

# Inhaltsverzeichnis

Impressum .....	II
Vorwort .....	IV
Inhaltsverzeichnis.....	VIII
Abbildungsverzeichnis.....	X
Tabellenverzeichnis.....	XII
Katalogverzeichnis.....	XII
<b>1. Teil: Rahmenbedingungen, Ziele und konzeptionelle Grundlagen.....</b>	<b>1</b>
1.1 Rahmenbedingungen .....	1
1.2 Ziele des Handlungsleitfaden .....	3
1.3 Konzeptionelle Grundlagen .....	6
1.3.1 Grundauffassungen für das methodische Vorgehen mit Bezug zur Thematik.....	6
1.3.2 Der Flexibilitätsbegriff und Ebenen der Flexibilität .....	8
1.3.3 Flexibilitätskategorien zur Beschreibung von flexiblen Personaleinsatzlösungen .....	15
1.3.4 Konstrukte zur Beschreibung und Systematisierung von flexiblen Personaleinsatzlösungen .....	17
<b>2. Teil: Der Analyse-, Gestaltungs- und Bewertungsprozess von der betrieblichen             Gestaltungslösung zum flexiblen Personaleinsatz .....</b>	<b>19</b>
2.1 Arbeitsschritte im methodischen Vorgehen .....	19
2.2 Der Analyseprozess (Status-quo-Analyse).....	20
2.2.1 Erhebung relevanter Unternehmensdaten (vgl. Anlage 4.1.1).....	21
2.2.2 Unternehmensbefragung zur Erfassung betrieblicher Gestaltungslösungen zum flexiblen Personaleinsatz (vgl. Anlage 4.1.2) .....	22
2.2.3 Mitarbeiterbefragung zur Erfassung betrieblicher Gestaltungslösungen zum flexiblen Personaleinsatz (vgl. Anlage 4.1.3) .....	23
2.2.4 Unternehmensbefragung zu Zielen, Herausforderungen und Barrieren im flexiblen Personaleinsatz .....	33
2.2.5 Innovationsworkshop zur Integration der Mitarbeiter- und Unternehmenssicht im Gestaltungsprozess (vgl. Anlage 4.2.3) .....	38
2.3 Der Gestaltungsprozess.....	42
2.3.1 Der Katalog der Instrumente, Modelle und Werkzeuge.....	43
2.3.2 Der Entwicklungs- und Entscheidungsprozess.....	53
2.4 Der Bewertungsprozess.....	57
2.4.1 Arbeitswissenschaftliche Bewertung.....	58
2.4.2 Betriebswirtschaftliche Bewertung .....	71
2.4.3 Gesamtbewertung .....	90

<b>3. Teil: Betriebliche Gestaltungslösungen .....</b>	<b>92</b>
<b>3.1 AEM-Anhaltische Elektromotorenwerk Dessau GmbH .....</b>	<b>92</b>
<b>3.1.1 Kurzcharakteristik Unternehmen .....</b>	<b>92</b>
<b>3.1.2 Abgeleitete Ziele und Prioritäten.....</b>	<b>93</b>
<b>3.1.3 Kurzbeschreibung der Vorgehensweise und Rahmenbedingungen im Unternehmen ....</b>	<b>93</b>
<b>3.1.4 Beschreibung der Gestaltungslösung .....</b>	<b>94</b>
<b>3.1.5 Erfahrungen .....</b>	<b>94</b>
<b>3.2 H&amp;B OMEGA Europa GmbH .....</b>	<b>96</b>
<b>3.2.1 Kurzcharakteristik Unternehmen .....</b>	<b>96</b>
<b>3.2.2 Abgeleitete Ziele und Prioritäten.....</b>	<b>97</b>
<b>3.2.3 Kurzbeschreibung der Vorgehensweise und Rahmenbedingungen im Unternehmen ....</b>	<b>97</b>
<b>3.2.4 Beschreibung der Gestaltungslösung .....</b>	<b>98</b>
<b>3.2.5 Erfahrungen .....</b>	<b>100</b>
<b>3.3 intelli engineering GmbH.....</b>	<b>105</b>
<b>3.3.1 Kurzcharakteristik Unternehmen .....</b>	<b>105</b>
<b>3.3.2 Abgeleitete Ziele und Prioritäten.....</b>	<b>106</b>
<b>3.3.3 Kurzbeschreibung der Vorgehensweise und Rahmenbedingungen im Unternehmen ..</b>	<b>106</b>
<b>3.3.4 Beschreibung der Gestaltungslösung .....</b>	<b>107</b>
<b>3.3.5 Erfahrungen .....</b>	<b>108</b>
<b>3.4 OHST Medizintechnik AG.....</b>	<b>109</b>
<b>3.4.1 Kurzcharakteristik Unternehmen .....</b>	<b>109</b>
<b>3.4.2 Abgeleitete Ziele und Prioritäten.....</b>	<b>109</b>
<b>3.4.3 Kurzbeschreibung der Vorgehensweise und Rahmenbedingungen im Unternehmen ..</b>	<b>110</b>
<b>3.4.4 Beschreibung der Gestaltungslösung .....</b>	<b>112</b>
<b>3.4.5 Erfahrungen .....</b>	<b>114</b>
<b>Fazit .....</b>	<b>115</b>
<b>Autorenverzeichnis.....</b>	<b>XIII</b>
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>XIV</b>
<b>Linkverzeichnis .....</b>	<b>XXVIII</b>

<b>4. Teil: Anlagen.....</b>	<b>XXX</b>
4.1 Analyseinstrumente .....	XXXI
4.1.1 Erhebung relevanter Unternehmensdaten .....	XXXI
4.1.2 Unternehmensbefragung zur Erfassung betrieblicher Gestaltungslösungen zum flexiblen Personaleinsatz .....	XXXIX
4.1.3 Mitarbeiterfragebogen zur Erfassung betrieblicher Gestaltungslösungen zum flexiblen Personaleinsatz .....	XLVII
4.1.4 Checkliste Unternehmenssicht .....	LVIII
4.2 Sonstige Gestaltungshilfen .....	LXII
4.2.1 Checkliste zur Erarbeitung und Einführung von Gestaltungslösungen für Flexibilitätsinstrumente und Modelle.....	LXII
4.2.2 Bewertungsbogen.....	LXIV
4.2.3 Moderationsleitfaden für einen Innovationsworkshop .....	LXVI
<b>5. Teil: Katalog der Instrumente, Modelle und Werkzeuge.....</b>	<b>K-1</b>
5.1 Flexibilitätsinstrumente.....	K-1
5.2 Flexibilitätsmodelle .....	K-104
5.3 Flexibilitätswerkzeuge .....	K-124