

Inhaltsverzeichnis

| | |
|-----------------------------|------|
| Abkürzungsverzeichnis | XIII |
| Einführung | 1 |

Vereinbarungsmuster mit Erläuterungen

A. Personelle Mitbestimmung

| | |
|--|----|
| Vorbemerkungen | 23 |
| 1. Personalplanung | 23 |
| 2. Personalplanungsausschuss | 26 |
| 3. Innerbetriebliche Ausschreibung | 27 |
| 4. Personalfragebogen | 30 |
| 5. Leistungsbeurteilung | 33 |
| 6. Einsichtnahme in Personalakten | 42 |
| 7. Auswahlrichtlinien Einstellung, Versetzung, Kündigung | 43 |
| 8. Auswahlrichtlinie betriebsbedingte Kündigungen | 48 |
| 9. Auswahlrichtlinie betriebsbedingte Kündigung (Punktesystem) | 51 |
| 10. Entsendung von mehr als 3 Monaten Dauer | 55 |
| 11. Entsendung ins Europäische Ausland | 57 |
| 12. Beschäftigung von Leiharbeitnehmern | 59 |
| 13. Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen | 60 |

B. Bildungswesen

| | |
|--|----|
| Vorbemerkungen | 63 |
| 1. Berufsausbildung | 65 |
| 2. Ausbildung im Verbund | 66 |
| 3. Betriebliche Schulung und Fortbildung | 68 |
| 4. Berufliche Weiterbildungsmaßnahmen | 69 |
| 5. Qualifizierungsmaßnahmen für Mitarbeiter | 72 |
| 6. Freistellung für Prüfungen | 75 |
| 7. Weiterbildung von Mitarbeitern einer bestimmten Abteilung | 76 |
| 8. Sonderurlaub zur Weiterbildung | 77 |
| 9. Beurteilungsgrundsätze für Auszubildende | 78 |
| 10. Übernahme Auszubildender | 83 |
| 11. Förderung der außerbetrieblichen Ausbildungs-, Fortbildungs- und Umschulungs- maßnahmen | 84 |
| 12. Förderung des Studiums | 87 |
| 13. Job Rotation | 88 |
| 14. E-Learning | 90 |
| 15. Nachwuchsförderung/Trainee Programme | 93 |
| 16. Skill-Management-Systeme | 95 |
| 17. Beschäftigung von Praktikanten | 99 |

C. Ordnung des Betriebs

| | |
|--------------------------------|-----|
| Vorbemerkungen | 101 |
| 1. Arbeitsordnung | 101 |
| 2. Anwesenheitserfassung | 112 |

| | |
|--|-----|
| 3. Rauchverbot in bestimmten Abteilungen | 113 |
| 4. Nichtraucherenschutz am Arbeitsplatz | 114 |
| 5. Alkoholverbot | 116 |
| 6. Werksausweise | 118 |
| 7. Torkontrollen | 120 |
| 8. Firmenparkplatz | 121 |
| 9. Kleiderordnung | 122 |
| 10. Datenschutz | 124 |
| 11. Betriebsbußen | 125 |
| 12. Beschwerdestelle AGG | 126 |
| 13. Anzeige- und Nachweispflichten | 130 |
| 14. Call-Center | 131 |

D. Arbeitszeit

| | |
|---|-----|
| Vorbemerkungen | 139 |
| 1. Arbeitszeit und Pausen | 139 |
| 2. Überstunden – Mehrarbeit | 143 |
| 3. Schichtarbeit | 146 |
| 4. Vollkontinuierlicher Schichtbetrieb | 149 |
| 5. Rufbereitschaft | 150 |
| 6. Bereitschaftsdienst zur Instandhaltung von Produktionsanlagen | 152 |
| 7. Sonderarbeitszeiten für Außendienst, Pförtner, Monteure, Verkaufsfahrer | 154 |
| 8. Dienstreise und Reisekosten | 155 |
| 9. Kurzarbeit | 159 |
| 10. Umsetzung der tarifvertraglichen Arbeitszeitverkürzung (Freischichten) | 162 |
| 11. Unterschiedliche Umsetzung der tarifvertraglichen Arbeitszeitverkürzung nach Be- reichen | 162 |
| 12. Sommerzeit | 165 |
| 13. Brückentage | 165 |

