

## Inhaltsübersicht

|  |            |
|--|------------|
| Vorwort .....  | V          |
| Inhaltsverzeichnis .....   | IX         |
| Literaturverzeichnis .....   | XV         |
| <b>A. Die Grundlagen zur flexiblen Arbeitszeit .....</b>               | <b>1</b>   |
| <b>B. Die Arbeitszeitsysteme im Einzelnen .....</b>                    | <b>107</b> |
| <b>C. Die Arbeitszeitflexibilisierung im öffentlichen Dienst .....</b> | <b>245</b> |
| Sachverzeichnis .....  | 253        |

# Inhaltsverzeichnis

|  |              |
|--|--------------|
| Vorwort .....  | V            |
| Inhaltsübersicht .....   | VII          |
| Literaturverzeichnis .....   | XV           |
| <br><b>A. Die Grundlagen zur flexiblen Arbeitszeit .....</b>                             | <br><b>1</b> |
| I. Einleitung .....  | 1            |
| 1. Die Arbeitszeit im Wandel .....   | 1            |
| 2. Die flexible Arbeitszeit .....  | 3            |
| 3. Chronometrisch und chronologisch flexible Arbeitszeitsysteme ...                      | 4            |
| 4. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 6            |
| 5. Die Bezugsarbeitszeit und der Bezugszeitraum .....                                    | 7            |
| II. Die europäischen Arbeitszeitrichtlinien .....  | 7            |
| III. Das Verfassungsrecht .....  | 12           |
| IV. Die einfachgesetzlichen Grundlagen flexibler Arbeitszeit .....                       | 13           |
| 1. Das Arbeitszeitgesetz .....   | 14           |
| a) Arbeitszeit im Sinne des Arbeitszeitgesetzes .....                                    | 15           |
| b) Der Ausgleichszeitraum des ArbZG .....  | 20           |
| c) Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft .....                    | 20           |
| d) Die Arbeitszeit gem. § 21a ArbZG .....  | 24           |
| e) Die gesetzliche Höchstarbeitszeit und die Ruhezeiten .....                            | 25           |
| f) Die Nacht- und Schichtarbeit .....  | 28           |
| g) Ausnahmen .....   | 29           |
| h) Der Vollzug des ArbZG .....   | 30           |
| 2. Das Sozialversicherungsrecht und flexible Arbeitszeit .....                           | 33           |
| a) Die Wertguthaben .....  | 33           |
| b) Arbeitslosengeld und flexible Arbeitszeit .....                                       | 38           |
| c) Die Portabilität von Wertguthaben .....   | 38           |
| d) Das Krankengeld bei flexibler Arbeitszeit .....                                       | 40           |
| 3. Der öffentlich-rechtliche Arbeitszeitschutz .....                                     | 41           |
| V. Der tarifvertragliche Rahmen flexibler Arbeitszeit .....                              | 42           |
| 1. Das Verhältnis von Tarifvertrag, Betriebsvereinbarung und<br>Arbeitsvertrag .....     | 42           |
| 2. Die Regelungsinhalte zur flexiblen Arbeitszeit .....                                  | 46           |
| VI. Der betriebsverfassungsrechtliche Rahmen<br>flexibler Arbeitszeit .....              | 48           |
| 1. Die Arbeitszeit gem. § 87 I Nr. 2 und 3 BetrVG .....                                  | 48           |
| 2. Das Informationsrecht des Betriebsrats .....  | 50           |
| 3. Die betriebliche Mitbestimmung zu flexibler Arbeitszeit .....                         | 51           |
| a) Die Regelungssperre des § 77 III BetrVG bei flexibler<br>Arbeitszeit .....            | 52           |
| b) Die Dauer der Arbeitszeit .....   | 53           |
| c) Mitbestimmung bei dauerhafter Arbeitszeitverlängerung .....                           | 56           |
| d) Beginn und Ende der täglichen Arbeitszeit .....                                       | 57           |
| e) Vorübergehende Verkürzung oder Verlängerung der<br>betriebsüblichen Arbeitszeit ..... | 58           |

