

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Auflage	V
Vorwort zur ersten Auflage	VI
Geleitwort	IX
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
Symbolverzeichnis	XXIII
1 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	I
1.1 Unterschiede zwischen Buchhaltung und Kostenrechnung	1
1.2 Aufgaben und Beziehungen der einzelnen Kostenrechnungsbereiche.....	1
1.3 Zwecke der Speditionskosten- und -leistungsrechnung	2
1.3.1 Preiskalkulation und Preisbeurteilung	2
1.3.2 Kontrolle der Wirtschaftlichkeit	3
1.3.3 Gewinnung von Unterlagen für Entscheidungsrechnungen	3
1.3.4 Kurzfristige Erfolgsrechnung.....	4
1.3.5 Sonstige Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung	4
1.4 Definition und Abgrenzung des Kosten- und Leistungsbegriffes	4
1.5 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	9
1.6 Weitere begriffliche Grundlagen zur Kosten- und Leistungsrechnung	9
1.6.1 Fixe und variable Kosten	9
1.6.2 Tourenabhängige Kosten	14
1.6.3 Einzel- und Gemeinkosten	14
1.6.4 Primäre und sekundäre Kosten	15
1.6.5 Relevante und irrelevante Kosten	15
1.6.6 Grenzkosten und Grenzerlöse	16
1.7 Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudie I zu Kapitel 1	17

2	Kostenartenrechnung	23
2.1	Aufgaben und Stellung der Kostenartenrechnung	23
2.2	Kalkulatorische Kosten.....	24
2.2.1	Betriebsmittelkosten	24
2.2.2	Kapitalkosten.....	31
2.2.3	Kalkulatorische Wagniskosten.....	36
2.2.4	Kalkulatorische Miete.....	39
2.2.5	Kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	39
2.3	Stoff-/Materialkosten.....	40
2.3.1	Ermittlung der Stoff-/Materialkosten.....	40
2.4	Unterschiede zwischen Stoff-/Materialaufwand und Stoff-/Materialkosten	41
2.5	Abgaben an die öffentliche Hand: Steuern, Gebühren und Beiträge	42
2.5.1	Kostencharakter von Steuern.....	42
2.5.2	Kategorisierung einzelner Steuerarten.....	42
2.5.3	Gewinnsteuern.....	43
2.5.4	Substanzsteuern	43
2.5.5	Verkehrssteuern	44
2.5.6	Verbrauchssteuern.....	44
2.5.7	Unterschiede zwischen Steuern als Aufwand und Steuern als Kosten.....	44
2.6	Dienstleistungskosten	45
2.6.1	Ermittlung der Dienstleistungskosten	45
2.6.2	Unterschiede zwischen Dienstleistungsaufwand und Dienstleistungskosten	45
2.7	Personalkosten.....	46
2.7.1	Bruttolohn/-gehalt und Personalzusatzkosten.....	46
2.7.2	Kalkulation der Personalkosten	47
2.7.3	Unterschiede zwischen Personalaufwand und Personalkosten	48
2.8	Fallbeispiel I: Aufbau und Durchführung einer Fahrzeugkostenrechnung	49
2.9	Fallbeispiel II: Aufbau und Durchführung einer Kostenvergleichsrechnung	55
2.10	Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudien II und III zu Kapitel 2.....	57
3	Kostenstellenrechnung	65
3.1	Aufgaben und Stellung der Kostenstellenrechnung.....	65
3.2	Möglichkeiten und Grundsätze der Bildung von Kostenstellen	67
3.3	Kostenstellenpläne.....	68
3.4	Tabellarische Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens (BAB)	69
3.5	Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen.....	71
3.6	Ermittlung von Verrechnungs- und Zuschlagssätzen.....	72
3.7	Vollkosten- und teilkostenorientierte Betriebsabrechnungsbogen	74

3.8	Nutzung der Ergebnisse des BAB für die Unternehmens- und Abteilungsführung .	74
3.9	Fallbeispiel III: Erstellung eines Vollkosten-BAB	75
3.10	Fallbeispiel IV: Erstellung eines Teilkosten-BAB	79
3.11	Kontrollfragen, Übungsaufgabe und Fallstudie IV zu Kapitel 3.....	86
4	Kostenträgerrechnung	91
4.1	Aufgaben und Stellung der Kostenträgerrechnung	91
4.2	Kalkulationsverfahren.....	92
4.2.1	Divisionskalkulation	92
4.2.2	Äquivalenzziffernrechnung.....	93
4.2.3	Zuschlagskalkulation	95
4.2.4	Verrechnungssatzkalkulation	96
4.2.5	Schlüsselungsverfahren für die Kalkulation von Kuppelprodukten.....	98
4.2.6	Zusammenfassung	100
4.3	Auftragskalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	101
4.3.1	Methodik der Auftragskalkulation	101
4.3.2	Kalkulationsschema für Transportunternehmer und Spediteur.....	101
4.3.3	Kalkulationsbeispiele für die speditionellen Leistungserstellung.....	103
4.3.4	Zusammenfassung	112
4.3.5	Auftragskalkulation bei anderen Verkehrsträgern.....	112
4.4	Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung).....	126
4.5	Exkurs: Tarifempfehlungen als Kalkulationshilfen.....	127
4.5.1	Kosteninformationssysteme des BDF/BGL.....	127
4.5.2	Tarif für den Spediteur-Sammelgutverkehr.....	128
4.6	Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudie V zu Kapitel 4	131
5	Kennzahlen und Benchmarks für das Controlling der Leistungserstellung in der Spedition	137
5.1	Kennzahlen	137
5.1.1	Funktion und Arten von Kennzahlen	137
5.1.2	Kennzahlensysteme	138
5.1.3	Kennzahlen und Kennzahlensysteme für die Spedition.....	139
5.2	Benchmarks	142
5.3	Kontrollfragen und Übungsaufgaben zu Kapitel 5	144
6	Kostenrechnungssysteme im speditionellen Einsatz	145
6.1	Ist- und Plankostenrechnung.....	145
6.2	Voll- und Teilkostenrechnung	145
6.3	Die Prozesskostenrechnung als innovatives Kostenrechnungskonzept	146
6.3.1	Entstehung der Prozesskostenrechnung	146
6.3.2	Vorgehensweise der Prozesskostenrechnung	147

6.3.3	Einsatzmöglichkeiten und Grenzen der Prozesskostenrechnung.....	149
6.3.4	Fallbeispiel V: Einsatz der Prozesskostenrechnung im Umschlaglager.....	151
6.4	Kontrollfragen und Übungsaufgabe zu Kapitel 6	157
Glossar		159
Literatur- und Quellenverzeichnis		163
Lösungen zu Übungsaufgaben und Fallstudien		165
Anhang		187
Stichwortverzeichnis		189