

# Inhaltsverzeichnis

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1     | <b>Der Zahnarzt als selbstständiger Unternehmer.....</b>                                     | 1  |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
| 1.1   | <b>Die persönliche medizinische Erfolgsstrategie in die Praxis integrieren.....</b>          | 2  |
| 1.2   | <b>Hinweise zur Gestaltung des Mietvertrags.....</b>   | 4  |
| 1.2.1 | <b>Risikoaabsicherung.....</b>   | 4  |
| 1.2.2 | <b>Mietkonditionen.....</b>  | 5  |
| 2     | <b>Neugründung oder Übernahme einer Praxis.....</b>  | 7  |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
| 2.1   | <b>Die Entscheidung: Übernahme versus Neugründung einer Praxis.....</b>                      | 8  |
| 2.2   | <b>Der Praxiswert.....</b>   | 9  |
| 2.2.1 | <b>Bewertungsbeispiele.....</b>  | 11 |
| 2.3   | <b>Die Wahl des geeigneten Praxisstandorts.....</b>  | 13 |
| 2.4   | <b>Räumliche Praxisplanung und Gestaltung.....</b>   | 14 |
| 2.5   | <b>Digitale Praxis und Telemedizin.....</b>  | 15 |
| 2.6   | <b>Richtiges Personal finden und entwickeln.....</b>   | 16 |
| 2.6.1 | <b>Personalkosten.....</b>   | 18 |
| 2.6.2 | <b>Mitarbeiterführung in den ersten Tagen und Wochen.....</b>                                | 19 |
| 2.7   | <b>Checkliste: Erfolgreiche Praxisgründung oder Praxisübernahme.....</b>                     | 19 |
| 3     | <b>Selbstständig im Team – Kooperationsformen in der Zahnarztpraxis.....</b>                 | 21 |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
| 4     | <b>Finanzielle Balance bei Investitionen und betriebswirtschaftlicher<br/>Steuerung.....</b> | 27 |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
| 4.1   | <b>Investitionen in einer Zahnarztpraxis.....</b>  | 28 |
| 4.1.1 | <b>Mindestumsatzrechnung: »Break-Even«.....</b>  | 28 |
| 4.1.2 | <b>Mittelbeschaffung.....</b>  | 28 |
| 4.1.3 | <b>Investitionsarten.....</b>  | 31 |
| 4.1.4 | <b>Faustformeln für die Kreditaufnahme.....</b>  | 32 |
| 4.2   | <b>Der Finanz- und Liquiditätsplan.....</b>  | 32 |
| 4.3   | <b>Die BWA als wichtiges Steuerungsinstrument.....</b>                                       | 35 |
| 4.4   | <b>Controlling und Benchmark: Steuerungselemente für jede Zahnarztpraxis.....</b>            | 35 |
| 4.5   | <b>Checkliste für die Auswahl eines passenden und unabhängigen Steuerberaters.....</b>       | 37 |
| 5     | <b>Umgang mit Stress, Risiken und Verhandlungen.....</b>                                     | 39 |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
| 5.1   | <b>Lernen, mit Stress und Ängsten umzugehen.....</b>   | 40 |
| 5.2   | <b>Risikoaabsicherung.....</b>   | 41 |
| 5.3   | <b>Verhandlungen und Umgang mit unangenehmen Situationen.....</b>                            | 42 |
| 5.3.1 | <b>Verhandlungen.....</b>  | 43 |
| 5.3.2 | <b>Mitarbeiterkritikgespräch.....</b>  | 43 |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 6     | <b>Praxismarketing als Erfolgsmodul</b> .....  | 47 |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
| 6.1   | <b>Das Verhältnis Praxis und Patient im Wandel</b> .....   | 48 |
| 6.2   | <b>Eine Praxisphilosophie entwickeln (Corporate Identity)</b> .....                                  | 50 |
| 6.3   | <b>Erfolgreicher Kommunikationsmix</b> .....   | 52 |
| 6.3.1 | <b>Tipps von der PR- und Kommunikationsexpertin Nicole Franzen</b> .....                             | 53 |
| 7     | <b>Vereinbarkeit von Familie und Praxis</b> .....  | 55 |
|       | <i>Francesco Tafuro, Andrea Gerdes</i>   |    |
| 7.1   | <b>Vater und selbstständiger Zahnarzt sein</b> .....   | 56 |
| 7.2   | <b>Mutter und selbstständige Zahnärztin sein</b> .....   | 56 |
| 8     | <b>Die Existenzgründung aus der Sicht von erfolgreichen Zahnärzten und<br/>Branchenkennern</b> ..... | 61 |
|       | <i>Francesco Tafuro</i>  |    |
|       | <b>Glossar zu Finanzierung und BWA</b> .....   | 67 |
|       | <b>Literatur</b> .....   | 71 |
|       | <b>Stichwortverzeichnis</b> .....  | 75 |