

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Zur Einführung</b>	<b>1</b>
1.1	Eine Fallstudie	1
1.2	Kommunale Daseinsvorsorge	4
1.2.1	Kommunale Allzuständigkeit	4
1.2.2	Kommunale Räume – territoriale und soziale Profile	8
1.3	Entwicklungspfade urbaner Räume im 21. Jh.	13
1.3.1	Sozialräumliche Verdichtungen	13
1.3.2	Kommunale Finanzen	21
1.3.3	Demografischer Wandel	22
1.3.4	Kommunale Armutspolitik	25
	Literatur zur Vertiefung	30
<b>2</b>	<b>Konzeptionelle Voraussetzungen der Sozialplanung</b>	<b>31</b>
2.1	Neues Steuerungsmodell und Bürgerkommune	32
2.1.1	Ziele des Neuen Steuerungsmodells	33
2.1.2	Kommunikations- und Beteiligungskultur	35
2.1.3	KundInnenorientierung	36
2.2	Governance	38
2.2.1	Steuern im Governance-Modus	40
2.2.2	Urban Governance	42
2.2.3	Governance der Bürgerkommune	44
2.2.4	Regieren als Governance: Programmsteuerung im Wohlfahrtsmix	45

2.3	Sozialplanung in städtischen und ländlichen Räumen .....	48
2.3.1	Einige Besonderheiten städtischer Räume .....	49
2.3.2	Einige Besonderheiten ländlicher Räume .....	50
2.3.3	Herausforderungen für die Sozialplanung in städtischen und ländlichen Räumen .....	52
	Literatur zur Vertiefung .....	53
<b>3</b>	<b>Konzeptionelle Grundlagen der Sozialplanung .....</b>	<b>55</b>
3.1	Formen der Sozialplanung .....	55
3.1.1	Sozialplanung als methodisches Handeln .....	56
3.1.2	Ein Kreislauf der Sozialplanung .....	59
3.1.3	Sozialplanung in Engelsberg .....	64
3.1.4	Andere Planungsformen .....	68
3.2	Sozialplanung als Steuerung von Effizienz .....	70
3.2.1	Effizienzkriterien in der Sozialplanung .....	71
3.2.2	Wirkungsorientierung Sozialer Arbeit .....	74
3.2.3	Erhebungsinstrumente für Effizienz-orientiertes Controlling .....	78
3.3	Vorfeldarbeiten der Sozialplanung .....	82
3.3.1	Ebenen kommunalen Managements .....	83
3.3.2	Das kommunale Leitbild .....	84
3.4	Sozialberichterstattung .....	88
3.4.1	Sozialberichterstattung als strategisches Instrument .....	89
3.4.2	Sozialberichterstattung als operatives Projekt .....	93
3.5	Zirkuläre und dialogische Prozesse der Sozialplanung .....	99
3.5.1	Sozialplanung als Arbeit am Raum – mit Daten – in Kommunikation .....	100
3.5.2	Sozialplanung als Arbeit mit Daten .....	102
3.5.3	Sozialplanung als Arbeit in Kommunikation .....	110
3.5.4	Sozialplanung als Projektarbeit: Ziele, Funktionen, Praxis .....	114
3.6	Integrierte Sozialplanung .....	120
3.6.1	Wozu integriert planen? .....	120
3.6.2	Wie integriert planen? .....	123
3.6.3	Herausforderungen Integrierter Sozialplanung .....	125
3.6.4	Perspektiven Integrierter Sozialplanung .....	128
3.7	Inklusive Sozialplanung .....	132
3.7.1	Inklusion als Programmatik von Sozialplanung .....	132
3.7.2	Ansatzpunkte inklusiver Sozialplanung .....	133
	Literatur zur Vertiefung .....	136

---

<b>4 Perspektiven: Soziale Arbeit als Akteurin in kommunalpolitischen Räumen</b> .....	137
4.1 Scalar turn .....	137
4.2 Hegemoniale Projekte .....	139
4.3 Empowerment in kommunalpolitischen Räumen .....	141
<b>Literatur</b> .....	145