

Inhalt

Vorwort	15
Herausgeber	17
Beitragsverwendung	19
Hinweise zu den verwendeten Piktogrammen	21
Hinweise zur Verwendung der Musterbetriebsvereinbarungen	22

Teil I: Hintergrundwissen zu Betriebsvereinbarungen

Betriebsvereinbarung – Einführung	23
Wofür Betriebsvereinbarungen abschließen?	23
Eine Betriebsvereinbarung – was ist das?	24
Vorteil einer Betriebsvereinbarung	27
Wer kann eine Betriebsvereinbarung abschließen?	28
Der Abschluss von Betriebsvereinbarungen durch den Gesamt- oder Konzernbetriebsrat: die Gesamt- und Konzernbetriebsvereinbarung	29
Zu welchen Themen können Betriebsvereinbarungen geschlossen werden?	33
Was ist der Unterschied zwischen erzwingbaren und freiwilligen Betriebsvereinbarungen?	44
Wie werden Betriebsvereinbarungen abgeschlossen?	46
Wie werden Betriebsvereinbarungen ausgelegt (interpretiert)?	49
Durchführungsanspruch des Betriebsrats	51
Beendigung der Betriebsvereinbarung	52

Nach Ablauf der Kündigungsfrist: die Nachwirkung von Betriebsvereinbarungen (§ 77 Abs. 6 BetrVG)	56
Kann man auf Rechte aus einer Betriebsvereinbarung verzichten?	57
 Wenn der Betriebsrat eine Betriebsvereinbarung abschließen will – die 5 wichtigsten Schritte 59	
Erster Schritt: Was will der Betriebsrat erreichen?	60
Zweiter Schritt: Informationen sammeln und auswerten; Sachverstand einholen	61
Dritter Schritt: Erstellen Sie einen Verhandlungsentwurf und legen Sie Ihre Verhandlungsstrategie fest!	62
Vierter Schritt: Die Verhandlungen beginnen	64
Fünfter Schritt: Öffentlichkeitsarbeit – „Tue Gutes und rede darüber!“	67
Einige „goldene“ Grundregeln beim Formulieren von Betriebsvereinbarungen	68
Wenn der Arbeitgeber etwas vom Betriebsrat will: taktisches Vorgehen des Betriebsrats.....	69
 Wie ist eine Betriebsvereinbarung aufgebaut? 71	
Überschrift/Titel der Betriebsvereinbarung	71
Bezeichnung der die Betriebsvereinbarung schließenden Parteien ..	71
Präambel	72
§ 1 Geltungsbereich.....	73
§ 2 Ziel der Betriebsvereinbarung	74
§ 3 Sachregelungen	74
§ 4 Verfahrensfragen.....	75
Salvatorische Klausel.....	75
Nachverhandlungspflicht	76
§ 5 Schlussbestimmungen	77
Checkliste: Abschluss einer Betriebsvereinbarung.....	80

Wenn der Arbeitgeber ein Spielverderber ist – wie man Rechte aus einer Betriebsvereinbarung zwangsweise durchsetzt	88
Die Rechtslage: Durchführungspflicht des Arbeitgebers	88
Wie setzt der Betriebsrat Rechte aus einer Betriebsvereinbarung durch?	91
Exkurs: Kosten der Anwaltshinzuziehung	95
To-do-Liste für den Betriebsrat – Einleitung eines Beschlussverfahrens	97
Tipps und Tricks: So setze ich jede Betriebsvereinbarung durch	100
Keine Angst vor der Einigungsstelle	107
Wann wird die Einigungsstelle angerufen? – Warum Betriebsräte manchmal Angst vor ihrer eigenen Courage haben	107
Einigungsstelle – was ist das?	109
Sonderformen der Einigungsstelle – Einigungsstellen über Rechtsfragen	111
Wann ist die Einigungsstelle zuständig?	114
Der Weg in die Einigungsstelle (Übersicht) und Auswahl des Vorsitzenden	122
Was ist zu beachten, wenn der Arbeitgeber die Einigungsstelle anruft?	135
Was der Betriebsrat über das arbeitsgerichtliche Einigungsstelleneinsetzungsverfahren (§ 98 ArbGG) wissen sollte	137
Sicht des Betriebsrats	137
Wie muss sich der Betriebsrat verhalten, wenn sich der Arbeitgeber nicht auf die Einigungsstelle einlässt und zugleich „vollendete Tatsachen“ schafft?	140
Vorbereitung des Einigungsstellenverfahrens durch den Betriebsrat ..	141

Durchführung des Einigungsstellenverfahrens	145
Der Spruch der Einigungsstelle	150
Übersichten zur Einleitung eines Einigungsstellenverfahrens und zur Durchführung des Einigungsstellenverfahrens	153
 Koppelungsgeschäfte bieten eine Möglichkeit, den Einfluss des Betriebsrats zu erweitern 158	
Definition.....	158
Wie lassen sich Koppelungsgeschäfte taktisch für die Betriebsratsarbeit nutzen?	161
Die Zulässigkeit von Koppelungsgeschäften.....	164
Welche Regelungsgegenstände (Ausgangssituationen) eignen sich für die Vornahme von Koppelungsgeschäften?	172
Zulässigkeit von Koppelungsgeschäften im Überblick	174
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	175
Beispiel für ein Koppelungsgeschäft in Form einer Betriebsvereinbarung (Muster)	177
Erläuterungen zur Musterbetriebsvereinbarung	178
Musterschreiben zum Koppelungsgeschäft	181
Erläuterung zum Musterschreiben	182
 Teil II: Kommentierte Betriebsvereinbarungen	
Alkoholverbot	183
Einführung zum Thema	183
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Alkoholverbot“ geschlossen werden?	186
Mitbestimmung des Betriebsrats	187
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	188
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	189
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	190