|  |            |
|--|------------|
| f) Nachtarbeit .....   | 59         |
| g) Die Erfassung der Arbeitszeit .....   | 60         |
| h) Mitbestimmung bei Arbeitszeitkonten .....                                       | 61         |
| i) Die Vereinbarung eines Ausgleichszeitraums .....                                | 61         |
| 4. Die Inhalte einer Betriebsvereinbarung zur flexiblen Arbeitszeit ...            | 62         |
| a) Die Wahl der richtigen Anlageform .....   | 62         |
| b) Die Lage der Arbeitszeit .....  | 62         |
| c) Die Zeiterfassung .....   | 63         |
| d) Die Festlegung des Arbeitszeitkorridors .....                                   | 63         |
| e) Die Vereinbarung zur Anordnung von Mehrarbeit .....                             | 63         |
| VII. Der arbeitsvertragliche Rahmen .....  | 64         |
| 1. Die Dauer der Arbeitszeit .....   | 64         |
| 2. Der vertragliche Ausgleichszeitraum .....                                       | 65         |
| 3. Annahmeverzug bei flexibler Arbeitszeitgestaltung .....                         | 67         |
| 4. Grenzen und Spielräume der Flexibilisierung im Arbeitsvertrag ...               | 68         |
| a) Die AGB-Kontrolle flexibler Arbeitszeiten im<br>Formularvertrag .....           | 68         |
| b) Installation eines flexiblen Arbeitszeitsystems kraft<br>Direktionsrechts ..... | 69         |
| c) Installation eines Arbeitszeitsystems durch den Arbeitnehmer ..                 | 72         |
| VIII. Die Arbeitszeitkonten .....  | 72         |
| 1. Zum Begriff .....   | 72         |
| 2. Die Vereinbarung zur Führung von Arbeitszeitkonten .....                        | 74         |
| 3. Ein Konto oder mehrere? .....   | 75         |
| 4. Die Anlage in Zeit oder Geld .....  | 76         |
| 5. Das Ampelkonto .....  | 78         |
| 6. „Pflichtsparen“ des Arbeitnehmers .....   | 78         |
| 7. Kurzzeit-, Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten .....                          | 79         |
| 8. Der Auf- und Abbau von Zeitausgleichsanteilen .....                             | 80         |
| 9. Die Entgeltfortzahlung bei flexibler Arbeitszeit .....                          | 84         |
| 10. Die Gutschrift bei Urlaub und Feiertag .....                                   | 88         |
| 11. Elterngeld und Arbeitszeitkonten .....   | 91         |
| 12. Die Behandlung arbeitsfreier Tage .....  | 91         |
| 13. Die Sommerzeit .....   | 95         |
| 14. Arbeitszeit und Teilnahme am Arbeitskampf .....                                | 96         |
| 15. Die Kappung der Arbeitszeit .....  | 97         |
| 16. Die steuerrechtliche Behandlung von Wertguthaben .....                         | 98         |
| 17. Die Pfändung von Wertguthaben .....  | 99         |
| 18. Der Insolvenzschutz von Wertguthaben .....                                     | 100        |
| 19. Der Kontoausgleich bei Vertragsende .....                                      | 106        |
| <b>B. Die Arbeitszeitsysteme im Einzelnen .....</b>                                | <b>107</b> |
| I. Offene Dauer der Arbeitszeit und variable Vergütung .....                       | 107        |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 107        |
| 2. Zulässigkeit dieses offenen Systems? .....                                      | 107        |
| 3. Rechtsfolgen .....  | 109        |
| II. Die Arbeit auf Abruf .....   | 110        |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 110        |
| a) Geltungsbereich des § 12 TzBfG .....  | 111        |
| b) Die Vereinbarung zur Dauer der Arbeitszeit .....                                | 112        |
| c) Der Arbeitsanfall .....   | 115        |
| d) Der Abruf der Arbeitsleistung .....   | 116        |

|  |     |
|--|-----|
| e) Die Ankündigungsfrist .....   | 119 |
| f) Der gesetzliche Ausgleichszeitraum des § 12 TzBfG .....                     | 121 |
| g) Die Anwendung des § 12 TzBfG bei funktionsgleicher<br>Mehrarbeit? .....     | 122 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 125 |
| a) Die Kombination der Arbeit auf Abruf mit der Mehrarbeit .....               | 125 |
| b) Die befristete Arbeit auf Abruf .....                                       | 126 |
| c) Die Abrufarbeit mit verkürzter Frist: „Informelle<br>KAPOVAZ“ .....         | 127 |
| 3. Die Arbeit auf Abruf im Tarifvertrag .....                                  | 127 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zur Arbeit auf Abruf .....                   | 129 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 129 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 131 |
| 5. Die Vereinbarung zur Arbeit auf Abruf im Arbeitsvertrag .....               | 131 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 131 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 132 |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 133 |
| III. Sonstige Bandbreitenregelungen .....                                      | 133 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 133 |
| 2. Die Bandbreitenregelung im Tarifvertrag .....                               | 134 |
| 3. Die betriebliche Mitbestimmung zu den Bandbreitenregelungen ...             | 134 |
| 4. Die Bandbreitenregelung im Arbeitsvertrag .....                             | 135 |
| a) Nach „alter Rechtslage“ .....   | 135 |
| b) Nach „neuer“ Rechtslage .....   | 136 |
| c) Die befristete Erhöhung der Arbeitszeit .....                               | 137 |
| d) Formulierungsvorschläge .....   | 139 |
| 5. Das Flexibilisierungspotential .....  | 141 |
| IV. Die Mehrarbeit .....   | 141 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 141 |
| 2. Die außergewöhnlichen und die Notfälle des § 14 ArbZG .....                 | 144 |
| 3. Abgrenzung gegenüber Überarbeit, Gleitzeit und<br>Bereitschaftsdienst ..... | 145 |
| 4. Die Mehrarbeit gem. § 124 SGB IX .....                                      | 148 |
| 5. Die Mehrarbeit im Tarifvertrag .....  | 149 |
| 6. Die betriebliche Mitbestimmung zur Mehrarbeit .....                         | 150 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 150 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 153 |
| 7. Die Vereinbarung zur Mehrarbeit im Arbeitsvertrag .....                     | 154 |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur Mehrarbeit .....                    | 154 |
| b) Die Vergütung der Mehrarbeit .....  | 157 |
| c) Formulierungsvorschläge .....   | 170 |
| 8. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 174 |
| V. Die Kurzarbeit .....  | 174 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 174 |
| a) Der erhebliche Arbeitsausfall .....   | 176 |
| b) Das Kurzarbeitergeld .....  | 177 |
| 2. Die Kurzarbeit im Tarifvertrag .....  | 178 |
| 3. Die betriebliche Mitbestimmung zur Kurzarbeit .....                         | 179 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 179 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 181 |
| 4. Die Vereinbarung zur Kurzarbeit im Arbeitsvertrag .....                     | 182 |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur Kurzarbeit .....                    | 182 |