E. Flexible Arbeitszeit

| | |
|---|-----|
| Vorbemerkungen | 167 |
| 1. Gleitende Arbeitszeit | 169 |
| 2. Arbeitszeit-Verlegung | 174 |
| 3. Teilzeitkräfte | 175 |
| 4. Altersteilzeit | 180 |
| 5. Altersteilzeit im Industriebetrieb | 186 |
| 6. Flexible Arbeitszeit mit Zeitkonten – Industriebetrieb I | 189 |
| 7. Flexible Arbeitszeit mit Zeitkonten – Industriebetrieb II | 194 |
| 8. Funktionszeiten | 197 |
| 9. Vertrauensarbeitszeit | 200 |
| 10. Bedarfsorientierte Arbeitszeit (KAPOVAZ) – Industriebetrieb III | 203 |
| 11. Flexible Arbeitszeit mit festen Bezügen – Großhandel | 206 |
| 12. Zeitversetzte Arbeitszeit im Schichtwechsel – Kundendienst/Monteure | 209 |
| 13. Arbeitsplatzteilung | 211 |
| 14. Außerbetriebliche Arbeitsstätten – freie Telearbeit | 215 |
| 15. Alternierende Telearbeit | 221 |
| 16. Langzeitkonten/Sabbatical | 225 |

F. Urlaub

| | |
|--|-----|
| Vorbemerkungen | 229 |
| 1. Grundsätze der Urlaubsgewährung | 229 |
| 2. Betriebsurlaub (Urlaubsplan) | 233 |

| | |
|---|-----|
| 3. Betriebsferien zwischen Weihnachten und Neujahr | 235 |
| 4. Sonderurlaub – Arbeitsverhinderung | 237 |
| 5. Häusliche Krankenpflege (Pflegezeit) | 238 |
| 6. Familienpflegezeit | 243 |
| 7. Verlängerung des gesetzlichen Erziehungsurlaubs (Elternzeit) | 246 |
| 8. Zusatzurlaub für Nachtarbeit | 248 |

G. Zeitabhängige Vergütung

| | |
|--|-----|
| Vorbemerkungen | 251 |
| 1. Umstellung auf Monatslohn | 251 |
| 2. Bargeldlose Lohn- und Gehaltszahlung | 253 |
| 3. Förderung der Vermögensbildung | 254 |
| 4. Gewinnbeteiligung | 255 |
| 5. Weihnachtsgratifikation | 257 |
| 6. Weihnachtsgratifikation mit Fehlzeitenkürzung | 258 |
| 7. Belegschaftsaktien | 260 |
| 8. Übertarifliche Zulagen | 262 |
| 9. Anrechnung der Tarifierhöhungen auf Zulagen | 263 |
| 10. Betriebliches Einkommensmodell | 264 |
| 11. Mehrarbeitsvergütung von Außendienstmonteuren | 274 |
| 12. Fahrtkostenzuschuss für öffentliche Verkehrsmittel | 275 |
| 13. Sonderregelung für ruhende Arbeitsverhältnisse | 277 |
| 14. Urlaubsgeld | 280 |

H. Leistungsabhängige Vergütung

| | |
|---|-----|
| Vorbemerkungen | 281 |
| 1. Entlohnungsgrundsätze | 282 |
| 2. Akkordentlohnung | 284 |
| 3. Grundsätze der Prämientlohnung | 287 |
| 4. Prämienlohn | 293 |
| 5. Gruppenarbeit | 294 |
| 6. Gruppenakkord und Gruppenprämie | 300 |
| 7. Provisionen im Außendienst | 302 |
| 8. Leistungszulagen | 304 |
| 9. Leistungsprämien im AT-Bereich | 307 |
| 10. Prämien für Zielerreichung | 310 |
| 11. Meisterprämien | 312 |
| 12. Zeitersparnis-Prämie (Büroprämie) | 316 |
| 13. Summarische Arbeitsbewertung | 320 |
| 14. Analytische Arbeitsbewertung | 323 |
| 15. Ausschuss für Arbeitsbewertung | 325 |
| 16. Zeugnisprämie für Auszubildende | 326 |