Arbeitnehmerüberlassung	197
Einführung zum Thema.....	197
Arbeitskleidung	198
Einführung zum Thema.....	198
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitskleidung“ geschlossen werden?	199
Mitbestimmung des Betriebsrats	200
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	202
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	204
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	204
Arbeitsschutz	211
Einführung zum Thema.....	211
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitsschutz“ geschlossen werden?	213
Mitbestimmung des Betriebsrats	215
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	222
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	223
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	223
Arbeitszeit	229
Einführung zum Thema.....	229
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitszeit“ geschlossen werden?	230
Mitbestimmung des Betriebsrats	231
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	244
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	247
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	247

Arbeitszeitkonto	251
Einführung zum Thema	251
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitszeitkonto“ geschlossen werden?	253
Mitbestimmung des Betriebsrats	254
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	255
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	256
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	257
Betriebliches Eingliederungsmanagement – BEM	262
Einführung zum Thema	262
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)“ geschlossen werden?	264
Mitbestimmung des Betriebsrats	265
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	268
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	269
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	269
Betriebliches Vorschlagswesen	275
Einführung zum Thema	275
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Betriebliches Vorschlagswesen“ geschlossen werden?	276
Mitbestimmung des Betriebsrats	277
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	279
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	280
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	280
Betriebsänderung	290
Einführung zum Thema	290
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Betriebsänderung“ geschlossen werden?	292
Mitbestimmung des Betriebsrats	294

Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	300
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	303
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen (Interessenausgleich)	304
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen (Sozialplan)	307
 Dienstplan	314
Einführung zum Thema	314
 EDV-System	314
Einführung zum Thema	314
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „EDV-System“ geschlossen werden?	317
Mitbestimmung des Betriebsrats	318
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	323
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	326
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	327
 Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen	334
Einführung zum Thema	334
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen“ geschlossen werden?	335
Mitbestimmung des Betriebsrats	336
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	341
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	344
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	345
 Gleitzeit	355
Einführung zum Thema	355
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Gleitzeit“ geschlossen werden?	356
Mitbestimmung des Betriebsrats	356

Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	360
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	361
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	362
Hitzeearbeitsplatz – Kältearbeitsplatz.....	368
Einführung zum Thema	368
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Hitzeearbeitsplatz – Kältearbeitsplatz“ geschlossen werden?	370
Mitbestimmung des Betriebsrats	371
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	381
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	382
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen (Hitzeearbeitsplatz).	382
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen (Kältearbeitsplatz).....	386
Interessenausgleich.....	391
Einführung zum Thema	391
Internetnutzung, privat	391
Einführung zum Thema	391
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „private Internetnutzung“ geschlossen werden?	393
Mitbestimmung des Betriebsrats	394
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	395
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	399
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	400
Kurzarbeit	406
Einführung zum Thema	406
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Kurzarbeit“ geschlossen werden?	408
Mitbestimmung des Betriebsrats	409

Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	410
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	412
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	414
Leiharbeit	418
Einführung zum Thema	418
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Leiharbeit“ geschlossen werden?	419
Mitbestimmung des Betriebsrats	420
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	422
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	424
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	424
Mobbing	440
Einführung zum Thema	440
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Mobbing“ geschlossen werden?	442
Mitbestimmung des Betriebsrats	443
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	443
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	445
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	445
Mobiltelefon – Smartphone – Tablet-PC	452
Einführung zum Thema	452
Nichtraucherschutz – Raucherpausen	452
Einführung zum Thema	452
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Nichtraucherschutz“ und „Raucherpausen“ geschlossen werden?	453
Mitbestimmung des Betriebsrats	454
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	456
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	458
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	459

Personalakte – Personaldaten	466
Einführung zum Thema	466
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Personalakte – Personaldaten“ geschlossen werden?	467
Mitbestimmung des Betriebsrats	468
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	469
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	470
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	470
Rufbereitschaft	476
Einführung zum Thema	476
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Rufbereitschaft“ geschlossen werden?	477
Mitbestimmung des Betriebsrats	478
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	480
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	481
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	482
Schichtarbeit	487
Einführung zum Thema	487
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Schichtarbeit“ geschlossen werden?	488
Mitbestimmung des Betriebsrats	489
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	493
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	495
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	497
Sozialplan	507
Einführung zum Thema	507

Technische Arbeitnehmerüberwachung	508
Einführung zum Thema	508
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Technische Arbeitnehmerüberwachung“ geschlossen werden?	509
Mitbestimmung des Betriebsrats	510
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	514
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	520
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	521
Telefonanlage	530
Einführung zum Thema	530
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Telefonanlage“ geschlossen werden?	531
Mitbestimmung des Betriebsrats	532
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	538
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	539
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	539
Überstundenabbau	545
Einführung zum Thema	545
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Überstunden“ geschlossen werden?	546
Mitbestimmung des Betriebsrats	547
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	548
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	553
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen	554
Urlaub	564
Einführung zum Thema	564
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Urlaub“ geschlossen werden?	565
Mitbestimmung des Betriebsrats	565

Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	570
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	571
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	572
Videoüberwachung	579
Einführung zum Thema	579
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Videoüberwachung“ geschlossen werden?	580
Mitbestimmung des Betriebsrats	580
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	581
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	582
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	583
Zeiterfassung	588
Einführung zum Thema	588
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Zeiterfassung“ geschlossen werden?	589
Mitbestimmung des Betriebsrats	590
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt	593
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung	594
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen.....	595