

1. Wesen und Aufgabe der Plankostenrechnung	1
1.1 Überblick	1
1.2 Plankostenrechnung als Teil der Unternehmensplanung	2
1.2.1 Planungsbegriff	2
1.2.2 Bestimmung von Unternehmenszielen	2
1.2.3 Strategische Planung	3
1.2.4 Operative Planung	6
1.2.5 Steuerung und Kontrolle	6
1.3 Von der Istkostenrechnung zur Plankostenrechnung	7
1.4 Einordnung der Plankostenrechnung	10
1.5 Begriffe der Plankostenrechnung	11
1.6 Einzelkosten und Gemeinkosten in der Plankostenrechnung	11
1.7 Aufbau der Plankostenrechnung	13
1.8 Organisatorische Einführung der Plankostenrechnung	14
1.9 Zusammenfassung und Checkliste	15
Fragen	16
2. Planung der Leistung	19
2.1 Planung der Leistung als Grundlage der Plankostenrechnung	19
2.2 Planung der Umsätze und Erzeugnisbestände	19
2.3 Zusammenfassung und Checkliste	21
Fragen	22
3. Planung der Preise	23
3.1 Bedeutung von Verrechnungspreisen in der Plankostenrechnung	23
3.2 Erfassung und Verrechnung von Preisabweichungen	30
3.3 Zusammenfassung und Checkliste	33
Fragen	34

4. Planung und Kontrolle der Einzelkosten	37
4.1 Verrechnung der Einzelkosten in der Plankostenrechnung	37
4.2 Planung und Kontrolle der Materialeinzelkosten	39
4.2.1 Planung der Materialeinzelkosten	39
4.2.2 Kontrolle der Materialeinzelkosten	40
4.3 Planung und Kontrolle der Lohneinzelkosten	44
4.3.1 Planung der Lohneinzelkosten	44
4.3.2 Kontrolle der Lohneinzelkosten	49
4.4 Planung und Kontrolle der Sondereinzelkosten	49
4.4.1 Sondereinzelkosten	49
4.4.2 Sondereinzelkosten der Fertigung	50
4.4.3 Sondereinzelkosten des Vertriebs	50
4.5 Zusammenfassung und Checkliste	51
Fragen	52
5. Die Planung und Kontrolle der Gemeinkosten in Fertigungsstellen	55
5.1 Überblick	55
5.2 Planungsverfahren in Fertigungskostenstellen	56
5.2.1 Historische Entwicklung der Planungsverfahren	56
5.2.2 Starre Plankostenrechnung	56
5.2.3 Einfach-flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	61
5.2.4 Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung)	65
5.2.5 Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Plankostenrechnungssysteme	69
5.3 Der Einsatz mehrerer Bezugsgrößen in der Gemeinkostenplanung und -kontrolle	70
5.3.1 Grenzen der Einsatzmöglichkeiten nur einer Bezugsgröße	70
5.3.1.1 Der lineare Kostenverlauf in der Plankostenrechnung	70
5.3.1.2 Kostenverläufe	70
5.3.1.3 Ableitung der Kostenfunktion aus der Produktionsfunktion	72
5.3.1.4 Anpassungsprozesse bei Beschäftigungsschwankungen	79
5.3.2 Mehrfach-flexible Plankostenrechnung	85
5.3.3 Die Bedeutung der Bezugsgröße in der Plankostenrechnung	90
5.3.3.1 Zusammenhang zwischen Bezugsgröße und Kostenstelle	90
5.3.3.2 Grundsätze der Kostenstelleneinteilung	91

