

Inhalt

Einleitung	13
------------------	----

1 Strukturen und Stammdaten	19
--	-----------

1.1 Grundlagen	20
1.1.1 Übersicht der Projektstrukturen	21
1.1.2 Zugriffskontrolllisten	24
1.2 Projektstrukturplan	26
1.2.1 Aufbau und Stammdaten	27
1.2.2 Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans	38
1.2.3 Standardprojektstrukturpläne	47
1.3 Netzplan	49
1.3.1 Aufbau und Stammdaten	49
1.3.2 Strukturen-Customizing des Netzplans	63
1.3.3 Standardnetze	70
1.4 Meilensteine	72
1.4.1 Meilensteine an PSP-Elementen	72
1.4.2 Meilensteine an Vorgängen	74
1.5 Dokumente	77
1.5.1 PS-Texte	78
1.5.2 Integration zur Dokumentenverwaltung	78
1.6 Status	79
1.7 Bearbeitungsfunktionen	84
1.7.1 Project Builder	85
1.7.2 Projektplantafel	90
1.7.3 Spezielle Pflegefunktionen	95
1.7.4 Projekt-Editor	97
1.7.5 Bearbeiten von Kundenprojekten	103
1.7.6 Mobile Applikationen – SAP Fiori	104
1.8 Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege	108
1.8.1 Feldauswahl	109
1.8.2 Flexible Detailbilder und Table Controls	110
1.8.3 Massenänderung	111
1.8.4 Substitution	114
1.8.5 Validierung	116
1.8.6 Variantenkonfiguration mit Projekten	117
1.8.7 Montageabwicklung	120

1.9	Versionen	127
1.9.1	Projektversionen	128
1.9.2	Simulationsversionen	130
1.10	Archivierung von Projektstrukturen	133
1.11	Zusammenfassung	137
2	Planungsfunktionen	139
2.1	Terminplanung	140
2.1.1	Terminplanung mit PSP-Elementen	142
2.1.2	Terminierung mit Netzplänen	146
2.1.3	Terminplanung im Projekt-Editor	163
2.2	Ressourcenplanung	166
2.2.1	Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen	167
2.2.2	Arbeitsverteilung auf Personalressourcen	175
2.2.3	Kapazitätsabgleich	183
2.2.4	Fremdbearbeitung	186
2.2.5	Dienstleistung	190
2.3	Materialplanung	193
2.3.1	Zuordnung von Materialkomponenten	194
2.3.2	Projektbestand	214
2.3.3	Verfügbarkeitsprüfung	219
2.4	Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen	223
2.4.1	Hierarchische Kostenplanung	228
2.4.2	Einzelkalkulation	230
2.4.3	Detailplanung	234
2.4.4	Easy Cost Planning	239
2.4.5	Projektplaner und Kalkulator	245
2.4.6	Netzplankalkulation	249
2.4.7	Plankosten zugeordneter Aufträge	257
2.4.8	Planung statistischer Kennzahlen	260
2.5	Erlösplanung	262
2.5.1	Hierarchische Planung	263
2.5.2	Detailplanung	263
2.5.3	Fakturierungsplan	264
2.5.4	Verkaufspreiskalkulation	267
2.6	Zusammenfassung	273

3	Budget	275
3.1	Funktionen der Budgetierung im Projektsystem	277
3.1.1	Originalbudget	278
3.1.2	Budgetaktualisierungen	281
3.1.3	Budgetfreigabe	285
3.1.4	Budgetübertrag	286
3.1.5	Verfügbarkeitskontrolle	288
3.2	Integration mit dem Investitionsmanagement	295
3.3	Zusammenfassung	303
4	Prozesse der Projektdurchführung	305
4.1	Ist-Termine	306
4.1.1	Ist-Termine von PSP-Elementen	306
4.1.2	Ist-Termine von Vorgängen	307
4.1.3	Ist-Termine von Meilensteinen	310
4.2	Kontierung von Belegen	312
4.2.1	Obligoverwaltung	312
4.2.2	Manuelle Kontierung	315
4.2.3	Execution Services	316
4.3	Rückmeldungen	319
4.3.1	Einzelrückmeldungen	327
4.3.2	Sammel- und Summenrückmeldungen	328
4.3.3	Arbeitszeitblatt	329
4.3.4	Zusätzliche Rückmeldemöglichkeiten	334
4.4	Fremdbeschaffung von Leistungen	336
4.4.1	Fremdbearbeitung	336
4.4.2	Dienstleistung	339
4.5	Materialbeschaffung und -lieferung	341
4.5.1	Prozesse der Materialbeschaffung	341
4.5.2	Lieferung aus Projekt	350
4.5.3	ProMan	352
4.6	Fakturierung	356
4.6.1	Meilensteinfakturierung	356
4.6.2	Aufwandsbezogene Fakturierung	359
4.7	Projektfortschritt	363
4.7.1	Meilensteintrendanalyse	363
4.7.2	Fortschrittsanalyse	365
4.7.3	Progress Tracking	375
4.8	Claim-Management	380
4.9	Zusammenfassung	384