J. Technische Kontrolleinrichtungen

| | |
|---|-----|
| Vorbemerkungen | 329 |
| 1. Stechuhren | 330 |
| 2. Elektronische Zeiterfassung | 331 |
| 3. Bildschirmarbeit | 334 |
| 4. EDV-Rahmenbetriebsvereinbarung | 336 |
| 5. Einsatz von E-Mail-Filtern (Spam- und Malwareschutz) | 338 |
| 6. Ein- und Durchführung von Personalinformationssystemen | 340 |
| 7. Telefongebühren und Telefondatenverarbeitung | 349 |
| 8. Schutz personenbezogener Daten | 351 |

| | |
|---|-----|
| 9. Einführung und Nutzung von CAD | 353 |
| 10. Einführung eines EDV-Betriebssystems | 356 |
| 11. Betriebsdatenerfassung- und Fertigungssteuerungssysteme | 359 |
| 12. Information der Betriebsräte bei Einführung und Änderung von DV-Anwendungen | 361 |
| 13. Einführung und Anwendung des SAP/RP-Systems | 362 |
| 14. Einsatz von Informations- und Kommunikationstechniken | 367 |
| 15. Video-/Kamera – Überwachung | 374 |
| 16. Nutzung mobiler Endgeräte | 376 |
| 17. Einsatz von Navigationssystemen/GPS | 379 |
| 18. Biometrische Zutrittskontrolle | 382 |
| 19. Mitarbeiterbefragung online | 385 |
| 20. Elektronische Personalakte | 387 |
| 21. 360° Feedback | 391 |

K. Betriebliches Vorschlagswesen

| | |
|---|-----|
| Vorbemerkungen | 395 |
| 1. Betriebliches Vorschlagswesen | 397 |
| 2. Betriebliches Vorschlagswesen – Produktion | 414 |
| 3. Betriebliches Vorschlagswesen – Dienstleistung | 421 |
| 4. Verbesserungsarbeitskreise/Qualitätszirkel | 422 |
| 5. Kontinuierlicher Verbesserungsprozess | 425 |
| 6. Urheberrechtsfähige Arbeitnehmerleistung | 427 |

L. Soziale Einrichtungen

| | |
|--|-----|
| Vorbemerkungen | 431 |
| 1. Betriebliche Altersversorgung | 432 |
| 2. Entgeltumwandlung zur Altersversorgung | 435 |
| 3. Gewährung Darlehen an Mitarbeiter | 437 |
| 4. Werksverpflegung (Casinoverwaltung) | 439 |
| 5. Diätzuschuss | 441 |
| 6. Werkswohnungen | 443 |
| 7. Mietgestaltung bei Werkswohnungen | 444 |
| 8. Ferienzimmer/Ferienwohnungen | 447 |
| 9. Parkschädenregelung | 447 |
| 10. Kostenübernahme bei Unfällen | 449 |
| 11. Arbeitsjubiläen | 450 |
| 12. Verpflegungszuschuss bei Sonderarbeitszeiten | 452 |
| 13. Fahrtkostenzuschuss (öff. Nahverkehr) | 453 |
| 14. Sozialveranstaltungen | 455 |
| 15. Zuwendungen bei Hochzeit und Geburten..... | 457 |
| 16. Umzugskosten | 458 |
| 17. Sozial/Hilfsfonds | 460 |

M. Gesundheit/Arbeitsschutz

| | |
|---|-----|
| Vorbemerkungen | 463 |
| 1. Gestellung und Tragen von Körperschutzmitteln | 463 |
| 2. Dienst- und Schutzkleidung/Tragen von Namensschildern | 465 |
| 3. Bildschirmarbeitsplätze | 466 |
| 4. Organisation des Gesundheitsschutzes | 470 |
| 5. Bestellung einer Fachkraft für Arbeitssicherheit | 476 |
| 6. Maßnahmen zur Verbesserung des betrieblichen Arbeitsschutzes | 477 |
| 7. Sicherheitsbeauftragte | 478 |
| 8. Betriebsärzte | 480 |

| | |
|---|-----|
| 9. Arbeitsschutzausschuss | 484 |
| 10. Einsatz von Mitarbeitern mit gesundheitlichen Einschränkungen | 486 |
| 11. Schonarbeitsplätze | 487 |
| 12. Technische Änderungen im Betrieb | 489 |
| 13. Besuch langfristig erkrankter Belegschaftsmitglieder | 490 |
| 14. Gefährdungsbeurteilung | 491 |
| 15. Integrationsvereinbarung | 494 |
| 16. Betriebliches Eingliederungsmanagement | 501 |
| 17. Pandemiefälle | 507 |
| 18. Bestellung eines Immissionsschutzbeauftragten | 511 |
| 19. Umweltschutz und Gefahrstoffe | 512 |
| 20. Rückkehr- und Fehlzeitengespräche | 513 |

