
Inhalt

Vorwort	7
Stefan Jung und André Armbruster Reform oder Reformation? Paradoxien von Fusionen und Kooperationen und ein Vorschlag zur Erneuerung	9
Johannes Eurich und Jürgen Hädrich Fusionen als Modernisierung: Organisationswandel und Theologie am Beispiel der Diakonie	27
Robert Bachert und Laura Wagner Nachhaltige Gestaltung von Unternehmenszusammenschlüssen	45
Annette Rabe Zwischen Vielfalt und Einheit: Arbeitsrechtliche Auswirkungen von Fusionen und Kooperationen im kirchlich-diakonischen Kontext	69
André Armbruster, Christian Scharff und Kristina Willjes Inklusion durch Kooperation: Zur Organisation von Kooperationen in diakonischen Unternehmen der Behindertenhilfe	83
Stefan Friedrichs, Christian Scharff und Kristina Willjes Das 4-A-Modell: Eckpunkte für erfolgreiche Kooperationen von diakonischen Unternehmen	97
Peter Abel Fusion zwischen Zwang und Freiheit	111
Thomas Hoebel Träge Fusionen: Das Problem der Organisationsvergessenheit	127

Cornelia Füllkrug-Weitzel

**Gemeinsam für Diakonie und Entwicklung: Die Fusion des
Evangelischen Entwicklungsdienstes mit dem Diakonischen Werk der
EKD 145**

Christoph Meyns

**Kirche in Zeiten des Umbruchs: Rückbauprozesse in der Nordelbischen
Ev.-Luth. Kirche 165**

**Eine Hochschule mit zwei Standorten. Ein Gespräch mit Matthias Benad
über die Fusion zur Kirchlichen Hochschule Wuppertal/Bethel 177**

Katharina Dang

**Wenn sich Gemeinden gegen Fusionen stellen: Der Gemeindebund in der
EKBO 195**

Sven Pernak

**Alles hat seine Zeit: Fusion zweier Diakonischer Werke zur Diakonie
Hessen 215**

Maria Loheide

Glaube vernetzt leben in Europa: Eurodiaconia 229

Thomas Katzenmayer

**Wenn das Marktumfeld zum Fusionstreiber wird: Ziele und Abläufe von
Fusionen am Beispiel der Evangelischen Kreditgenossenschaft eG 247**

Markus Horneber

**Erfolgreicher Zusammenschluss von evangelischen Krankenhäusern:
proDiako und Agaplesion 261**

Die Autorinnen und Autoren 279