

# Inhaltsverzeichnis

<b>Zum Inhalt dieses Buches .....</b>	<b>9</b>
<b>1      Feuerwehrgesetz und andere Rechtsvorschriften –         ohne Rechtskunde geht es nicht! .....</b>	<b>11</b>
1.1    Vorsicht vor »Schnellschüssen« .....	13
1.2    Was ist »Pflichtlektüre«? .....	14
1.3    Sicherheit der Einsatzkräfte.....	14
1.4    Wie vermeiden Sie rechtliche Konsequenzen? .....	16
1.5    Ausnahmesituationen.....	17
1.6    Das ganz alltägliche Wagnis .....	18
1.7    Vorstrafen, laufende Ermittlungsverfahren und Tatverdacht.....	19
1.8    Rechtsverhältnisse zu Hilfsorganisationen und der Polizei .....	20
1.9    Zusammenarbeit mit Hilfsorganisationen .....	22
1.10   Sonderfall medizinisch-technische Rettung.....	23
1.11   Zivil-militärische Zusammenarbeit .....	23
1.12   Technisches Hilfswerk.....	24
1.13   Übergabe der Einsatzleitung.....	24
1.14   Doppelmitgliedschaften .....	25
<b>2      Der Leiter einer Feuerwehr als Integrationsfigur.....</b>	<b>27</b>
<b>3      Arbeit in unterstützenden Gremien .....</b>	<b>32</b>
3.1    Gemeinderat, Stadtrat und Magistrat.....	32
3.2    Feuerwehrausschuss, Vorstand und Kommando .....	35
3.3    Sitzungen .....	36
3.4    Arbeitskreise .....	41
3.5    Themensitzungen .....	42
3.6    Entscheidungen .....	43
3.7    Wege zu Mehrheiten .....	44

4	Leitung im Innen- und Einsatzdienst .....	47
4.1	Innendienst .....	47
4.1.1	Was ändert sich im neuen Amt? .....	47
4.1.2	Zusammenarbeit mit unterstellten Führungskräften.....	49
4.1.3	Erwartungen unterstellter Führungskräfte.....	50
4.1.4	Anleiten, fördern und motivieren – wie viel Führung ist notwendig?.....	51
4.1.5	Krisenmanagement – Führungs- und Verhaltensfehler im Innendienst konstruktiv bewältigen.....	53
4.2	Einsatzdienst.....	58
4.2.1	Führungsstrukturen .....	58
4.2.1.1	Führungshierarchie .....	59
4.2.1.2	Welche Planung für welche Ziele? .....	60
4.2.1.3	Stufen der Einsatzführung nach FwDV 100 .....	61
4.2.2	Führungsgrundsätze .....	64
4.2.3	Rückführung von Einsatzkräften .....	66
4.2.4	Paralleleinsätze .....	67
4.2.5	Schonung der Personal- und Finanzressourcen.....	67
4.2.6	Schutz vor physischer und psychischer Überlastung .....	68
4.2.7	Schaffen wirksamer Erholungspausen .....	69
4.2.8	Einsatzstellenhygiene .....	71
4.2.9	Verpflegung der Einsatzkräfte .....	72
4.2.10	Schwarz-Weiß-Trennung .....	74
4.2.11	Infektiöse Gegenstände .....	75
4.2.12	Das Prinzip von Befehl und Gehorsam .....	76
4.2.13	Führen durch Befehl und Auftrag.....	76
5	Aus- und Fortbildung.....	79
5.1	Führungskräftefortbildung.....	82
5.1.1	Planspielübungen .....	82
5.1.2	Planübungen/Lage-Workshops .....	83
5.1.3	Fachfortbildungen.....	84
5.2	Dienstplangestaltung.....	85
5.3	Besondere Übungen .....	88
5.3.1	Alarmübungen .....	88
5.3.2	Übungen zur Mängeldarstellung .....	89
5.3.3	Schauübungen.....	90
5.4	Kompetenzüberwachung und Führerscheinwesen .....	93
6	Unfallverhütung und Haftungsrecht .....	95
6.1	Unterweisungen zur Unfallverhütung.....	95
6.2	Versicherung im Feuerwehrdienst.....	96
6.3	Haftung und Versicherungsschutz .....	97
6.4	Interner Haftungsausschluss .....	98

