

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	5
Einleitung .....	17
1. Das Thema .....	17
2. Forschungsstand .....	19
3. Forschungsdesign und Ablauf dieser Studie .....	21
4. Forschungsbericht .....	23
<b>Teil 1: Der Arbeitsmarkt für Juristen .....</b>	<b>25</b>
1. Die quantitative Entwicklung der Anwaltschaft .....	25
2. Der Nachwuchs: Abiturienten, Studenten, Referendare und Assessoren .....	28
3. Beschäftigungsfelder für Juristen .....	32
4. Arbeitslosigkeit von Juristen .....	36
<b>Teil 2: Generelle Charakteristika der jungen Anwaltschaft .....</b>	<b>41</b>
1. Einleitung .....	41
2. Personenbezogene Charakteristika .....	41
2.1. Geschlecht .....	41
2.1.1. Aktuelle Situation .....	41
2.1.2. Langzeitbetrachtung .....	42
2.2. Familiäre Situation .....	43
2.3. Beruflicher Werdegang .....	46
2.3.1. Gesamtbefund .....	46
2.3.1.1. Aktuelle Situation .....	46
2.3.1.2. Langzeitbetrachtung .....	47
2.3.2. Art der Vorbeschäftigung .....	47
3. Tätigkeitsbezogene Charakteristika .....	49
3.1. Art der Berufsausübung .....	50
3.1.1. Gesamtbetrachtung .....	50
3.1.1.1. Aktuelle Situation .....	50
3.1.1.2. Langzeitbetrachtung .....	54
3.1.1.3. Nachhaltigkeit des Wandlungsprozesses .....	55

3.1.2. Differenzierende Betrachtung.....	56
3.1.2.1. Art der Berufsausübung nach Berufserfahrung .....	56
3.1.2.2. Art der Berufsausübung nach Geschlecht.....	58
3.2. Kanzleigröße .....	60
3.2.1. Gesamtbetrachtung.....	60
3.2.2. Differenzierende Betrachtung.....	61
3.3. Kanzleistandort.....	62
3.3.1. Gesamtbetrachtung.....	63
3.3.2. Differenzierende Betrachtung.....	64
3.4. Spezialisierung .....	64
3.4.1. Gesamtbetrachtung.....	65
3.4.1.1. Aktuelle Situation.....	65
3.4.1.2. Langzeitbetrachtung.....	65
3.4.2. Differenzierende Betrachtung.....	66
3.5. Tätigkeitsfelder .....	67
3.5.1. Gesamtbetrachtung.....	67
3.5.2. Differenzierende Betrachtung.....	69
3.6. Arbeitszeit.....	69
3.6.1. Gesamtbetrachtung.....	69
3.6.1.1. Aktuelle Situation.....	69
3.6.1.2. Langzeitbetrachtung.....	74
3.6.2. Differenzierende Betrachtung.....	78
3.6.2.1. Art der Berufsausübung .....	78
3.6.2.2. Kanzleigröße .....	80
3.6.2.3. Geschlecht .....	82
3.6.2.4. Kinder .....	83
3.7. Nebentätigkeiten .....	88
3.7.1. Gesamtbetrachtung.....	88
3.7.1.1. Aktuelle Situation.....	88
3.7.1.2. Langzeitbetrachtung.....	91
3.7.2. Differenzierende Betrachtung.....	92
3.7.2.1. Art der Berufsausübung .....	92
3.7.2.2. Qualifikation und Spezialisierung .....	95
3.7.2.3. Alter .....	96

<b>Teil 3: Qualifikationen der jungen Anwaltschaft .....</b>	<b>97</b>
1. Einleitung .....	97
2. Prüfungsnoten .....	98
2.1. Gesamtbetrachtung .....	98
2.1.1. Aktueller Befund .....	98
2.1.2. Langzeitbetrachtung .....	100
2.2. Differenzierende Betrachtung .....	100
2.2.1. Aktueller Befund .....	100
2.2.2. Langzeitbetrachtung .....	102
3. Zusatzqualifikationen .....	103
3.1. Gesamtbetrachtung .....	103
3.1.1. Auslandsstudium .....	104
3.1.2. Promotionsstudium .....	105
3.1.2.1. Aktueller Befund .....	105
3.1.2.2. Langzeitbetrachtung .....	106
3.1.3. Masterstudium .....	107
3.1.4. Fachanwaltstitel .....	108
3.1.4.1. Fachanwaltslehrgang vor Berufseinstieg .....	109
3.1.4.2. Titelerwerb nach Berufseinstieg .....	110
3.1.4.3. Geplanter Titelerwerb .....	113
3.1.5. Zusatzqualifikationen seit Berufseinstieg .....	114
3.2. Differenzierende Betrachtung .....	115
3.2.1. Zusatzqualifikationen vor Berufseinstieg und primärer Berufswunsch .....	115
3.2.2. Zusatzqualifikationen vor Berufseinstieg und Prüfungsnoten .....	117
3.2.3. Zusatzqualifikationen vor Berufseinstieg und Art der Berufsausübung .....	118
4. Resümee .....	121
<b>Teil 4: Übergang in den Anwaltsberuf .....</b>	<b>125</b>
1. Einleitung .....	125
2. Berufspräferenzen .....	126
2.1. Gesamtbetrachtung .....	126
2.1.1. Aktuelle Situation .....	126
2.1.2. Langzeitbetrachtung .....	127
2.2. Differenzierende Betrachtung .....	128

