

# Inhaltsverzeichnis

Vorbemerkung der Herausgeber . . . . .	5
Inhaltsübersicht . . . . .	7
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	17
Vorwort . . . . .	21
<b>1. Wem gehört die Zeit? Arbeitszeit und Lebenszeit . . . . .</b>	<b>23</b>
1.1 Arbeitszeit und arbeitsfreie Zeit . . . . .	24
1.2 Arbeitsvertrag und die Verfügungsgewalt über die Arbeitszeit	33
1.3 Arbeitszeit, Arbeitsentgelt und Leistung . . . . .	36
<b>2. Dauer der Arbeitszeit . . . . .</b>	<b>41</b>
2.1 Gesetzliche Höchstgrenzen der Arbeitszeit . . . . .	43
2.2 Tarifvertraglicher Rahmen . . . . .	45
2.3 Individuell vereinbarte Arbeitszeit . . . . .	46
2.3.1 Tarifliche Arbeitszeit von 35 Stunden im Westen bzw. 38 Stunden im Osten . . . . .	48
2.3.2 Arbeitszeit außertariflich Beschäftigter . . . . .	50
2.3.3 Teilzeit . . . . .	53
2.4 Verlängerte Arbeitszeiten . . . . .	58
2.4.1 Mehrarbeit (Überstunden) . . . . .	59
2.4.2 Quotenregelung für eine Arbeitszeit bis zu 40 Stunden . . .	64
2.5 Arbeitszeit in betrieblichen Ergänzungstarifverträgen . . . . .	69
<b>3. Arbeitszeit und Beschäftigungssicherung . . . . .</b>	<b>71</b>
3.1 Kurzarbeit . . . . .	71
3.1.1 Tarifvertragliche Regelungen über Kurzarbeit . . . . .	73
3.1.2 Mitbestimmung des Betriebsrates . . . . .	76
3.1.3 Voraussetzungen für die Zahlung von Kurzarbeitergeld . .	79
3.1.4 Kurzarbeit und Arbeitszeitkonten . . . . .	82
3.1.5 Höhe und Bezugsdauer des Kurzarbeitergeldes . . . . .	86
3.1.6 Kurzarbeit und Arbeitskampf . . . . .	88

## Inhaltsverzeichnis

---

3.2	Tarifverträge zur Beschäftigungssicherung . . . . .	91
3.2.1	Tarifsystematik und Regelungsinhalte . . . . .	92
3.2.2	Verhältnis zur gesetzlichen Kurzarbeit . . . . .	96
3.2.3	Tarifliche Kurzarbeit . . . . .	98
3.3	Betriebliche Ergänzungstarifverträge . . . . .	101
3.3.1	Grundsätze . . . . .	101
3.3.2	Verfahrensregelungen . . . . .	104
3.3.3	Regelungsinhalte . . . . .	107
3.4	Fragen aus der Praxis . . . . .	109
<b>4.</b>	<b>Lage und Verteilung der Arbeitszeit: Grundprinzipien</b> . . . . .	113
4.1	Arbeitszeit als betriebliches Konfliktfeld . . . . .	113
4.2	Verteilung der Arbeitszeit . . . . .	115
4.2.1	Rechtliche und tarifliche Grundlagen . . . . .	115
4.2.2	Gleichmäßige und ungleichmäßige Verteilung der Arbeitszeit . . . . .	117
4.3	Pausenregelung . . . . .	119
4.4	Freie Tage bei Arbeitszeitverkürzung . . . . .	122
4.4.1	Ansparprinzip . . . . .	124
4.4.2	Setzungsprinzip . . . . .	126
4.4.3	Verfall von freien Tagen bei Krankheit, Urlaub und Feiertagen . . . . .	127
4.4.4	Bezahlung von freien Tagen . . . . .	129
4.4.5	Weitere Fragestellungen . . . . .	129
4.5	Das freie Wochenende . . . . .	131
4.5.1	Samstagsarbeit . . . . .	134
4.5.2	Sonntagsarbeit und Feiertagsarbeit . . . . .	137
4.6	Fragen aus der Praxis . . . . .	144
4.7	Regelungsvorschläge . . . . .	146
<b>5.</b>	<b>Flexibilisierung der Arbeitszeit und Arbeitszeitkonten</b> . . . . .	148
5.1	Überblick über Arbeitszeitkonten . . . . .	148
5.2	Zeiterfassung . . . . .	151
5.2.1	Methoden der Zeiterfassung . . . . .	154
5.2.2	Grenzen ständiger Erreichbarkeit . . . . .	157
5.2.3	Regelungsvorschläge für eine Betriebsvereinbarung zur Zeiterfassung . . . . .	158
5.3	Gleitzeit . . . . .	160
5.3.1	Rechtliche und tarifliche Grundlagen . . . . .	163

