

Inhaltsverzeichnis

Gregor Richter & Eva-Maria Kern
Zur Einführung: Streitkräftemanagement in der
Neuausrichtung der Bundeswehr 1

I Controlling und Planung

Martin Elbe
Führen mit Zielen und Zielvereinbarungen in
militärischen Organisationen 11

Joachim Rühle
Der Integrierte Planungsprozess in der Bundeswehr 31

Christopher Kaatz
Neuausrichtung des Controllings in der Bundeswehr –
effektive Steuerung nach Wirkung und Wirtschaftlichkeit ermöglichen 47

Holger Morick
Mit BASIS erfolgreich berichten – Von der Botschaft bis zur Darstellung 63

II Prozess- und Projektmanagement

Lutz Wenzel
Das neue Ausrüstungs-, Beschaffungs- und Nutzungenmanagement
der Bundeswehr 85

Marcus Chall, Patrick Neuhaus & Andreas Thull
Prozessoptimierung als Beitrag zur Konzentration auf die
Kernaufgaben: W@POR – das Webbasierte Abrechnungsportal 101

Matthias Töpfer

Prozessmanagement im Geschäftsbereich des BMVg – Erkenntnisse aus der Neuausrichtung und Schlussfolgerungen für die Zukunft.....	117
--	-----

Daniel Bitter & Peter Brüning

Projektmanagement im Großvorhaben Neuausrichtung der Bundeswehr	139
---	-----

III Verwaltung und Finanzen

Gerd Portugall

Verwaltungsmodernisierung in der Bundeswehr in den letzten 20 Jahren – eine kurze Entwicklungsgeschichte aus politikwissenschaftlicher Perspektive.....	153
---	-----

Gregor Richter

Agenturbildung und Verwaltungssteuerung in der Neuausrichtung der Bundeswehr	177
---	-----

Stefan Bayer & Lars Naunheim

Verteidigungshaushalt und Neuausrichtung der Bundeswehr – Anpassungsperspektiven und ungelöste Herausforderungen.....	191
--	-----

IV Perspektiven für die akademische Ausbildung

Klaus Hüttker

Gedanken zur Neuausrichtung der Führungsakademie der Bundeswehr.....	213
--	-----

Klaus Beckmann

Moderne Führung und Steuerung in den Streitkräften – Entwicklungsbeiträge der akademischen Offizierausbildung.....	221
---	-----

Autorenverzeichnis	247
--------------------------	-----