N. Betriebliche Zusammenarbeit

| | |
|--|-----|
| Vorbemerkungen | 517 |
| 1. Gemeinsamer Betriebsrat | 517 |
| 2. Geschäftsverkehr mit dem Betriebsrat | 518 |
| 3. Beschwerdeordnung | 521 |
| 4. Einigungsstelle | 523 |
| 5. Gemeinsame Ausschüsse | 525 |
| 6. Wirtschaftsausschuss | 527 |
| 7. Betriebsversammlungen | 528 |
| 8. Betriebsversammlungen außerhalb der Arbeitszeit | 530 |
| 9. Teilnahme bestimmter Personen an Betriebsversammlungen | 531 |
| 10. Jugend- und Auszubildendenversammlung | 532 |
| 11. Aufgabendelegation an Arbeitsgruppen | 533 |
| 12. Bildung eines Konzernbetriebsrats | 535 |
| 13. Bildung von Spartenbetriebsräten | 536 |
| 14. Freistellungen von Betriebsratsmitgliedern | 538 |
| 15. Europäischer Betriebsrat | 540 |
| 16. Europäischen Gesellschaft – SE-Betriebsrat und Unternehmensmitbestimmung | 545 |

O. Moderne Unternehmensführung

| | |
|--|-----|
| Vorbemerkungen | 561 |
| 1. Unternehmensgrundsätze | 561 |
| 2. Innovationsmanagement | 564 |
| 3. Umweltschutz | 566 |
| 4. Korruptionsbekämpfung | 569 |
| 5. Vereinbarungen über Altersgrenzen | 570 |
| 6. Ausländische Arbeitnehmer – Chancengleichheit | 571 |
| 7. Rassismus/Fremdenfeindlichkeit | 574 |
| 8. Frauenförderung | 577 |
| 9. Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz | 578 |
| 10. Mobbing | 581 |
| 11. Familie und Beruf | 585 |
| 12. Kinderbetreuung | 587 |
| 13. Einsatz von freiwilligen Sozialhelfern | 590 |
| 14. Hilfsmaßnahmen bei Suchterkrankungen | 593 |
| 15. Computerarbeitsplatz mit Internetnutzung | 595 |
| 16. Einsatz eines E-Mail Systems | 597 |
| 17. Qualitätsmanagement | 599 |
| 18. Einführung und Nutzung von Personenrufgeräten und Mobiltelefonen | 602 |
| 19. Übernahme von Mandaten und Ehrenämtern | 605 |
| 20. Desk-Sharing | 608 |

| | |
|--------------------------|-----|
| 21. Compliance | 611 |
| 22. Whistleblowing | 616 |

P. Wirtschaftliche Mitbestimmung

| | |
|--|------------|
| Vorbemerkungen | 621 |
| 1. Personalabbau Interessenausgleich | 624 |
| 2. Personalabbau Sozialplan | 628 |
| 3. Totalschließung Interessenausgleich | 633 |
| 4. Totalschließung Sozialplan | 634 |
| 5. Teilschließung Interessenausgleich | 637 |
| 6. Teilschließung Sozialplan | 641 |
| 7. Betriebsverlegung – Interessenausgleich | 645 |
| 8. Betriebsverlegung – Sozialplan | 648 |
| 9. Strukturveränderungen – Interessenausgleich | 651 |
| 10. Insolvenz – Interessenausgleich | 655 |
| 11. Insolvenz – Sozialplan | 657 |
| 12. Betriebsaufspaltung – Interessenausgleich/Sozialplan | 658 |
| 13. BA-geförderte Transfervereinbarung | 661 |
| 14. Transfer-Beschäftigungsgesellschaft | 664 |
| Stichwortregister | 667 |