. <i>Flexibilität</i>	108
Das geringe Regulierungsniveau	109
Amerikanische Departments contra Deutsche Lehrstühle	116

Der akademische Unternehmer	119
Beispiele für Flexibilität innerhalb der Universitäten	124
Interne Umschichtung	126
Probleme und Herausforderungen der Flexibilität	128
3. Wettbewerb	131
Das Konkurrieren um Studenten	134
Lehrkörper und Wettbewerb	137
Rankings	139
Globaler Wettbewerb	143
Inneruniversitärer Wettbewerb	144
Finanzmittel und Wettbewerb	146
Probleme und Herausforderungen des Wettbewerbs	148
4. Anreizstrukturen	151
Auslese der Besten	152
Forschungsanreize	155
Anreize für die Lehre	156
Probleme und Herausforderungen der Anreizstrukturen	157
5. Verantwortlichkeit und Rechenschaftspflicht	159
Bewertung und Betreuung des Lehrkörpers	163
Maßstäbe an eine Institution legen	169
Verantwortlichkeit der Verwaltung	174
Probleme und Herausforderungen der Verantwortlichkeit bzw. der Rechenschaftspflicht	178
6. Studentenzentriertheit	181
Weisen des Lehrens und Lernens	186
Die Entwicklung intellektueller Tugenden	191
Außercurriculare Aktivitäten	194
Priorität für Studenten und Lehre	196
Probleme und Herausforderungen der Studentenzentriertheit	199
7. Gemeinschaftsgeist	201
Gemeinschaft unter den Studenten	203
Gemeinschaft innerhalb des Lehrkörpers	207

Die Rolle von Leitung und Personal	211
Probleme und Herausforderungen der Gemeinschaft	217
KAPITEL 3	
Herausforderungen und Chancen des Wandels	
in Deutschland	221
1. <i>Zielvorstellung und Flexibilität</i>	224
2. <i>Mittel</i>	243
Kosten einer guten Ausbildung	246
Möglichkeiten für Studiengebühren in Deutschland ..	248
3. <i>Das Problem der Integration</i>	256
Bologna	261
4. <i>Hoffnung</i>	272
Zitierte Literatur	283
Danksagungen	296