

# Inhalt

<b>Vorwort .....</b>	<b>IX</b>
HANS-JOACHIM GRUEL	
<b>1. Aufgabe Schulleitung .....</b>	<b>1</b>
1.1 Schulleitung in der Theorie – Rolle, Berufsbild, Kompetenzen .....	1
1.2 Schulleitung in der Praxis – Möglichkeiten und Grenzen des Berufs in Alltagserfahrungen – Interviews mit Schulleitern unterschiedlicher Schulformen .....	19
1.3 Anregungen aus der Praxis zur allgemeinen Vorbereitung auf Schulleitungsfunktionen .....	41
Y Aus dem Schulleiteralltag: Der Handtuchtausch (Kerstin Gromes).....	43
HEINZ KIPP	
<b>2. Vor der Bewerbung .....</b>	<b>47</b>
2.1 Qualifikation vor Bewerbung – Der Weg zum Schulleiter in Nordrhein-Westfalen.....	47
2.2 Informationen für die eigene Entscheidung sammeln .....	47
2.3 Persönliche Eignung und Interesse .....	58
2.4 Das Fortbildungspotfolio.....	75
2.5 Vereinbarkeit von Familie und Beruf (Kerstin Gromes).....	77
2.6 Förderung von Frauen im Schulbereich (Kerstin Gromes).....	88
2.7 Persönliche Entscheidungsfindung .....	89
2.8 Mit der Übernahme der Funktion verbundener Rollenwechsel.....	90
Y Aus dem Schulleiteralltag: Der Aufsichtsplan (Kerstin Gromes).....	93
HEINZ KIPP	
<b>3. Bewerbung, Auswahlverfahren und Entscheidung .....</b>	<b>97</b>
3.1 Die Bewerbung .....	97
3.2 Die dienstliche Beurteilung (Wolfgang Bott) .....	104

3.3	Das Auswahlverfahren.....	109
3.4	Das Assessment Center und die Verwendung von Teilen aus Assessment Centern im Überprüfungsverfahren .....	128
3.5	Die Rolle der Beteiligungsgremien bzw. Mitbestimmungsgremien .....	135
3.6	Entscheidungsverfahren und Entscheidungskriterien: Das Auswahlverfahren aus juristischer Sicht (Wolfgang Bott) .....	141
3.7	Der Umgang mit der Tatsache, dass ich nicht ausgewählt wurde .....	150
Y	Aus dem Schulleiteralltag: Die Schneeräummaschine (Kerstin Gromes).....	151
<b>WOLFGANG BOTT</b>		
4.	Rechtsschutz .....	155
Y	Aus dem Schulleiteralltag: Schüler lernen in Bikini und Badehose (Heinz Kipp).....	159
<b>ROLF HECKEROTH</b>		
5.	Erste Schritte in der neuen Funktion.....	161
5.1	Vorbereitung auf die neue berufliche Rolle .....	161
5.2	Erste Schritte nach Übernahme der Rolle.....	163
5.3	Unterstützung in der neuen Funktion.....	164
Y	Aus dem Schulleiteralltag: Der Hochspannungstransformator (Heinz Kipp) .....	169
6.	Anhang.....	173
6.1	Leitfragen zu den Schulleiterinterviews .....	173
6.2	Übersichten über Landesgesetze .....	174
6.3	Übersicht über die Struktur der Schulaufsichtsbehörden in Deutschland.....	181
6.4	Formulare, Vorlagen, Beispiele .....	184
6.5	Beispiel eines Ablaufplans für Funktionsstellenbestellungen.....	202
6.6	Beispiele von Auswahlberichten für Funktionsstellenbesetzungen.....	208

<b>7. Literaturverzeichnis .....</b>	233
<b>8. Liste mit interessanten und hilfreichen Links .....</b>	235
<b>9. Autorenverzeichnis.....</b>	239
<b>10. Stichwortverzeichnis .....</b>	243