

Inhaltsverzeichnis

Teil I: Aufgaben	9
1 Grundlagen.....	9
1.1 Wichtige Begriffe	9
1.2 Aufgaben, Anforderungen, Ziele und Strategien des Projektmanagements.....	9
1.3 Vorgehensmodelle.....	10
1.4 Projektvorbereitung.....	10
2 Ablaufplanung.....	12
2.1 Projektlaufanalyse.....	12
2.2 Einfache Netzpläne.....	13
2.3 Teilnetzpläne und Detaillierungsgrad.....	16
2.4 Netzpläne mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen.....	17
2.5 Vorteile von Netzplänen	19
3 Zeitplanung	20
3.1 Zeitanalyse und Zeitschätzung	20
3.2 Grundlagen der Zeitplanung.....	21
3.3 Zeitplanung für einfache Vorgangsknotennetze	22
3.4 Zeitplanung für Vorgangspfeilnetze	26
3.5 Zeitplanung für Vorgangsknotennetze mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen.....	27
3.6 Plananpassung	33
3.7 Vorteile einer Zeitplanung auf Basis von Netzplänen	34
4 Steuerung und Überwachung von Projekten.....	35
4.1 Balkendiagramme und Kalendrierung	35
4.2 Projektsteuerung und -überwachung.....	38
5 Kosten- und Kapazitätsplanung	41
5.1 Bedarfs- und Bereitstellungsplanung	41
5.2 Kostenplanung und -kontrolle.....	41
5.3 Kapazitätsplanung.....	43
6 Allgemeine Aspekte des Projektmanagements	47
6.1 Projektdokumentation und Projektinformationssystem	47
6.2 Organisation des Projektmanagements	47
6.3 Computerunterstütztes Projektmanagement	47
Teil II: Lösungen.....	48