
Inhaltsverzeichnis

1	Zur Einführung	1
1.1	Eine Fallstudie	1
1.2	Kommunale Daseinsvorsorge	4
1.2.1	Kommunale Allzuständigkeit	4
1.2.2	Kommunale Räume – territoriale und soziale Profile	8
1.3	Entwicklungspfade urbaner Räume im 21. Jh.	13
1.3.1	Sozialräumliche Verdichtungen	13
1.3.2	Kommunale Finanzen	21
1.3.3	Demografischer Wandel	22
1.3.4	Kommunale Armutspolitiken	25
	Literatur zur Vertiefung	30
2	Konzeptionelle Voraussetzungen der Sozialplanung	31
2.1	Neues Steuerungsmodell und Bürgerkommune	32
2.1.1	Ziele des Neuen Steuerungsmodells	33
2.1.2	Kommunikations- und Beteiligungskultur	35
2.1.3	KundInnenorientierung	36
2.2	Governance	38
2.2.1	Steuern im Governance-Modus	40
2.2.2	Urban Governance	42
2.2.3	Governance der Bürgerkommune	44
2.2.4	Regieren als Governance: Programmsteuerung im Wohlfahrtsmix	45

2.3	Sozialplanung in städtischen und ländlichen Räumen	48
2.3.1	Einige Besonderheiten städtischer Räume	49
2.3.2	Einige Besonderheiten ländlicher Räume	50
2.3.3	Herausforderungen für die Sozialplanung in städtischen und ländlichen Räumen	52
	Literatur zur Vertiefung	53
3	Konzeptionelle Grundlagen der Sozialplanung	55
3.1	Formen der Sozialplanung	55
3.1.1	Sozialplanung als methodisches Handeln	56
3.1.2	Ein Kreislauf der Sozialplanung	59
3.1.3	Sozialplanung in Engelsberg	64
3.1.4	Andere Planungsformen	68
3.2	Sozialplanung als Steuerung von Effizienz	70
3.2.1	Effizienzkriterien in der Sozialplanung	71
3.2.2	Wirkungsorientierung Sozialer Arbeit	74
3.2.3	Erhebungsinstrumente für Effizienz-orientiertes Controlling	78
3.3	Vorfeldarbeiten der Sozialplanung	82
3.3.1	Ebenen kommunalen Managements	83
3.3.2	Das kommunale Leitbild	84
3.4	Sozialberichterstattung	88
3.4.1	Sozialberichterstattung als strategisches Instrument	89
3.4.2	Sozialberichterstattung als operatives Projekt	93
3.5	Zirkuläre und dialogische Prozesse der Sozialplanung	99
3.5.1	Sozialplanung als Arbeit am Raum – mit Daten – in Kommunikation	100
3.5.2	Sozialplanung als Arbeit mit Daten	102
3.5.3	Sozialplanung als Arbeit in Kommunikation	110
3.5.4	Sozialplanung als Projektarbeit: Ziele, Funktionen, Praxis	114
3.6	Integrierte Sozialplanung	120
3.6.1	Wozu integriert planen?	120
3.6.2	Wie integriert planen?	123
3.6.3	Herausforderungen Integrierter Sozialplanung	125
3.6.4	Perspektiven Integrierter Sozialplanung	128
3.7	Inklusive Sozialplanung	132
3.7.1	Inklusion als Programmatik von Sozialplanung	132
3.7.2	Ansatzpunkte inklusiver Sozialplanung	133
	Literatur zur Vertiefung	136

4 Perspektiven: Soziale Arbeit als Akteurin in kommunalpolitischen Räumen	137
4.1 Scalar turn	137
4.2 Hegemoniale Projekte	139
4.3 Empowerment in kommunalpolitischen Räumen	141
Literatur	145