5	Periodenabschluss	385
5.1	Verarbeitungsarten	386
5.2	Nachbewertung zu Ist-Tarifen	389
5.2.1	Voraussetzungen für die Nachbewertung zu Ist-Tarifen	390
5.2.2	Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen	391
5.2.3	Abhängigkeiten der Nachbewertung von Ist-Tarifen	391
5.3	Gemeinkostenzuschläge	392
5.3.1	Voraussetzungen für die Verrechnung von Gemeinkostenzuschlägen	393
5.3.2	Durchführung der Gemeinkostenbezuschlagung	395
5.4	Template-Verrechnungen	397
5.4.1	Voraussetzungen der Template- Verrechnung	398
5.4.2	Durchführung der Template-Verrechnung	399
5.5	Verzinsung	401
5.5.1	Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten	402
5.5.2	Durchführung der Verzinsung von Projekten	408
5.6	Ergebnisermittlung	410
5.6.1	Voraussetzungen für die Ergebnisermittlung	416
5.6.2	Durchführung der Ergebnisermittlung	425
5.7	Projektbezogener Auftragseingang	427
5.7.1	Voraussetzungen der projektbezogenen Auftragseingangsermittlung	430
5.7.2	Durchführung der projektbezogenen Kundenauftragsermittlungen	432
5.8	Kostenprognose	434
5.8.1	Voraussetzungen und Einschränkungen der Kostenprognose	437
5.8.2	Durchführung und Auswertung der Kostenprognose	438
5.8.3	Prognose-Workbench	439
5.9	Abrechnung	442
5.9.1	Voraussetzungen für Projektabrechnungen	443

5.9.2	Durchführung von Projektabrechnungen	452
5.9.3	Abrechnung von Investitionsprojekten	455
5.9.4	Abhängigkeiten der Projektabrechnungen	458
5.10	Zusammenfassung	459

6 Reporting 461

6.1	Infosystem Strukturen	462
6.1.1	Struktur-/Projektstrukturübersicht	467
6.1.2	Einzelübersichten	472
6.2	Infosystem Controlling	475
6.2.1	Hierarchieberichte	476
6.2.2	Kostenartenberichte	485
6.2.3	Einzelpostenberichte	491
6.2.4	PS-Cash-Management	494
6.3	Logistische Berichte	501
6.3.1	Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt	502
6.3.2	Materialberichte	504
6.3.3	Kapazitätsberichte	504
6.4	Projektverdichtung	512
6.5	Auf SAP HANA basierende Reporting-Optionen	517
6.5.1	Virtuelle Datenmodelle des PS- und Projekt-Reporting mit SAP HANA Live	517
6.5.2	Reporting Cockpit: SAP Smart Business for Project Execution	521
6.6	Zusammenfassung	528

7 Integrationsszenarien mit anderen Projektmanagement-Werkzeugen 529

7.1	Open PS für Microsoft Project	531
7.2	SAP Enterprise Project Connection	535
7.3	SAP Portfolio and Project Management (SAP PPM)	537
7.3.1	PPM-Projektmanagement	538
7.3.2	PPM-Portfoliomanagement	545
7.4	SAP Commercial Project Management	552
7.4.1	Kosten- und Erlösplanung	552
7.4.2	Problem- und Änderungsmanagement	554
7.4.3	Arbeitsbereich	557
7.5	Zusammenfassung	561

Anhang	563
A BAPIs im Projektsystem	565
B Query und Reuse Views des Projektsystems in SAP HANA Live	569
C Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems	573
D Transaktionen und Menüpfade	575
D.1 Strukturen und Stammdaten	575
D.2 Planungsfunktionen	579
D.3 Budget	584
D.4 Prozesse der Projektdurchführung	586
D.5 Periodenabschluss	589
D.6 Reporting	591
E Der Autor	597
 Index	 599