

# Inhalt

1	Strategische Relevanz einer ökologisch nachhaltigen Unternehmensausrichtung .....	11
2	Position des Internationalen Controller Vereins .....	12
2.1	Ökologie und deren Themenfelder .....	12
2.1.1	Ökologie als Teilaspekt der Nachhaltigkeit .....	12
2.1.2	Mögliche Themenfelder der ökologischen Nachhaltigkeit .....	12
2.2	Das ökologisch nachhaltige Unternehmen .....	14
2.2.1	Dimensionen ökologisch nachhaltiger Unternehmen .....	14
2.2.2	Ökologische Nachhaltigkeitsziele im betrieblichen Zielsystem ...	15
2.3	Ökologische Nachhaltigkeit unter dem Aspekt der Langfristigkeit .....	17
2.4	Green Controlling .....	20
2.4.1	Ökologische Nachhaltigkeit und das Leitbild der IGC .....	20
2.4.2	Gestaltungsalternativen des Green Controlling .....	21
3	Ökologisch nachhaltige Strategien und deren Implementierung .....	23
3.1	Externe und interne Einflussfaktoren ökologisch nachhaltiger Strategien .....	23
3.1.1	Externe Einflussfaktoren .....	24
3.1.2	Interne Einflussfaktoren .....	27
3.2	Ökologisch nachhaltige Strategien .....	29
3.2.1	Intensität der Umsetzung .....	30
3.2.2	Schwerpunkte der Umsetzung .....	33
3.3	Implementierung ökologisch nachhaltiger Strategien .....	40
3.3.1	Formelle Strategieimplementierung – der Top-down-Ansatz ...	42
3.3.2	Change Management in der Strategieimplementierung – der Bottom-up-Ansatz .....	43
4	Handlungsfelder im Green Controlling .....	46
4.1	Agenda für das Green Controlling .....	46
4.2	Strategische Planung .....	49
4.2.1	Prozess der Strategischen Planung .....	50
4.2.2	Strategische Analyse .....	52
4.2.3	Operationalisierung strategischer Ziele und Maßnahmen .....	59
4.3	Operative Planung und Budgetierung .....	64
4.4	Reporting und Accounting .....	71
4.4.1	Set-up des Prozesses .....	73
4.4.2	Reportingsysteme/Datenprozesse managen .....	85

4.4.3	Berichte erstellen .....	90
4.4.4	Bewertung durch das Management .....	101
5	Praktische Umsetzung .....	105
5.1	Organisatorische Verantwortung .....	108
5.2	Veränderungen in der Controlling-Organisation .....	113
5.2.1	Erweiterung des Controlling-Fokus .....	113
5.2.2	Wissensaufbau und Qualifizierung im Controlling .....	114
5.3	Schnellstart-Anleitung .....	115
	Literaturverzeichnis .....	119
	Abbildungsverzeichnis .....	125
	Abkürzungsverzeichnis .....	126