

Inhaltsverzeichnis

Zum Inhalt dieses Buches	9	
1	Feuerwehrgesetz und andere Rechtsvorschriften – ohne Rechtskunde geht es nicht!	11
1.1	Vorsicht vor »Schnellschüssen«	13
1.2	Was ist »Pflichtlektüre«?	14
1.3	Sicherheit der Einsatzkräfte.....	14
1.4	Wie vermeiden Sie rechtliche Konsequenzen?	16
1.5	Ausnahmesituationen.....	17
1.6	Das ganz alltägliche Wagnis	18
1.7	Vorstrafen, laufende Ermittlungsverfahren und Tatverdacht.....	19
1.8	Rechtsverhältnisse zu Hilfsorganisationen und der Polizei	20
1.9	Zusammenarbeit mit Hilfsorganisationen	22
1.10	Sonderfall medizinisch-technische Rettung.....	23
1.11	Zivil-militärische Zusammenarbeit	23
1.12	Technisches Hilfswerk.....	24
1.13	Übergabe der Einsatzleitung.....	24
1.14	Doppelmitgliedschaften	25
2	Der Leiter einer Feuerwehr als Integrationsfigur.....	27
3	Arbeit in unterstützenden Gremien	32
3.1	Gemeinderat, Stadtrat und Magistrat.....	32
3.2	Feuerwehrausschuss, Vorstand und Kommando	35
3.3	Sitzungen	36
3.4	Arbeitskreise	41
3.5	Themensitzungen	42
3.6	Entscheidungen	43
3.7	Wege zu Mehrheiten	44

4	Leitung im Innen- und Einsatzdienst	47
4.1	Innendienst	47
4.1.1	Was ändert sich im neuen Amt?	47
4.1.2	Zusammenarbeit mit unterstellten Führungskräften.....	49
4.1.3	Erwartungen unterstellter Führungskräfte.....	50
4.1.4	Anleiten, fördern und motivieren – wie viel Führung ist notwendig?.....	51
4.1.5	Krisenmanagement – Führungs- und Verhaltensfehler im Innendienst konstruktiv bewältigen.....	53
4.2	Einsatzdienst.....	58
4.2.1	Führungsstrukturen	58
4.2.1.1	Führungs hierarchie	59
4.2.1.2	Welche Planung für welche Ziele?	60
4.2.1.3	Stufen der Einsatzführung nach FwDV 100	61
4.2.2	Führungsgrundsätze.....	64
4.2.3	Rückführung von Einsatzkräften	66
4.2.4	Paralleleinsätze	67
4.2.5	Schonung der Personal- und Finanzressourcen.....	67
4.2.6	Schutz vor physischer und psychischer Überlastung	68
4.2.7	Schaffen wirksamer Erholungspausen	69
4.2.8	Einsatzstellenhygiene	71
4.2.9	Verpflegung der Einsatzkräfte	72
4.2.10	Schwarz-Weiß-Trennung	74
4.2.11	Infektiöse Gegenstände	75
4.2.12	Das Prinzip von Befehl und Gehorsam.....	76
4.2.13	Führen durch Befehl und Auftrag.....	76
5	Aus- und Fortbildung.....	79
5.1	Führungskräftefortbildung.....	82
5.1.1	Planspielübungen	82
5.1.2	Planübungen/Lage-Workshops	83
5.1.3	Fachfortbildungen.....	84
5.2	Dienstplangestaltung.....	85
5.3	Besondere Übungen	88
5.3.1	Alarmübungen	88
5.3.2	Übungen zur Mängeldarstellung	89
5.3.3	Schauübungen.....	90
5.4	Kompetenzüberwachung und Führerscheinwesen	93
6	Unfallverhütung und Haftungsrecht	95
6.1	Unterweisungen zur Unfallverhütung	95
6.2	Versicherung im Feuerwehrdienst.....	96
6.3	Haftung und Versicherungsschutz	97
6.4	Interner Haftungsausschluss	98

