

Inhaltsverzeichnis

1 Historische Entwicklung des Controllings	1
1.1 Begriffliche Erläuterungen	1
1.2 Entwicklung des Controllings in Deutschland	2
2 Controlling-Konzeptionen	7
2.1 Zielorientierte Koordination des Planungs- und Kontroll- sowie des Informationsversorgenden Systems	9
2.2 Koordination des Führungsgesamtsystems	11
2.3 Rationalitätssicherung	12
2.4 Kennzahlen- und berichtswesenbasierter Ansatz	14
3 Organisatorische und hierarchische Eingliederung des Controllings in Unternehmen bzw. in Konzernen	19
3.1 Organisation des Controllings als Stabsstelle der Unternehmensleitung	19
3.2 Organisation des Controllings als Linienstelle	20
3.3 Controlling in Konzernen	23
3.4 Bedeutung des Controllings für die Unternehmensleitung	27
4 Informations- und Datenfluss	29
4.1 Datenbasen des Controllings: das interne und externe Rechnungswesen	29
5 Zusammenfassung	39
Literatur	43