5.3.2	Hinweise für die Interessenvertretung und Regelungsvorschläge . . . . .	166
5.4	Kollektives Flexi-Konto . . . . .	170
5.4.1	Ausgangssituation und tarifliche Grundlagen . . . . .	170
5.4.2	Hinweise für die Interessenvertretung und Gestaltungsvorschläge . . . . .	175
5.5	Langzeitkonto und Wertguthaben . . . . .	176
5.5.1	Tarifliche Grundlagen von Langzeitkonten . . . . .	178
5.5.2	Zufluss zu Langzeitkonten . . . . .	180
5.5.3	Entnahme von Zeitguthaben . . . . .	182
5.5.4	Insolvenzsicherung . . . . .	184
5.5.5	Arbeitsmarkt und Sozialversicherung . . . . .	185
5.5.6	Hinweise für die Interessenvertretung zu Langzeitkonten . . . . .	187
5.6	Vertrauensarbeitszeit . . . . .	188
5.7	Flexible Arbeitszeit und Mehrarbeit . . . . .	196
5.8	Fragen aus der Praxis . . . . .	198
5.9	Hinweise für die Interessenvertretung und Gestaltungsvorschläge . . . . .	200
6.	<b>Schichtarbeit</b> . . . . .	206
6.1	Schichtarbeit und Belastungen . . . . .	210
6.1.1	Gesundheitliche Gefährdungen durch Schichtarbeit . . . . .	212
6.1.2	Soziale Probleme durch Schichtarbeit . . . . .	217
6.2	Mitbestimmung und Organisation von Schichtarbeit . . . . .	219
6.2.1	Arbeitszeit und Betriebsnutzungszeit . . . . .	222
6.2.2	Formen der Schichtarbeit . . . . .	227
6.3	Zwei-Schichtarbeit . . . . .	230
6.4	Drei-Schichtarbeit . . . . .	232
6.4.1	Drei-Schichtarbeit mit drei Schichtgruppen . . . . .	232
6.4.2	Drei-Schichtmodell mit vier Schichtgruppen . . . . .	236
6.4.3	Drei-Schichtmodell mit fünf Schichtgruppen . . . . .	239
6.5	Tarifliche Zuschläge für Schicht- und Nachschichtarbeit . . . . .	244
6.6	Besondere Formen der Schichtarbeit . . . . .	248
6.6.1	Dauernachtschicht . . . . .	248
6.6.2	Schichtarbeit bei Werkfeuerwehren . . . . .	250
6.7	Computergestützte Schichtplangestaltung . . . . .	250
6.8	Arbeitswissenschaftliche Gestaltungsanforderungen und Regelungsvorschläge . . . . .	261
6.8.1	Arbeitswissenschaftliche Gestaltungsanforderungen . . . . .	261

## Inhaltsverzeichnis

---

6.8.2	Regelungsvorschläge . . . . .	266
6.9	Fragen aus der Praxis . . . . .	267
<b>7.</b>	<b>Besondere Arbeitszeiten . . . . .</b>	<b>272</b>
7.1	Arbeitsbereitschaft . . . . .	272
7.2	Rufbereitschaft . . . . .	274
7.3	Arbeitszeit und Reisezeit . . . . .	276
7.3.1	Dienstreisen und Arbeitszeit . . . . .	276
7.3.2	Arbeitszeit auf Montagen . . . . .	281
7.3.3	Auslandsreisen . . . . .	285
7.3.4	Arbeitszeit von Kraftfahrern und Kraftfahrerinnen . . . . .	286
7.4	Arbeiten im Netz: Zuhause und unterwegs . . . . .	289
7.4.1	Arbeiten zuhause: Homeoffice/Telearbeit . . . . .	290
7.4.2	Arbeiten unterwegs: Mobiles Arbeiten . . . . .	292
<b>8.</b>	<b>Arbeitszeit und Qualifizierungszeit . . . . .</b>	<b>294</b>
8.1	Tarifverträge zur Qualifizierung . . . . .	296
8.2	Mitbestimmungs- und Beteiligungsrechte des Betriebsrates . . . . .	302
8.3	Gesetzliche Ansprüche auf Bildungsfreistellung . . . . .	305
8.4	Arbeitszeit für Auszubildende (Ausbildungszeit) . . . . .	307
8.4.1	Der Berufsschulbesuch . . . . .	308
8.4.2	Tarifverträge zur Einstiegsqualifizierung in die Berufsausbildung . . . . .	313
8.5	Regelungsvorschläge . . . . .	314
<b>9.</b>	<b>Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben . . . . .</b>	<b>317</b>
9.1	Hinderliche und förderliche Faktoren . . . . .	318
9.1.1	Unbefristete Arbeitsverhältnisse oder prekäre Arbeit . . . . .	318
9.1.2	Dauer der Arbeitszeit . . . . .	319
9.1.3	Normalarbeitszeit oder Schichtarbeit . . . . .	320
9.1.4	Freies Wochenende oder Wochenendarbeit . . . . .	321
9.1.5	Flexible und planbare Arbeitszeiten . . . . .	321
9.1.6	Entgeltgerechtigkeit und Gleichstellung . . . . .	323
9.1.7	Fazit . . . . .	323
9.2	An Lebensphasen orientierte Arbeitszeit . . . . .	324
9.3	Mehr Zeit für die Kindererziehung . . . . .	324
9.3.1	Mutterschutz, Elternzeit und Elterngeld . . . . .	325
9.3.2	Wiedereinstellung nach Zeiten der Kinderziehung . . . . .	326
9.3.3	Anspruch auf Teilzeit und Rückkehrrecht auf Vollzeit . . . . .	327

