

# Inhalt

Vorwort.....	4
Allgemeines .....	5
Dienstliche Beurteilungen .....	6
Mitarbeiterbeurteilung.....	7
Mitarbeitergespräch .....	9
Abmahnung.....	11
Musterformulierung Abmahnung .....	13
Zeugnisse.....	14
Rechtsgrundsätze für den Zeugnisinhalt.....	16
Zeugnissprache.....	17
Checkliste vorläufiges Zeugnis.....	18
Checkliste (qualifiziertes) Zwischenzeugnis.....	19
Checkliste (qualifiziertes) Endzeugnis .....	20
Leistungsbeurteilung.....	21
Musterformulierungen zur Führungsleistung (nur für Führungskräfte).....	22
Musterformulierungen zur (zusammenfassenden) Leistungsbeurteilung .....	23
Einzelne Unterpunkte bei differenzierter Leistungsbeurteilung .....	25
Verhaltensbeurteilung.....	27
Musterformulierungen zur Verhaltensbeurteilung.....	27
Musterformulierungen für die Schlussformel beim Zwischenzeugnis.....	28
Musterformulierungen für die Schlussformel beim qualifizierten Endzeugnis .....	29
Ausformulierte Zeugnismuster .....	30