

Inhaltsverzeichnis

1	Grundlagen der Erlösverteilung im Krankenhaus	1
	Frank Wacker	
1.1	Hinführung	1
1.2	Theoretische Grundlagen	2
1.2.1	Dezentraler Managementansatz	2
1.2.2	Ergebnisorientierte Leistungszentren in divisionaler Aufbauorganisation	7
1.2.3	Vergütung stationärer Behandlungsfälle	11
1.3	Kategorien der Erlösverteilungsverfahren	19
1.3.1	Erlösverteilung bei internen Verlegungsfällen	20
1.3.2	Erlösverteilung anhand der InEK-Kalkulationsergebnisse	20
	Literatur	23
2	Stand der Kosten- und Erlösverteilung in deutschen Krankenhäusern	27
	Nils Crasselt, Christian Heitmann und Björn Maier	
2.1	Design der empirischen Studie	28
2.2	Verteilung von Gemeinerlösen	30
2.3	Verteilung von Gemeinkosten	33
2.4	Zusammenfassung	36
	Literatur	37
3	Kritischer Vergleich der Erlösverteilungsverfahren	39
	Frank Wacker	
3.1	Erlösverteilungsverfahren bei krankenhausinternen Verlegungsfällen:	
	Theoretischer Vergleich	39
3.1.1	Etablierte Verfahren: Darstellung und Kritik	40
3.1.2	Darstellung und Begründung der erlöskorrigierten Marktpreismethode (EKMP)	47
3.2	Anwendung und Ergebnisse der Erlösverteilungsverfahren	51
3.2.1	Verwendete Kosten- und Leistungsdaten	52
3.2.2	Genutzte Softwareumgebung	53

3.2.3	Definition der verwendeten Profitcenter	53
3.2.4	Rohergebnisse gemäß Kostenträgerrechnung	54
3.2.5	Anwendung der Erlösverteilungsmethoden	58
3.2.6	Beurteilung der Kompatibilität zwischen Kostenträgerrechnung und den Erlösverteilungsmethoden	66
3.3	Zusammenfassung und kritische Würdigung der Ergebnisse	66
3.3.1	Praktische Bedeutung der EKMP-Methode für das operative dezentrale Controlling auf Fachabteilungsebene	66
3.3.2	Bewertung der EKMP-Methode im Vergleich zu den etablierten Praxismethoden	70
3.4	Perspektiven der Profitcenterrechnung für Fachabteilungen	72
Literatur	73
4	Kostenrechnung in Verbundstrukturen – ein Werkstattbericht	77
Holger Limbeck		
4.1	Projektziele	77
4.2	Kostenrechnung versus Erlösverteilung?	78
4.3	Philosophie der Ergebnisrechnung	79
4.4	Rahmenbedingungen des Projekts	82
4.5	Umsetzung der Ergebnisrechnung	82
4.5.1	Einführungsphasen	82
4.5.2	Gliederung der Ergebnisrechnung	83
4.5.3	Zuordnung von Kosten und Erlösen	89
4.5.4	Verrechnungsaufbau	90
4.5.5	Die „Nicht-Finanz-Daten“ (Bezugsgrößenorganisation)	93
4.5.6	Arbeitsaufwand	100
4.6	Umsetzungsprobleme	100
4.7	Perspektive	101
Literatur	104
5	Kosten- und Erlösverteilung – Anwendung am Beispiel der Bereichsrechnung der Paracelsus-Kliniken Deutschland	105
Julia Oswald und Detlef Burghardt		
5.1	Ausgangslage und Zielsetzung	105
5.2	Vorstellung der Bereichsrechnung	107
5.2.1	Konzeption	107
5.2.2	Vorbereitung	108
5.2.3	Darstellung	112
5.2.4	Aussagekraft	120
5.3	Zusammenfassung und Ausblick	123
Literatur	124

6	Das Leverkusener Modell der Abteilungsgerechten Ergebnisrechnung (agere)	125
	Josef Schepers und Andreas Weiß	
6.1	Einleitung	126
6.2	Problemstellung und Lösungsansatz	128
6.3	agere-Krankenhausmodell	140
6.3.1	Strukturierung der Betriebssegmente	140
6.3.2	Leistungskomposition und Fallkonstellationen	145
6.3.3	Ausblendung anderer Betriebszweige	156
6.4	Fallkostenbasierte Deckungsbeitragsrechnung	158
6.4.1	Kalkulation der Fallkosten	158
6.4.2	Einzelkosten	159
6.4.3	Gemeinkostenverrechnung	160
6.4.4	Verdichtung und Zusammenführung	163
6.5	agere-Deckungsbeitragsrechnung	166
6.5.1	Ansatz	166
6.5.2	Deckungsbeitragsstufe I	167
6.5.3	Deckungsbeitragsstufe IIa für elementare Basisfälle	169
6.5.4	DB IIb und IIc für erweiterten, internen Leistungsaustausch	170
6.5.5	Komplexe Fälle in Deckungsbeitragsstufe IIb und IIc	171
6.5.6	Nachrichtlich: Abteilungsergebnisse und Überschüsse	173
6.5.7	Verlängerung der DB II-Soll- & Haben-Liste	174
6.5.8	Kosten- und Leistungsrechnung von Dienstzentren	176
6.6	Ausgewählte Ansätze der Ergebnisanalyse	176
6.6.1	Analysen von Leistung, Qualität, Kosten und Rentabilität	176
6.6.2	Indirekt Standardisierter Kostenvergleich	179
6.6.3	Streuung und Signifikanz	181
6.7	Ausgewählte Ansätze der Ergebnissesteuerung	183
6.7.1	Werteorientierung	183
6.7.2	Leistungs- und Erlösplanung in der Fall(pauschal)perspektive	185
6.7.3	Leistungs- und Kostenplanung in der Funktionsleistungsperspektive	186
6.7.4	Planungs- und Prozessoptimierung	189
6.7.5	Interner Solidarausgleich	193
6.8	Fazit und Ausblick	194
6.8.1	Status Quo im Klinikum Leverkusen	194
6.8.2	Weitere Entwicklung mit vertieften Analysen	197
6.8.3	Ausblick	198
	Literatur	199