6.5	Gefährdungsbeurteilung.....	99
6.6	Unterweisung.....	102
6.7	Geräteprüfung	103
6.8	Sonderfall Atemschutz	103
7	Disziplinarmaßnahmen – unangenehme Wahrheiten	107
7.1	Rechtsgrundlagen	108
7.2	Disziplinarmaßnahmen	108
7.2.1	Verwarnung/Abmahnung.....	109
7.2.2	Ausschluss	110
7.2.3	Ausscheiden	110
7.2.4	Suspendierung.....	111
7.3	Offizialdelikte	112
7.4	Umgang mit Fehlern – die Suche nach dem Schuldigen ...	113
8	Das Einmaleins des öffentlichen Auftritts.....	115
8.1	Öffentliche Auftritte	115
8.2	Pflicht- und Kann-Termine	116
8.3	Begrüßungen und Reden	117
8.3.1	Vorbereitungen	118
8.3.2	Die Begrüßung	119
8.3.3	Die Rede.....	120
8.4	Unvermeidbar – Lampenfieber	122
8.5	Vorsicht Falle: Geschenke, Gefälligkeiten, Vorteilsannahme, Korruption und Datenschutz	123
9	Einsatzbelastungen und Krisenintervention	127
9.1	Erkennen von Belastungsstörungen.....	130
9.2	Wann ist Hilfe erforderlich?	130
9.3	Wie sollte man vorgehen?	131
10	Beschaffung von Fahrzeugen, Geräten und Ausrüstung	133
10.1	Grundsätzliches	133
10.2	Öffentliches Haushaltsrecht	134
10.3	Allgemeines zur Ausschreibung.....	135
10.4	Europaweite Ausschreibung.....	136
10.4.1	Zeitplan	136
10.4.2	Anforderungsprofil	137
10.4.3	Markterkundung	137
10.4.4	Leistungsverzeichnis.....	138
10.4.5	Fristen.....	138
10.4.6	Störungen und die Folgen	140
10.4.7	Informationsquellen.....	140

10.5	Beschaffungen außerhalb der EU-Vorgaben	141
10.6	Notwendigkeit einer Beschaffungsmaßnahme	145
10.7	Informationsquellen	146
10.8	Bestehende Erfahrungen nutzen	147
10.9	Externe Beratung	147
10.10	Sind größere Stückzahlen günstiger?	148
11	Leistungsfähigkeit der Feuerwehr.....	150
11.1	Der Feuerwehrbedarfsplan als Planungsgrundlage	153
11.1.1	Risikobetrachtung.....	154
11.1.1.1	Das bestehende örtliche Risiko.....	154
11.1.1.2	Eintrittswahrscheinlichkeit	160
11.1.2	Der »Blick in die Zukunft«	161
11.1.3	Hilfsmittel zur Erstellung eines Feuerwehrbedarfsplans...	163
12	Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.....	164
12.1	Das Verhältnis zu Medienvertretern	164
12.2	Presse- und Medienarbeit an Einsatzstellen	165
12.3	Presse- und Medienarbeit im Innendienst	169
12.4	Medienarbeit als Teil öffentlicher Auftritte	170
12.5	Störungen der Pressearbeit	171
12.6	Presse- und Medienarbeit ist »Chefsache«.....	173
13	Personalgewinnung und Jugendfeuerwehr.....	174
13.1	Nachwuchsgewinnung aus der Jugendfeuerwehr.....	174
13.2	Die Leitung der Jugendfeuerwehr.....	177
13.3	Externe Personalgewinnung	178
13.4	Aufnahme von neuen Mitgliedern	178
14	Ehrungen und Beförderungen	180
14.1	Anlass und äußerer Rahmen	181
14.2	Ausnahmefälle	182
15	Das Ende der Amtszeit – ein Abschied von allem?.....	183
15.1	Gründe für die Beendigung der Amtszeit.....	183
15.2	Nachfolge	183
15.3	Amtsübergabe	184
15.4	Bleiben oder gehen?	185
Anhang	Für den Leiter einer Freiwilligen Feuerwehr wichtige Inhalte der Feuerwehr- und Hilfeleistungsgesetze der Bundesländer	186