

Inhalt

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Die Welt von 5S | 5 |
| 2 | Umsetzungsmodell | 14 |
| 2.1 | Umsetzungsphasen | 14 |
| 2.2 | Kompakte Umsetzung | 23 |
| 2.3 | Gestaffelte Umsetzung | 23 |
| 2.4 | Organische Umsetzung | 24 |
| 3 | Praxisbeispiel 1: 5S bei einem Unternehmen der Baustoffindustrie | 26 |
| 4 | Projektsteuerung | 34 |
| 5 | Praktische Umsetzung und unterstützende Werkzeuge | 39 |
| 5.1 | Vorbereitungszeitraum | 39 |
| 5.2 | Umsetzungsphasen | 42 |
| 6 | Praxisbeispiel 2: 5S in einem Unternehmen der Lebensmittelindustrie | 58 |
| 7 | Organisatorische Verankerung | 68 |
| 7.1 | Auswahl der Schlüsselpersonen | 69 |
| 7.2 | Kommunikation von 5S | 73 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 8 | Change Management | 74 |
| 9 | Praxisbeispiel 3: 5S in einem Unternehmen der Offshore-Industrie | 81 |
| 10 | 5S im Bürobereich | 96 |
| 11 | Mit 5S – die Reise zu Lean Management und TQM | 113 |
| | Literatur | 125 |
