

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	IX
Literaturverzeichnis	XI
1. Von der Theorie zur Praxis	1
1.1. Modellunternehmen	7
1.1.1. Unternehmensleitbild und Strategie	7
1.1.2. Firmenbuchauszug	9
1.1.3. Bilanz	10
1.2. Grundlagen des Rechnungswesens	13
1.2.1. Externes und internes Rechnungswesen als Kernelement	13
1.2.2. Interessent/-innen der Med Orbis GmbH und deren Grundfragen	16
1.2.3. Rechengrößen der einzelnen Teilgebiete	19
2. Traditionelle Kostenrechnung	26
2.1. Kosten- und Leistungsrechnung als Basis für Planung, Steuerung und Kontrolle betrieblicher Vorgänge	27
2.1.1. Zurechenbarkeit der Kosten als Dreh- und Angelpunkt	28
2.1.2. Systematik der Kosten- und Leistungsrechnung	31
2.2. Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung	33
2.2.1. Kostenartenrechnung mithilfe des Betriebsüberleistungsbogens ..	33
2.2.2. Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens ..	39
2.2.3. Kostenträgerrechnung – Kalkulation für Produkte und Dienstleistungen	62
2.3. Probleme und Grenzen der traditionellen Kostenrechnung	65
3. Anwendungsbereiche der traditionellen Kostenrechnung zur Steuerung des Unternehmens	67
3.1. Periodenerfolgsrechnung	67
3.2. Mehrdimensionale DB-Rechnung	71
3.3. Break-Even-Analyse	74
3.4. Optimales Produktions- und Absatzprogramm	81
3.5. Preisfindung und Preisgrenzen	85
4. Plankostenrechnung	88
4.1. Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse	93
4.1.1. Soll-Ist-Vergleich (Starre Plankostenrechnung)	93
4.1.2. Abweichungsanalyse	97
4.1.2.1. Abweichungsanalyse auf Vollkostenbasis (Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis)	99
4.1.2.2. Abweichungsanalyse auf Teilkostenbasis (Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis – Grenzplankostenrechnung)	105
4.2. Plankostenrechnung als kurzfristiges Instrument	107

5. Target Costing (Zielkostenrechnung)	110
5.1. Ermittlung der Kostenstruktur und der Zielkosten	111
5.2. Target Costing als strategisches Instrument des Kostenmanagements ...	116
6. Prozesskostenrechnung	119
6.1. Prozesskostenrechnung als Kalkulationsverfahren.....	123
6.2. Prozesskostenrechnung als strategisches Instrument des Kostenmanagements	131
7. Anhang	134
7.1. Anhang I – Gewinn- und Verlustrechnung 2013.....	134
7.2. Anhang II – Betriebsüberleitungsbogen 2013 (in EUR)	136
7.3. Anhang III – Betriebsabrechnungsbogen 2013 (in EUR)	138
7.4. Anhang IV – Personalkosten 2013 (in EUR).....	141
7.5. Anhang V – Anlagenverzeichnis 2013 (in EUR).....	144
7.6. Anhang VI – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 1 (in EUR).....	148
7.7. Anhang VII – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 2 (in EUR)	152
7.8. Anhang VIII – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 3 (in EUR).....	156
7.9. Anhang IX – Betriebsabrechnungsbogen 2013 mit Zuschlags- und Verrechnungssätzen (Vollkosten, ILV 3).....	160
7.10. Anhang X – Betriebsabrechnungsbogen 2013 mit Zuschlags- und Verrechnungssätzen (Teilkosten, ILV 3).....	160
Stichwortverzeichnis	161