

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abkürzungsverzeichnis .....	IX
Literaturverzeichnis .....	XI
<b>1. Von der Theorie zur Praxis .....</b>	<b>1</b>
1.1. Modellunternehmen.....	7
1.1.1. Unternehmensleitbild und Strategie .....	7
1.1.2. Firmenbuchauszug.....	9
1.1.3. Bilanz.....	10
1.2. Grundlagen des Rechnungswesens .....	13
1.2.1. Externes und internes Rechnungswesen als Kernelement .....	13
1.2.2. Interessent/-innen der Med Orbis GmbH und deren Grundfragen.....	16
1.2.3. Rechengrößen der einzelnen Teilgebiete .....	19
<b>2. Traditionelle Kostenrechnung .....</b>	<b>26</b>
2.1. Kosten- und Leistungsrechnung als Basis für Planung, Steuerung und Kontrolle betrieblicher Vorgänge.....	27
2.1.1. Zurechenbarkeit der Kosten als Dreh- und Angelpunkt.....	28
2.1.2. Systematik der Kosten- und Leistungsrechnung .....	31
2.2. Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung.....	33
2.2.1. Kostenartenrechnung mithilfe des Betriebsüberleistungsbogens ..	33
2.2.2. Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens..	39
2.2.3. Kostenträgerrechnung – Kalkulation für Produkte und Dienstleistungen.....	62
2.3. Probleme und Grenzen der traditionellen Kostenrechnung .....	65
<b>3. Anwendungsbereiche der traditionellen Kostenrechnung zur Steuerung des Unternehmens .....</b>	<b>67</b>
3.1. Periodenerfolgsrechnung.....	67
3.2. Mehrdimensionale DB-Rechnung.....	71
3.3. Break-Even-Analyse .....	74
3.4. Optimales Produktions- und Absatzprogramm.....	81
3.5. Preisfindung und Preisgrenzen.....	85
<b>4. Plankostenrechnung.....</b>	<b>88</b>
4.1. Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse .....	93
4.1.1. Soll-Ist-Vergleich (Starre Plankostenrechnung).....	93
4.1.2. Abweichungsanalyse.....	97
4.1.2.1. Abweichungsanalyse auf Vollkostenbasis (Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis) .....	99
4.1.2.2. Abweichungsanalyse auf Teilkostenbasis (Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis – Grenzplankostenrechnung).....	105
4.2. Plankostenrechnung als kurzfristiges Instrument .....	107

<b>5. Target Costing (Zielkostenrechnung)</b> .....	110
5.1. Ermittlung der Kostenstruktur und der Zielkosten.....	111
5.2. Target Costing als strategisches Instrument des Kostenmanagements ...	116
<b>6. Prozesskostenrechnung</b> .....	119
6.1. Prozesskostenrechnung als Kalkulationsverfahren.....	123
6.2. Prozesskostenrechnung als strategisches Instrument des Kostenmanagements .....	131
<b>7. Anhang</b> .....	134
7.1. Anhang I – Gewinn- und Verlustrechnung 2013.....	134
7.2. Anhang II – Betriebsüberleitungsbogen 2013 (in EUR) .....	136
7.3. Anhang III – Betriebsabrechnungsbogen 2013 (in EUR) .....	138
7.4. Anhang IV – Personalkosten 2013 (in EUR) .....	141
7.5. Anhang V – Anlagenverzeichnis 2013 (in EUR).....	144
7.6. Anhang VI – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 1 (in EUR).....	148
7.7. Anhang VII – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 2 (in EUR) .....	152
7.8. Anhang VIII – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 3 (in EUR).....	156
7.9. Anhang IX – Betriebsabrechnungsbogen 2013 mit Zuschlags- und Verrechnungssätzen (Vollkosten, ILV 3) .....	160
7.10. Anhang X – Betriebsabrechnungsbogen 2013 mit Zuschlags- und Verrechnungssätzen (Teilkosten, ILV 3).....	160
Stichwortverzeichnis.....	161