

Inhalt

1	Die Welt von 5S	5
2	Umsetzungsmodell	14
2.1	Umsetzungsphasen	14
2.2	Kompakte Umsetzung	23
2.3	Gestaffelte Umsetzung	23
2.4	Organische Umsetzung	24
3	Praxisbeispiel 1: 5S bei einem Unternehmen der Baustoffindustrie	26
4	Projektsteuerung	34
5	Praktische Umsetzung und unterstützende Werkzeuge	39
5.1	Vorbereitungszeitraum	39
5.2	Umsetzungsphasen	42
6	Praxisbeispiel 2: 5S in einem Unternehmen der Lebensmittelindustrie	58
7	Organisatorische Verankerung	68
7.1	Auswahl der Schlüsselpersonen	69
7.2	Kommunikation von 5S	73

8 Change Management	74
9 Praxisbeispiel 3: 5S in einem Unternehmen der Offshore-Industrie	81
10 5S im Bürobereich	96
11 Mit 5S – die Reise zu Lean Management und TQM	113
Literatur	125