

Inhaltsverzeichnis

Gregor Richter & Eva-Maria Kern

Zur Einführung: Streitkräftemanagement in der
Neuausrichtung der Bundeswehr 1

I Controlling und Planung

Martin Elbe

Führen mit Zielen und Zielvereinbarungen in
militärischen Organisationen 11

Joachim Rühle

Der Integrierte Planungsprozess in der Bundeswehr 31

Christopher Kaatz

Neuausrichtung des Controllings in der Bundeswehr –
effektive Steuerung nach Wirkung und Wirtschaftlichkeit ermöglichen 47

Holger Morick

Mit BASIS erfolgreich berichten – Von der Botschaft bis zur Darstellung 63

II Prozess- und Projektmanagement

Lutz Wenzel

Das neue Ausrüstungs-, Beschaffungs- und Nutzungsmanagement
der Bundeswehr 85

Marcus Chall, Patrick Neuhaus & Andreas Thull

Prozessoptimierung als Beitrag zur Konzentration auf die
Kernaufgaben: W@POR – das Webbasierte Abrechnungsportale 101

Matthias Töpfer

Prozessmanagement im Geschäftsbereich des BMVg –
Erkenntnisse aus der Neuausrichtung und
Schlussfolgerungen für die Zukunft..... 117

Daniel Bitter & Peter Brüning

Projektmanagement im Großvorhaben Neuausrichtung der Bundeswehr 139

III Verwaltung und Finanzen

Gerd Portugall

Verwaltungsmodernisierung in der Bundeswehr in den letzten
20 Jahren – eine kurze Entwicklungsgeschichte aus
politikwissenschaftlicher Perspektive..... 153

Gregor Richter

Agenturbildung und Verwaltungssteuerung
in der Neuausrichtung der Bundeswehr 177

Stefan Bayer & Lars Naunheim

Verteidigungshaushalt und Neuausrichtung der Bundeswehr –
Anpassungsperspektiven und ungelöste Herausforderungen..... 191

IV Perspektiven für die akademische Ausbildung

Klaus Hüttker

Gedanken zur Neuausrichtung der Führungsakademie der Bundeswehr..... 213

Klaus Beckmann

Moderne Führung und Steuerung in den Streitkräften –
Entwicklungsbeiträge der akademischen Offiziersausbildung..... 221

Autorenverzeichnis..... 247