

Inhalt

Vorwort	IX
----------------------	-----------

HANS-JOACHIM GRUEL

1. Aufgabe Schulleitung	1
1.1 Schulleitung in der Theorie – Rolle, Berufsbild, Kompetenzen	1
1.2 Schulleitung in der Praxis – Möglichkeiten und Grenzen des Berufs in Alltagserfahrungen – Interviews mit Schulleitern unterschiedlicher Schulformen	19
1.3 Anregungen aus der Praxis zur allgemeinen Vorbereitung auf Schulleitungsfunktionen	41
Aus dem Schulleiteralltag: Der Handtuchtausch (Kerstin Gromes).....	43

HEINZ KIPP

2. Vor der Bewerbung	47
2.1 Qualifikation vor Bewerbung – Der Weg zum Schulleiter in Nordrhein-Westfalen.....	47
2.2 Informationen für die eigene Entscheidung sammeln	47
2.3 Persönliche Eignung und Interesse	58
2.4 Das Fortbildungsportfolio.....	75
2.5 Vereinbarkeit von Familie und Beruf (Kerstin Gromes).....	77
2.6 Förderung von Frauen im Schulbereich (Kerstin Gromes)	88
2.7 Persönliche Entscheidungsfindung.....	89
2.8 Mit der Übernahme der Funktion verbundener Rollenwechsel.....	90
Aus dem Schulleiteralltag: Der Aufsichtsplan (Kerstin Gromes).....	93

HEINZ KIPP

3. Bewerbung, Auswahlverfahren und Entscheidung	97
3.1 Die Bewerbung	97
3.2 Die dienstliche Beurteilung (Wolfgang Bott)	104

3.3	Das Auswahlverfahren.....	109
3.4	Das Assessment Center und die Verwendung von Teilen aus Assessment Centern im Überprüfungsverfahren	128
3.5	Die Rolle der Beteiligungsgremien bzw. Mitbestimmungsgremien	135
3.6	Entscheidungsverfahren und Entscheidungskriterien: Das Auswahlverfahren aus juristischer Sicht (Wolfgang Bott)	141
3.7	Der Umgang mit der Tatsache, dass ich nicht ausgewählt wurde	150
✓	Aus dem Schulleiteralltag: Die Schneeräummaschine (Kerstin Gromes).....	151

WOLFGANG BOTT

4. Rechtsschutz	155
✓ Aus dem Schulleiteralltag: Schüler lernen in Bikini und Badehose (Heinz Kipp).....	159

ROLF HECKEROTH

5. Erste Schritte in der neuen Funktion	161
5.1 Vorbereitung auf die neue berufliche Rolle	161
5.2 Erste Schritte nach Übernahme der Rolle	163
5.3 Unterstützung in der neuen Funktion	164
✓ Aus dem Schulleiteralltag: Der Hochspannungstransformator (Heinz Kipp)	169
6. Anhang	173
6.1 Leitfragen zu den Schulleiterinterviews	173
6.2 Übersichten über Landesgesetze	174
6.3 Übersicht über die Struktur der Schulaufsichtsbehörden in Deutschland.....	181
6.4 Formulare, Vorlagen, Beispiele	184
6.5 Beispiel eines Ablaufplans für Funktionsstellenbestzungen.....	202
6.6 Beispiele von Auswahlberichten für Funktionsstellenbesetzungen	208

7. Literaturverzeichnis	233
8. Liste mit interessanten und hilfreichen Links	235
9. Autorenverzeichnis.....	239
10. Stichwortverzeichnis	243