6.5	Gefährdungsbeurteilung.....	99
6.6	Unterweisung.....	102
6.7	Geräteprüfung .....	103
6.8	Sonderfall Atemschutz .....	103
7	Disziplinarmaßnahmen – unangenehme Wahrheiten .....	107
7.1	Rechtsgrundlagen .....	108
7.2	Disziplinarmaßnahmen .....	108
7.2.1	Verwarnung/Abmahnung.....	109
7.2.2	Ausschluss .....	110
7.2.3	Ausscheiden .....	110
7.2.4	Suspendierung.....	111
7.3	Offizialdelikte .....	112
7.4	Umgang mit Fehlern – die Suche nach dem Schuldigen ...	113
8	Das Einmaleins des öffentlichen Auftritts.....	115
8.1	Öffentliche Auftritte .....	115
8.2	Pflicht- und Kann-Termine.....	116
8.3	Begrüßungen und Reden .....	117
8.3.1	Vorbereitungen .....	118
8.3.2	Die Begrüßung .....	119
8.3.3	Die Rede .....	120
8.4	Unvermeidbar – Lampenfieber .....	122
8.5	Vorsicht Falle: Geschenke, Gefälligkeiten, Vorteilsannahme, Korruption und Datenschutz .....	123
9	Einsatzbelastungen und Krisenintervention .....	127
9.1	Erkennen von Belastungsstörungen .....	130
9.2	Wann ist Hilfe erforderlich? .....	130
9.3	Wie sollte man vorgehen? .....	131
10	Beschaffung von Fahrzeugen, Geräten und Ausrüstung .....	133
10.1	Grundsätzliches .....	133
10.2	Öffentliches Haushaltsrecht .....	134
10.3	Allgemeines zur Ausschreibung.....	135
10.4	Europaweite Ausschreibung.....	136
10.4.1	Zeitplan .....	136
10.4.2	Anforderungsprofil .....	137
10.4.3	Markterkundung .....	137
10.4.4	Leistungsverzeichnis.....	138
10.4.5	Fristen.....	138
10.4.6	Störungen und die Folgen .....	140
10.4.7	Informationsquellen.....	140

10.5	Beschaffungen außerhalb der EU-Vorgaben .....	141
10.6	Notwendigkeit einer Beschaffungsmaßnahme .....	145
10.7	Informationsquellen .....	146
10.8	Bestehende Erfahrungen nutzen .....	147
10.9	Externe Beratung .....	147
10.10	Sind größere Stückzahlen günstiger? .....	148
11	Leistungsfähigkeit der Feuerwehr.....	150
11.1	Der Feuerwehrbedarfsplan als Planungsgrundlage .....	153
11.1.1	Risikobetrachtung.....	154
11.1.1.1	Das bestehende örtliche Risiko.....	154
11.1.1.2	Eintrittswahrscheinlichkeit .....	160
11.1.2	Der »Blick in die Zukunft« .....	161
11.1.3	Hilfsmittel zur Erstellung eines Feuerwehrbedarfsplans... ..	163
12	Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.....	164
12.1	Das Verhältnis zu Medienvertretern .....	164
12.2	Presse- und Medienarbeit an Einsatzstellen .....	165
12.3	Presse- und Medienarbeit im Innendienst .....	169
12.4	Medienarbeit als Teil öffentlicher Auftritte .....	170
12.5	Störungen der Pressearbeit .....	171
12.6	Presse- und Medienarbeit ist »Chefsache«.....	173
13	Personalgewinnung und Jugendfeuerwehr.....	174
13.1	Nachwuchsgewinnung aus der Jugendfeuerwehr.....	174
13.2	Die Leitung der Jugendfeuerwehr.....	177
13.3	Externe Personalgewinnung.....	178
13.4	Aufnahme von neuen Mitgliedern.....	178
14	Ehrungen und Beförderungen .....	180
14.1	Anlass und äußerer Rahmen .....	181
14.2	Ausnahmefälle .....	182
15	Das Ende der Amtszeit – ein Abschied von allem?.....	183
15.1	Gründe für die Beendigung der Amtszeit.....	183
15.2	Nachfolge .....	183
15.3	Amtsübergabe.....	184
15.4	Blieben oder gehen? .....	185
<b>Anhang</b>	<b>Für den Leiter einer Freiwilligen Feuerwehr wichtige Inhalte der Feuerwehr- und Hilfeleistungsgesetze der Bundesländer .....</b>	<b>186</b>