---

9.3.4	<b>Freistellung bei Krankheit von Kindern</b>	329
9.4	<b>Mehr Zeit für die Pflege von Familienangehörigen</b>	330
9.5	<b>Fragen aus der Praxis</b>	333
<b>10.</b>	<b>Arbeitszeit und Urlaub</b>	336
10.1	<b>Gesetzlicher und tariflicher Urlaub</b>	337
10.1.1	<b>Urlaubsanspruch</b>	339
10.1.2	<b>Urlabsdauer</b>	340
10.2	<b>Die Zwölfteilung im Eintritts- und Austrittsjahr</b>	343
10.2.1	<b>Anteiliger Urlaub im Eintritts- und Austrittsjahr</b>	344
10.2.2	<b>Berücksichtigung eines angefangenen Kalendermonats als voller Monat</b>	346
10.2.3	<b>Behandlung von Bruchteilen von Urlaubstagen</b>	346
10.2.4	<b>Ausscheiden des Beschäftigten im Laufe des Kalenderjahres</b>	347
10.2.5	<b>Keine Doppelansprüche bei Wechsel des Arbeitsverhältnisses</b>	347
10.3	<b>Der Urlaupsplan</b>	348
10.4	<b>Änderung des festgelegten Urlaubs</b>	351
10.5	<b>Der Verfall von Urlaubsansprüchen</b>	352
10.5.1	<b>Übertragungsmöglichkeiten</b>	352
10.5.2	<b>Übertragung von Teilurlaub</b>	353
10.5.3	<b>Übertragung bei Arbeitsunfähigkeit</b>	354
10.6	<b>Erwerbstätigkeit im Urlaub</b>	356
10.7	<b>Elternzeit und Urlaubsanspruch</b>	357
10.8	<b>Tod des Urlaubsberechtigten</b>	358
10.9	<b>Urlaubsabgeltung</b>	359
10.10	<b>Erkrankung im Urlaub</b>	362
10.11	<b>Urlaub bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit</b>	363
10.12	<b>Bezahlung des Urlaubs</b>	366
10.12.1	<b>Urlaubsentgelt</b>	366
10.12.2	<b>Zusätzliches Urlaubsgeld</b>	369
10.13	<b>Fragen aus der Praxis</b>	370
<b>11.</b>	<b>Altersteilzeit und flexibler Übergang in die Rente</b>	372
11.1	<b>Rechtliche und tarifliche Grundlagen der Altersteilzeit</b>	375
11.2	<b>Betriebsvereinbarungsmodelle</b>	379
11.2.1	<b>Neue freiwillige Betriebsvereinbarungen</b>	379
11.2.2	<b>Fortführung bestehender Betriebsvereinbarungen</b>	380
11.2.3	<b>Praktische Beispiele</b>	382
11.3	<b>Individuelle Anspruchsmodelle</b>	383