3. Rechtsanwälte mit ursprünglich abweichender Berufspräferenz .....	130
3.1. Bewerbung auf die Wunschposition .....	130
3.1.1. Gesamtbetrachtung .....	130
3.1.2. Differenzierende Betrachtung .....	130
3.2. Zahl der Bewerbungen auf die Wunschposition .....	132
3.3. Realisierung der Berufspräferenz .....	133
4. Resümee .....	135
 <b>Teil 5: Einstieg in den Anwaltsberuf .....</b>	 137
1. Einleitung .....	137
2. Alter bei Berufseinstieg .....	137
2.1. Gesamtbetrachtung .....	137
2.2. Differenzierende Betrachtung .....	139
2.2.1. Geschlecht .....	139
2.2.2. Zusatzqualifikationen .....	140
2.2.3. Kanzleigröße .....	140
3. Art der Berufsausübung bei Berufseinstieg .....	141
3.1. Gesamtbetrachtung .....	142
3.2. Differenzierende Betrachtung .....	143
3.2.1. Jahr des Berufseinstiegs .....	143
3.2.2. Alter bei Berufseinstieg .....	144
3.2.3. Geschlecht .....	145
3.2.4. Prüfungsleistungen .....	146
4. Vorangehender Kontakt zur Kanzlei .....	148
5. Resümee .....	150
 <b>Teil 6: Angestellte Rechtsanwälte .....</b>	 153
1. Einleitung .....	153
2. Berufseinstieg angestellter Rechtsanwälte .....	155
2.1. Gründe für Berufseinstieg in Anstellung .....	155
2.1.1. Aktueller Befund .....	155
2.1.2. Langzeitbetrachtung .....	156
2.2. Einstiegsgehalt .....	157
2.2.1. Gesamtbetrachtung .....	157

2.2.1.1. Aktueller Befund .....	157
2.2.1.2. Vergleich mit anderen akademischen Berufen.....	158
2.2.2. Differenzierende Betrachtung.....	162
2.2.2.1. Arbeitgeber.....	162
2.2.2.2. Geschlecht .....	163
2.2.2.3. Prüfungsnote .....	165
2.2.2.4. Promotion .....	168
2.3. Versprechungen des Arbeitgebers bei Einstellung .....	169
2.3.1. Inhalt der Versprechungen .....	169
2.3.2. Einlösung der Versprechungen .....	170
2.4. Probleme bei Berufseinstieg .....	172
3. Berufliche Situation angestellter Rechtsanwälte.....	175
3.1. Charakter der Tätigkeit.....	175
3.2. Verhältnis zum Arbeitgeber / Vorgesetzten.....	176
3.3. Exkurs: Das Problem Scheinsozietät .....	178
3.3.1. Ausgangslage.....	178
3.3.2. Empirischer Befund .....	179
3.4. Gehalt und Gehaltsentwicklung .....	180
3.4.1. Ausgangslage .....	180
3.4.2. Gesamtbetrachtung.....	181
3.4.3. Differenzierende Betrachtung .....	182
3.4.3.1. Geschlecht.....	183
3.4.2.2. Qualifikation.....	184
3.4.2.3. Kanzleibezogene Determinanten .....	187
3.4.2.4. Wochenarbeitsstunden.....	191
3.5. Wirtschaftliche Situation.....	193
3.6. Arbeitszeit .....	193
3.7. Urlaub.....	195
3.8. Berufliche Pläne .....	197
3.8.1. Gesamtbetrachtung .....	197
3.8.2. Differenzierende Betrachtung.....	198
4. Resümee .....	202

