
Inhaltsverzeichnis

1	Leitbild	1
1.1	Umfeldbedingungen	1
1.2	Mission der Instandhaltung	4
1.3	Zusammenfassung Leitbild	12
2	Strategie	15
2.1	Ziele der Instandhaltung	15
2.2	Instandhaltungsarten	16
2.2.1	Zeitbasierte Instandhaltung	16
2.2.2	Zustandsbasierte Instandhaltung	18
2.2.3	Ausfallbasierte Instandhaltung	19
2.2.4	Kombination	21
2.3	Risikobewertung	26
2.3.1	Risikodefinition	26
2.3.2	Risikomatrix	29
2.3.3	Definition des Schadenbegriffs	35
2.3.4	Anwendung der Risikomatrix	38
2.4	Strategische Leitplanken	40
2.5	Zusammenfassung Strategie	41
3	Aufbauorganisation	43
3.1	Funktionen	43
3.2	Struktur	49
3.3	Zusammenfassung Aufbauorganisation	53
4	Ablauforganisation	55
4.1	Verantwortung	55
4.2	Strategische Planungsprozesse	56
4.2.1	Festlegung der Instandhaltungsstrategie	57
4.2.2	Durchführung der Instandhaltungs-Mittelfristplanung	60
4.2.3	Strategische Planung der Vorhaben im Jahreszeitraum	64
4.2.4	Strategische Planung von Revisionen	66

4.3	Prozesse der geplanten und ungeplanten operativen Instandhaltung	69
4.3.1	Ersteingriff Entstörung	69
4.3.2	Weiterführung Entstörung	72
4.3.3	Geplante Instandhaltung – Kurzstillstände	72
4.3.4	Geplante Instandhaltung – Revisionen	75
4.4	Zusammenfassung Ablauforganisation	79
5	Steuerung	81
5.1	Make-or-buy-Entscheidung für Gewerke	82
5.2	Make-or-buy-Entscheidung für Verbrauchsmaterialien und Ersatzteile	87
5.3	Auswertbare Schadenstatistik	90
5.3.1	Statistische Codes	90
5.3.2	Schadenbildcode	91
5.3.3	Schadenursachencode	95
5.3.4	Schadenbehebungscode	99
5.4	Instandhaltungsberichte	101
5.5	Kennzahlen zur Steuerung	111
5.5.1	Anforderungen an Kennzahlen	111
5.5.2	Störungsbedingter Instandhaltungsaufwand an Risiko- und Engpassanlagen	112
5.5.3	Vorbeugender Instandhaltungsaufwand an unkritischen Anlagen	113
5.5.4	Auftragsdisponierbarkeit	113
5.5.5	Mittlerer externer Stundensatz	113
5.5.6	Mittlerer Gesamtstundensatz	115
5.5.7	Auftragsvorrat	115
5.5.8	Anzahl spontan geforderter Einsätze	116
5.5.9	Instandhaltungs-Produktivitäts-Kennzahl	117
5.5.10	Instandhaltungs-Anlagenwert-Kennzahl	117
5.5.11	Stillstands- und Instandhaltungskosten	117
5.6	Zusammenfassung Steuerung	118
6	Umsetzung	119
6.1	Definitionsphase	120
6.2	Analysephase	121
6.3	Konzeptphase	122
6.4	Implementierungsphase	122
6.5	Zusammenfassung Umsetzung	123
7	Implementierungserfolge in der Energiewirtschaft	125
7.1	Aufgabenstellung	125
7.2	Vorgehensweise	127
7.3	Ergebnis	131
	Weiterführende Literatur	131