## Inhaltsverzeichnis

---

11.3.1	Anspruch für besonders belastete Beschäftigte . . . . .	384
11.3.2	Allgemeiner Anspruch bei ungeminderter Altersrente . . . . .	385
11.4	Berechnung des Gesamtentgeltes bei Altersteilzeit . . . . .	387
11.4.1	Berechnung des Aufstockungsbetrags . . . . .	389
11.4.2	Besteuerung des Entgeltes in der Altersteilzeit . . . . .	395
11.4.3	Aufstockung der Beiträge zur Rentenversicherung . . . . .	395
11.4.4	Software zur Berechnung des Gesamtentgeltes bei Alters- teilzeit . . . . .	396
11.4.5	Abfindungsregelung . . . . .	399
11.5	Ersetzende wertgleiche Betriebsvereinbarungsmodelle . . . . .	399
11.6	Altersteilzeit und Krankheit . . . . .	400
11.7	Insolvenzsicherung bei Altersteilzeit . . . . .	401
11.8	Fragen aus der Praxis . . . . .	403
11.9	Regelungsvorschläge . . . . .	406
<b>12.</b>	<b>Arbeitsverhinderung und Betriebsstörung</b> . . . . .	408
12.1	Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall . . . . .	409
12.1.1	Volle Entgeltfortzahlung für 6 Wochen . . . . .	410
12.1.2	Entgeltfortzahlungsgesetz . . . . .	411
12.1.3	Zuschuss zum Krankengeld . . . . .	412
12.1.4	Mitteilung und Nachweis der Arbeitsunfähigkeit . . . . .	413
12.2	Freistellung von der Arbeit . . . . .	414
12.2.1	Arbeitsausfall, Betriebsstörung, Betriebsrisiko . . . . .	417
12.2.2	Wirtschafts- und Betriebsrisiko . . . . .	417
12.2.3	Tarifvertragliche Regelungen zu Betriebsstörung und Betriebsrisiko . . . . .	419
12.2.4	»Arbeitskampfrisiko« . . . . .	421
12.3	Fragen aus der Praxis . . . . .	422
<b>13.</b>	<b>Arbeitszeit und Tarifautonomie</b> . . . . .	424
13.1	Bedeutung von Tarifautonomie und Tarifverträgen . . . . .	424
13.1.1	Schutz durch Mindestarbeitsbedingungen . . . . .	426
13.1.2	Gleiche Konkurrenzbedingungen . . . . .	426
13.1.3	Teilhabe am gesellschaftlichen Wohlstand und Demokratisierung . . . . .	427
13.1.4	Ausdruck von Machtverhältnissen . . . . .	427
13.2	Verhältnis des Tarifvertrages zum Gesetz, zu betrieblichen Regelungen und zum Arbeitsvertrag . . . . .	428
13.2.1	Verhältnis der tariflichen Regelungen zum Gesetz . . . . .	428

13.2.2	Verhältnis des Tarifvertrages zu betrieblichen Regelungen . . . . .	430
13.2.3	Verhältnis der tariflichen Regelungen zum Arbeitsvertrag . . . . .	432
13.3	Tarifvertragsparteien und die Geltung von Tarifverträgen . . . . .	434
13.3.1	Gewerkschaften . . . . .	435
13.3.2	Arbeitgeberverbände – mit und ohne Tarifbindung . . . . .	437
13.3.3	Beidseitige Tarifbindung bei Inhalts-, Abschluss- und Beendigungsnormen . . . . .	438
13.3.4	Einseitige Tarifbindung bei betrieblichen und betriebsverfassungsrechtlichen Normen . . . . .	440
13.3.5	Allgemeinverbindlichkeit . . . . .	440
13.3.6	Anwendung mehrerer Tarifverträge im Betrieb . . . . .	442
13.4	Inkrafttreten und Beendigung von Tarifverträgen . . . . .	446
13.4.1	Inkrafttreten . . . . .	446
13.4.2	Laufzeit . . . . .	447
13.4.3	Ende des Tarifvertrages . . . . .	448
13.4.4	Nachwirkung des Tarifvertrages . . . . .	450
13.5	Verbandsaustritt, Verbandswechsel und Betriebsübergang . . . . .	454
13.5.1	Verbandsaustritt und Nachbindung . . . . .	454
13.5.2	Verbandswechsel . . . . .	458
13.5.3	Verkauf des Betriebes: Gesellschafterwechsel oder Betriebsübergang . . . . .	459
13.5.4	Umwandlung . . . . .	464
13.6	Fragen aus der Praxis . . . . .	465
<b>14.</b>	<b>Perspektiven der Arbeitszeitgestaltung . . . . .</b>	<b>469</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	. . . . .	<b>479</b>
<b>Autorinnen und Autoren</b>	. . . . .	<b>483</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	. . . . .	<b>485</b>