<b>Teil 7: Freie Mitarbeiter .....</b>	<b>207</b>
1. Einleitung .....	207
2. Berufseinstieg freier Mitarbeiter .....	209
2.1. Gründe für Berufseinstieg als freier Mitarbeiter .....	209
2.2. Jahresgewinn bei Berufseinstieg .....	210
2.3. Versprechungen der Auftraggeber bei Berufseinstieg .....	211
2.3.1. Inhalt der Versprechungen .....	211
2.3.2. Einlösung der Versprechungen .....	212
2.4. Probleme bei Berufseinstieg .....	213
3. Berufliche Situation freier Mitarbeiter .....	214
3.1. Zahl der Auftraggeber .....	214
3.2. Ausgestaltung der freien Mitarbeit .....	215
3.3. Infrastruktur .....	216
3.4. Mandate .....	217
3.5. Einkommen und Einkommensentwicklung .....	218
3.6. Wirtschaftliche Situation .....	219
3.7. Berufliche Pläne .....	220
4. Resümee .....	223
<b>Teil 8: Kanzleigründer und -einsteiger .....</b>	<b>225</b>
1. Einleitung .....	225
2. Gründung der Kanzlei .....	226
2.1. Gründe für Entscheidung zur unternehmerischen Selbstständigkeit .....	226
2.1.1. Gründer von Kanzleien .....	226
2.1.2. Einsteiger in Kanzleien .....	228
2.2. Berufserfahrung bei Gründung .....	230
2.2.1. Gründer von Kanzleien .....	230
2.2.2. Einsteiger in Kanzleien .....	232
2.3. Art der Kanzlei .....	234
2.3.1. Gründer von Kanzleien .....	234
2.3.2. Einsteiger in bestehende Kanzleien .....	235
2.4. Strategische Ausrichtung gegründeter Kanzlei .....	237
2.4.1. Gründer von Kanzleien .....	237
2.4.2. Einsteiger in Kanzleien .....	239

2.5. Planung, Finanzierung und Investitionen .....	240
2.5.1. Gründer von Kanzleien .....	240
2.5.2. Einsteiger in Kanzleien.....	247
2.6. Größe der Kanzlei .....	250
2.6.1. Gründer von Kanzleien .....	250
2.6.2. Einsteiger in Kanzleien.....	252
3. Status Quo der Kanzlei .....	253
3.1. Umsätze der Kanzlei .....	253
3.1.1. Gründer von Kanzleien .....	253
3.1.2. Einsteiger in Kanzleien.....	254
3.2. Wirtschaftliche Situation.....	255
3.2.1. Gründer von Kanzleien .....	256
3.2.2. Einsteiger in Kanzleien.....	256
3.3. Mandanten der Kanzlei .....	257
3.3.1. Gründer von Kanzleien .....	257
3.3.2. Einsteiger in Kanzleien.....	258
3.4. Geplante strategische Ausrichtung der Kanzlei .....	259
3.4.1. Gründer von Kanzleien .....	259
3.4.2. Einsteiger in Kanzleien.....	260
3.5. Probleme der Kanzlei.....	261
3.5.1. Gründer von Kanzleien .....	261
3.5.2. Einsteiger in Kanzleien.....	263
3.6. Beurteilung von Entwicklung und Perspektiven .....	264
3.6.1. Gründer von Kanzleien .....	264
3.6.2. Einsteiger in Kanzleien.....	265
4. Resümee .....	267
<b>Teil 9: Syndikusanwälte .....</b>	<b>271</b>
1. Einleitung .....	271
2. Berufseinstieg .....	272
2.1. Arbeitgeber.....	272
2.2. Vorheriger Kontakt zum Arbeitgeber.....	272
2.3. Gründe für Zulassung zur Anwaltschaft .....	273
2.4. Rechtliche Probleme bei der Zulassung .....	276

2.5. Einkommen bei Berufseinstieg.....	277
2.5.1. Lohn und sonstige Leistungen des Arbeitgebers .....	277
2.5.2. Selbstständige Anwaltstätigkeit.....	278
3. Status Quo / Berufliche Situation von Syndikusanwälten .....	279
3.1. Arbeitgeber.....	279
3.2. Inhalte der Berufstätigkeit .....	280
3.3. Infrastruktur.....	282
3.4. Mandanten von Syndikusanwälten .....	282
3.5. Einkommen .....	283
3.5.1. Lohn und sonstige Leistungen des Arbeitgebers .....	283
3.5.2. Selbstständige Anwaltstätigkeit.....	284
4. Resümee .....	285
 <b>Teil 10: Mobilität von Rechtsanwälten.....</b>	 289
1. Einleitung .....	289
2. Häufigkeit des Kanzleiwechsels .....	289
3. Gründe für Kanzleiwechsel.....	290
 <b>Teil 11: Berufszufriedenheit .....</b>	 293
1. Einleitung .....	293
2. Bewertung der Berufstätigkeit.....	293
2.1. Gesamtbetrachtung.....	293
2.2. Differenzierende Betrachtung .....	295
2.2.1. Art der Berufsausübung .....	295
2.2.2. Dauer der Berufszugehörigkeit .....	296
2.2.3. Geschlecht .....	297
3. Bewertung der Berufswahl.....	297
3.1. Gesamtbetrachtung.....	297
3.2. Differenzierende Betrachtung .....	299
3.2.1. Art der Berufsausübung .....	299
3.2.2. Alter .....	299
3.2.3. Geschlecht .....	300

<b>Zusammenfassung.....</b>	<b>303</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>333</b>
<b>Über das Soldan Institut .....</b>	<b>337</b>
<b>Über das Projektteam .....</b>	<b>339</b>
<b>Publikationen des Soldan Instituts.....</b>	<b>341</b>