5.3.3.3	Auswahl von Bezugsgrößen für die Kostenverursachung	93
5.3.3.4	Festlegung der Plan-Bezugsgrößen	103
5.4	Kontrolle der Gemeinkosten bei flexibler Kostenplanung	104
5.4.1	Kostenstellenplanung und -kontrolle	104
5.4.2	Abweichungsauswertung	108
5.5	Kostenauflösungsverfahren	108
5.5.1	Überblick	108
5.5.2	Statistische Methoden der Kostenauflösung	109
5.5.2.1	Buchtechnische Kostenauflösung	109
5.5.2.2	Kostenauflösung mit Hilfe von Streupunktdiagrammen	111
5.5.2.3	Differenzen-Quotienten-Verfahren	113
5.5.2.4	Reihenhälften-Verfahren	115
5.5.2.5	Kostenauflösung mit Hilfe der Methode der kleinsten Quadrate	118
5.5.3	Analytische Methoden der Kostenplanung	124
5.5.3.1	Mehrstufige analytische Kostenplanung	124
5.5.3.2	Einstufige analytische Kostenplanung	125
5.5.4	Variatoren	127
5.6	Zusammenfassung und Checkliste	131
	Fragen	135
6.	Gemeinkostenplanung und -kontrolle in Verwaltungs- und Vertriebsstellen	145
6.1	Überblick	145
6.2	Budgetierung	145
6.2.1	Begriff	145
6.2.2	Durchführung der Budgetierung	148
6.2.3	Budgetkontrolle	150
6.3	Zusammenfassung und Checkliste	151
	Fragen	153
7.	Plankalkulation	155
7.1	Begriff und Überblick	155
7.2	Kalkulation in der Plankostenrechnung	156
7.2.1	Aufbau	156

7.2.2	Plankalkulation auf Vollkostenbasis	158
7.2.3	Plankalkulation auf Teilkostenbasis (Grenzplankalkulation)	161
7.3	Zusammenfassung und Checkliste	166
	Fragen	167
8.	Kostenmanagement	175
8.1	Begriff und Überblick	175
8.2	Gemeinkosten-Wertanalyse	176
8.2.1	Begriff	176
8.2.2	Durchführung	178
8.3	Zero-Base-Budgeting (ZBB)	181
8.3.1	Grundlagen	181
8.3.2	Durchführung	182
8.3.3	Beurteilung	186
8.4	Prozesskostenrechnung	186
8.4.1	Gründe für die Entwicklung der Prozesskostenrechnung	186
8.4.2	Ziele und Aufgaben der Prozesskostenrechnung	187
8.4.3	Anwendungsbereiche der Prozesskostenrechnung	189
8.4.4	Aufbau der Prozesskostenrechnung	191
8.4.4.1	Tätigkeitsanalyse und Prozessverdichtung	191
8.4.4.2	Bestimmung der Kostentreiber	195
8.4.4.3	Festlegung der Prozessmengen	196
8.4.4.4	Planung der Prozesskosten	197
8.4.4.5	Ermittlung der Prozesskostensätze	198
8.4.5	Kalkulation in der Prozesskostenrechnung	202
8.4.5.1	Aufbau der prozessorientierten Kalkulation	202
8.4.5.2	Beurteilung der prozessorientierten Kalkulation	206
8.4.6	Gemeinkostenkontrolle mit Hilfe der Prozesskostenrechnung	211
8.5	Target Costing	214
8.5.1	Aufgaben und Überblick	214
8.5.2	Zielkostenfestlegung	215
8.5.3	Durchführung des Target Costing	218
8.5.4	Beurteilung der Target Costing-Konzeption	224
8.6	Produkt-Lifecycle-Costing	225
8.6.1	Problemstellung	225
8.6.2	Rechentechnik der Lebenszykluskostenrechnung	227
8.6.2.1	Allgemeine Lösung	227
8.6.2.2	Vorzuleistende Auszahlungen	230

8.6.2.3	Nachzuleistende Auszahlungen	232
8.6.2.4	Vor- und nachzuleistende Auszahlungen	234
8.6.3	Beurteilung des Produkt-Lifecycle-Costing	236
8.7	Benchmarking	237
8.7.1	Aufgaben und Überblick	237
8.7.2	Benchmarking-Arten	238
8.7.3	Ziele und Vorgehensweise	242
8.7.4	Beurteilung des Benchmarking	243
8.8	Zusammenfassung und Checkliste	244
	Fragen	245
9.	Testklausur	251
10.	Kurzantworten und Kurzlösungen	257
	Kapitel 1	257
	Kapitel 2	258
	Kapitel 3	258
	Kapitel 4	261
	Kapitel 5	264
	Kapitel 6	295
	Kapitel 7	296
	Kapitel 8	304
	Kapitel 9	315
	Literaturverzeichnis	317
	Stichwortverzeichnis	327