

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Teil I: Aufgaben | 9 |
| 1 Grundlagen..... | 9 |
| 1.1 Wichtige Begriffe..... | 9 |
| 1.2 Aufgaben, Anforderungen, Ziele und Strategien des Projektmanagements..... | 9 |
| 1.3 Vorgehensmodelle..... | 10 |
| 1.4 Projektvorbereitung..... | 10 |
| 2 Ablaufplanung..... | 12 |
| 2.1 Projektablaufanalyse..... | 12 |
| 2.2 Einfache Netzpläne..... | 13 |
| 2.3 Teilnetzpläne und Detaillierungsgrad..... | 16 |
| 2.4 Netzpläne mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen..... | 17 |
| 2.5 Vorteile von Netzplänen..... | 19 |
| 3 Zeitplanung..... | 20 |
| 3.1 Zeitanalyse und Zeitschätzung..... | 20 |
| 3.2 Grundlagen der Zeitplanung..... | 21 |
| 3.3 Zeitplanung für einfache Vorgangsknotennetze..... | 22 |
| 3.4 Zeitplanung für Vorgangspfeilnetze..... | 26 |
| 3.5 Zeitplanung für Vorgangsknotennetze mit unterschiedlichen Anordnungsbeziehungen..... | 27 |
| 3.6 Plananpassung..... | 33 |
| 3.7 Vorteile einer Zeitplanung auf Basis von Netzplänen..... | 34 |
| 4 Steuerung und Überwachung von Projekten..... | 35 |
| 4.1 Balkendiagramme und Kalendrierung..... | 35 |
| 4.2 Projektsteuerung und -überwachung..... | 38 |
| 5 Kosten- und Kapazitätsplanung..... | 41 |
| 5.1 Bedarfs- und Bereitstellungsplanung..... | 41 |
| 5.2 Kostenplanung und -kontrolle..... | 41 |
| 5.3 Kapazitätsplanung..... | 43 |
| 6 Allgemeine Aspekte des Projektmanagements..... | 47 |
| 6.1 Projektdokumentation und Projektinformationssystem..... | 47 |
| 6.2 Organisation des Projektmanagements..... | 47 |
| 6.3 Computerunterstütztes Projektmanagement..... | 47 |
| Teil II: Lösungen..... | 48 |