## Inhaltsverzeichnis

|  |     |
|--|-----|
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 183 |
| 5. Das Flexibilisierungspotenzial der Kurzarbeit .....   | 183 |
| VI. Die Gleitzeit .....  | 184 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 184 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 184 |
| a) Die einfache Gleitzeit .....  | 184 |
| b) Die qualifizierte Gleitzeit .....   | 185 |
| c) Die variable Gleitzeit .....  | 185 |
| d) Die Mobilzeit .....   | 186 |
| e) Die Vertrauensgleitzeit .....   | 186 |
| f) Mischformen .....   | 186 |
| 3. Die Gleitzeit im Tarifvertrag .....   | 187 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zur Gleitzeit .....  | 187 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 187 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 188 |
| 5. Die Vereinbarung zur Gleitzeit im Arbeitsvertrag .....  | 189 |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur Gleitzeit .....   | 189 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 189 |
| c) Arbeitsbummelei .....   | 189 |
| a) Variante: Gleitzeit mit vorübergehender Erhöhung der<br>durchschnittlichen Wochenarbeitszeit und flexiblen<br>Arbeitszeitkorridor ..... | 192 |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 193 |
| VII. Die amorphe Arbeitszeit .....   | 194 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 194 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 196 |
| a) Die Cafeteria-Systeme .....   | 196 |
| b) Der Jahresarbeitszeitvertrag .....  | 196 |
| c) Die Blockfreizeit .....   | 199 |
| d) Die Lebensarbeitszeit .....   | 199 |
| e) Amorphe Arbeitszeit mit Rufbereitschaft und verkürzter<br>Abruffrist .....  | 200 |
| f) Der Ankauf von zusätzlichen Arbeitszeitbudgets .....  | 201 |
| 3. Die amorphe Arbeitszeit im Tarifvertrag .....   | 202 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zur amorphen Arbeitszeit .....   | 203 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 203 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 203 |
| 5. Die Vereinbarung zur amorphen Arbeitszeit im Arbeitsvertrag ....  | 204 |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur amorphen<br>Arbeitszeit .....   | 204 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 205 |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 206 |
| VIII. Die Schichtarbeit .....  | 206 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 206 |
| a) Definition der Schichtarbeit .....  | 206 |
| b) Die Einführung der Schichtarbeit kraft Direktionsrechts .....   | 207 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 208 |
| a) Die Anordnung der Einzelschichten .....   | 208 |
| b) Die Kombination der Schichtarbeit mit der Gleitzeit .....   | 209 |
| 3. Die Schichtarbeit im Tarifvertrag .....   | 209 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zur Schichtarbeit .....  | 210 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 210 |

