

---

# Inhaltsverzeichnis

## Teil I Grundlagen des Risikomanagements

<b>1</b>	<b>Gegenstand des Risikomanagements</b>	<b>5</b>
1.1	Risikomanagement und Unternehmensführung	7
1.2	Problemfelder des ökonomischen Risikomanagements	12
1.3	Risikomanagement und IT-Systeme	16
	Literatur	18
<b>2</b>	<b>Merkmale und Klassifikation von Software</b>	<b>23</b>
2.1	Klassifikation von Software	24
2.2	Betrieblicher Einsatz von Software	25
2.3	Software-Qualität	27
	Literatur	28
<b>3</b>	<b>Entwicklung von Risikomanagementsystemen</b>	<b>31</b>
3.1	Konzeptionelle Grundlagen	32
3.2	Anforderungen an das Projektmanagement	42
3.3	Projektierung mit klassischen Vorgehensmodellen	45
3.4	Agile Projektierung	47
	Literatur	50
<b>4</b>	<b>Einsatz von Software im Risikomanagement</b>	<b>55</b>
4.1	Software-Werkzeuge	55
4.2	Business-Intelligence-Lösungen	58
4.3	Interne Modelle	61
4.4	Extensible Business Reporting Language	67
	Literatur	69

## Teil II Strukturen und Konzepte des Risikomanagements

<b>5</b>	<b>Organisation und Prozesse</b>	<b>79</b>
5.1	Risikomanagementprozess	79
5.2	Organisatorische Grundlagen des Risikomanagements	84
5.3	Frameworks und Standards	88
	Literatur	94
<b>6</b>	<b>Strategische Planung</b>	<b>99</b>
6.1	Grundlagen strategischer Analysen	99
6.2	Kennzahlenanalyse	101
6.3	Balanced Scorecard	102
6.4	Unternehmenseigene Risikoanalyse	106
	Literatur	114
<b>7</b>	<b>Governance des Risikomanagements</b>	<b>117</b>
7.1	Allgemeine Governance-Anforderungen	118
7.2	Aufsichtsrechtliche Governance-Anforderungen	121
7.3	Risikoorientiertes Governance-System	124
	Literatur	126
<b>8</b>	<b>Risikoorientierte Unternehmensarchitekturen</b>	<b>129</b>
8.1	Aufgabengliederung und Verantwortlichkeiten	129
8.2	Geschäftsprozessmanagement	134
8.3	Wertorientiertes Risikomanagement	140
	Literatur	146
<b>9</b>	<b>Praktische Umsetzung zentraler Anforderungen</b>	<b>151</b>
9.1	Risikomanagement-Organisation	151
9.2	Operationalisierung von Geschäfts- und Risikostrategie	153
9.3	Aufbau konsistenter Limitsysteme	156
9.4	Vorausschauende Beurteilung eigener Risiken	161
9.5	Dokumentations-, Berichts- und Publikationsanforderungen	164
	Literatur	172

**Teil III Risikomanagement und Rechtsrahmen**

<b>10</b>	<b>Rechtsgrundlagen</b>	177
10.1	Juristisches Vorgehensmodell	178
10.2	Sonderprivatrechte	179
10.3	Rechtsformen und Gesellschaftsrecht	182
10.4	Haftung von Managern und Arbeitnehmern	184
10.5	Risikomanagement und Haftung	186
	Literatur	189
<b>11</b>	<b>Grundlagen des Privatversicherungsrechts</b>	191
11.1	Versicherungsaufsicht	192
11.2	Gesetzliche Grundlagen der Geschäftsführung	192
11.3	Laufende Aufsicht	196
11.4	Betriebliche Altersversorgung	198
11.5	Versicherungsvertrag	199
11.6	Versicherungsvermittlung	201
	Literatur	203
<b>12</b>	<b>Solvency-II-Richtlinie und deutsches Recht</b>	205
12.1	Solvency-II-Richtlinie	206
12.2	Europäisches Aufsichtssystem	209
12.3	VAG-Novelle	212
12.4	Compliance	215
	Literatur	217
<b>13</b>	<b>Checklisten Risikomanagement und Organisation</b>	219
13.1	Checkliste MaRisk (VA)	219
13.2	Checkliste Prozessmodellierung	240
	<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	243
	<b>Gesetze, Normen und Standards</b>	249
	<b>Glossar</b>	263
	<b>Sachverzeichnis</b>	275