## Inhaltsverzeichnis

|  |     |
|--|-----|
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 211 |
| 5. Formulierungsvorschlag zur Schichtarbeit im Arbeitsvertrag .....      | 212 |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....                                  | 213 |
| IX. Die Freischicht .....  | 213 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 213 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 213 |
| a) Mischformen .....   | 213 |
| b) Kombination mit Langzeitkonten .....                                  | 214 |
| 3. Die Freischicht im Tarifvertrag .....                                 | 214 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zur Freischicht .....                  | 215 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 215 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 215 |
| 5. Die Vereinbarung der Freischicht im Arbeitsvertrag .....              | 215 |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur Freischicht .....             | 215 |
| b) Berechnung von Urlaubsansprüchen im System der Freischicht .....      | 215 |
| c) Formulierungsvorschläge .....   | 216 |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....                                  | 216 |
| X. Die Arbeitsplatzteilung („job-sharing“) .....                         | 216 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 216 |
| a) Grundlagen des job-sharing .....                                      | 216 |
| b) Der Kündigungsschutz des teilnehmenden Arbeitnehmers .....            | 217 |
| c) Abgrenzung gegenüber der Teilzeit .....                               | 218 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 218 |
| a) Das Job-sharing im engeren Sinne .....                                | 218 |
| b) Das Jobpairing .....  | 218 |
| c) Das Jobsplitting .....  | 219 |
| d) Das split-level-sharing .....   | 219 |
| e) Job-sharing statt Teilzeit .....                                      | 219 |
| 3. Das Job-sharing im Tarifvertrag .....                                 | 220 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zum Job-sharing .....                  | 220 |
| a) Der Regelungsgegenstand .....   | 220 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 221 |
| 5. Die Vereinbarung des Job-sharing im Arbeitsvertrag .....              | 221 |
| a) Regelungsgegenstand .....   | 221 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 222 |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....                                  | 223 |
| XI. Die qualifizierte Teilzeit .....                                     | 223 |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 223 |
| a) Grundlagen der qualifizierten Teilzeit .....                          | 223 |
| b) Die Abgrenzung zur Arbeit auf Abruf .....                             | 224 |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 226 |
| a) Das sog. Poolssystem oder die absprachegebundene Arbeitszeit .....    | 226 |
| b) Die „unsichtbare“ Teilzeit .....                                      | 231 |
| 3. Die qualifizierte Teilzeit im Tarifvertrag .....                      | 232 |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zur Teilzeit .....                     | 232 |
| a) Regelungsgegenstand .....   | 232 |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 232 |
| 5. Die Vereinbarung der qualifizierten Teilzeit im Arbeitsvertrag .....  | 233 |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur qualifizierten Teilzeit ..... | 233 |

## *Inhaltsverzeichnis*

|  |            |
|--|------------|
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 234        |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 234        |
| <b>XII. Die selbst steuernden Arbeitszeitsysteme .....</b>                           | <b>235</b> |
| 1. Beschreibung des Systems .....  | 235        |
| a) Grundlagen selbst steuernder Arbeitszeitsysteme .....                             | 235        |
| b) Die Kontrolle der Arbeitszeit bei selbst steuernden Arbeitszeiten .....           | 236        |
| 2. Erscheinungsformen .....  | 236        |
| a) Die Vertrauensarbeitszeit .....   | 236        |
| b) Die Arbeitszeitfreiheit .....   | 238        |
| c) Die zeitautonomen Gruppen .....   | 238        |
| d) Die Flow-time .....   | 238        |
| e) Die Tele- und Heimarbeit .....  | 239        |
| 3. Die selbst steuernden Arbeitszeitsysteme im Tarifvertrag .....                    | 241        |
| 4. Die betriebliche Mitbestimmung zu den selbst steuernden Arbeitszeitsystemen ..... | 241        |
| a) Regelungsgegenstände .....  | 241        |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 242        |
| 5. Die Vereinbarung selbst steuernder Arbeitszeitsysteme im Arbeitsvertrag .....     | 242        |
| a) Die Verpflichtung des Arbeitnehmers zur Teilnahme .....                           | 242        |
| b) Formulierungsvorschläge .....   | 242        |
| 6. Das Flexibilisierungspotenzial .....  | 243        |
| <b>C. Die Arbeitszeitflexibilisierung im öffentlichen Dienst .....</b>               | <b>245</b> |
| I. Die verschiedenen Arbeitszeitsysteme im öffentlichen Dienst .....                 | 245        |
| 1. Feste Arbeitszeiten .....   | 245        |
| 2. Dienstpläne bei schwankenden Arbeitszeiten .....                                  | 245        |
| 3. Überstunden und Mehrarbeit .....  | 246        |
| 4. Gleitzeit .....   | 246        |
| 5. Vertrauensarbeitszeit .....   | 247        |
| 6. Rufbereitschaft und Bereitschaftsdienst .....                                     | 248        |
| 7. Arbeitszeitkorridor und Rahmenarbeitszeit .....                                   | 248        |
| 8. Wechselschicht- und Schichtarbeit .....   | 248        |
| II. Die Arbeitszeitkonten .....  | 249        |
| III. Das Personalvertretungsrecht .....  | 251        |
| IV. Die Öffnungsklausel des § 6 IV TVöD .....  | 252        |
| <b>Sachverzeichnis .....</b>   | <b>253</b> |